



جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي - تيسمسيلت -

مُعْهَد العِلُومِ الْقَانُونِيَّةِ وَالإدارية

قسم العلوم السياسية



University Center El-Wancharissi
of Tissemsilt - Algeria

دور القطاع السياحي في تحقيق التنمية المحلية

دراسة حالة مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت

مذكرة تخرج تنتدرج ضمن متطلباته نيل شهادة الماستر في العلوم السياسية
تخصص: إدارة وجماعاته محلية

إشرافه الأستاذ:

- د. خيري محمد

رئيسا

مناقشة

مشرفا

إمداد الطالبكان:

باتول مسعودي

فاطمة الزهرة أوهيبة

الأستاذ : بثة الطيب

الأستاذ : فوقي علي

الأستاذ : خيري محمد

السنة الجامعية

2018/2017

شکر و مرتان

الحمد لله الذي أنار لنا درب العلم والمعرفة وأعاننا على إداء
هذا الواجب ووفقنا إلى إنجاز هذا العمل
نتوجه بجزيل الشكر والامتنان إلى كل من ساعدنا من قربى
أو من بعيد على إنجاز هذا العمل وفيه تحليل ما واجهناه من
صعوبات، ونخص بالذكر الأستاذ الدكتور المشرف على تحريره محمد
الذى لم يجعل علينا بتوبيخاته ونحائمه القيمة التي كانت معونا
لنا في إتمام هذا البحث.

ولا يفوتنا أن نشكر الأستاذ بروحة زيان على الذي كان له
الفضل في مساعدتنا على إتمام هذا العمل البسيط
كما نتقدم بالشكر إلى جميع الأساتذة بمعهد العلوم القانونية
والإدارية شعبة العلوم السياسية

أَمْلَأْ

إلى من جرى الحأس فارغاً ليسقطيني قطرة حبه

إلى من كلّت أنا ملهم ليقدّم لنا لحظة سعادة

إلى من حصل الأشواك عن دري ليمه لي طريق العلم

بِالْحُمْدَةِ الْكَبِيرِ (وَالْعَزِيزِ)

إلى من أرضعنيي المحب والمعان

إلى رمز الحب وبلسم الشفاء

إلى القلب الناصع بالبياض (والتي الحبيرة)

إلى القلوب الطاهرة الرقيقة وال النفوس البريئة إلى رياحين حياتي (أختي)

باب ذمتي ورفقي في المذكرة وأحتى التي لم تلدها أمي: فاطمة الزهراء

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

أَمْلَأْ

إلى من جرى الكأس فارغاً ليسقطيني قطرة حب

إلى من كلّت أنا ملهم ليقدّم لنا لحظة سعادة

إلى من حصل الأشواك عن دري ليمه لي طريق العلم

إلى القلب الكبير (والذي العزيز)

إلى من أرضعتني الحب والعنان

إلى رمز العجب وبلسو الشفاء

إلى القلب الناصع بالبياض (والذى لا محيبة)

إلى القلوب الطاهرة الرقيقة والآنفوس البريئة إلى رياحين حياتي (أختي)

إلى زميّي ورفيقتي في المذكرة وأختي التي لم تلدها أمي: باقول

فِي الْزَّهْرَةِ

ملخص

تهدف دراستنا إلى محاولة التعرف على آليات دور السياحة في التنمية المحلية وإبراز مساحتها على المستوى الوطني والمستوى المحلي من خلال توفير فرص الشغل المباشرة وغير المباشرة، المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي وميزان المدفوعات وعلاقتها أيضاً بالاستثمار السياحي لذلك تقوم دراستنا إلى إبراز الكيفيات التي تسهم بها السياحة في تحقيق التنمية المحلية بولاية تيسمسيلت وذلك بدراسة ميدانية إلى مديرية السياحة والصناعة التقليدية وذلك عن طريق الكشف عن مدى سيرورة المشاريع الاستثمارية السياحية من خلال المنشآت والمرافق السياحية منها الفنادق، الوكالات السياحية بالإضافة إلى دور النشاط الحموي في تحقيق التنمية المحلية مع ذكر أهم التطلعات التي تريد الولاية الوصول إليها أي آفاق القطاع السياحي والتنمية المحلية.

الكلمات المفتاحية:

السياحة، التنمية المحلية، استثمار سياحي، ولاية تيسمسيلت.

Résumé :

cette étude vise à identifier les mécanismes des rôles du tourisme dans le développement locale et à souligné sa contribution au niveau national et local en journissant des opportunités d'emplois directs et indirects contribution au PIB et à la balance des paiements et sa relation avec l'investissement touristique qui contribue au tourisme dans la réalisation du développement local dans l'état de Tissemsilt ,puis étudie le budget à la direction du tourisme et de l'artisanat .

Les mots clés :

Tourisme, développement local, investissement touristique, état de Tissemsilt.

بسملة

إهداء

شكر و عرفة

فهرس المحتويات

قائمة المجدال والأشكال

ملخص

أ مقدمة عامة

الفصل الأول: إطار المفاهيمي السياحة والتنمية المحلية

المبحث الأول: مفهوم السياحة..... 07

المطلب الأول: نشأة السياحة وتطورها. 08

المطلب الثاني: تعريف السياحة وتحليل عناصرها. 13

المطلب الثالث: مقومات السياحة وأركانها. 17

المطلب الرابع: أنواع السياحة. 22

المبحث الأول: مفهوم إلى التنمية المحلية .. 25

المطلب الأول: مفهوم التنمية والتنمية المحلية. 25

المطلب الثاني: مبادئ التنمية المحلية. 28

المطلب الثالث: العوامل المتحكمة في التنمية المحلية. 30

المطلب الرابع: أهداف التنمية المحلية 32

34.....	خلاصة الفصل
---------	-------------------

الفصل الثاني: علاقة السياحة بالتنمية المحلية

37.....	المبحث الأول: دور السياحة في التنمية المحلية
---------	--

37.....	المطلب الأول: مساهمة السياحة في الناتج المحلي الإجمالي وإعادة توزيع الدخول
---------	--

38.....	المطلب الثاني: دور السياحة في العمالة
---------	---

40.....	المطلب الثالث: مساهمة السياحة في ميزان المدفوعات والتدفق النقد الأجنبي
---------	--

42.....	المطلب الرابع: دور السياحة في فك الغبن عن المناطق الريفية
---------	---

43.....	المبحث الثاني: الاستثمار السياحي ودوره في تحقيق التنمية المحلية
---------	---

43.....	المطلب الأول: تعريف الاستثمار السياحي وخصائصه
---------	---

45.....	المطلب الثاني: متطلبات مناخ الاستثمار السياحي ومعيقاته
---------	--

48.....	المطلب الثالث: مجالات الاستثمار السياحي
---------	---

50.....	المطلب الرابع: أثر الاستثمار السياحي على التنمية المحلية
---------	--

53.....	خلاصة الفصل
---------	-------------------

الفصل الثالث: الإطار التطبيقي للدراسة (مديرية السياحة لولاية تيسمسيلت)

(نحوٌ)

55.....	المبحث الأول: تقديم ولاية تيسمسيلت ومقوماتها السياحية
---------	---

56.....	المطلب الأول: تعريف الولاية وخصائصها
---------	--

59.....	المطلب الثاني: المقومات السياحية للولاية
---------	--

المطلب الثالث: الميكل القاعدية والثقافية والدينية للولاية	65
المطلب الرابع: الميكل التنظيمي لمديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت	69
المبحث الثاني: واقع وأفاق السياحة والتنمية المحلية لولاية تيسمسيلت.....	72
المطلب الأول: واقع الاستثمار السياحي في ولاية تيسمسيلت	72
المطلب الثاني: واقع التشغيل في ولاية تيسمسيلت	76
المطلب الثالث: معوقات السياحة والتنمية المحلية في ولاية تيسمسيلت	78
المطلب الرابع: آفاق السياحة والتنمية المحلية	79
خلاصة الفصل	81
خاتمة عامة	83
قائمة المصادر والمراجع	86

اللاحق

قائمة المداول والأشكال

قائمة المداول:

الصفحة	البيان	الرقم
38	السياحة في الاقتصاد العالمي خلال عامي 2000-2010	-
72	يمثل المنشآت الفندقية والسياحية في الولاية Hotels	01
73	الوكالات السياحية Agences Du Tourisme Et De Voyage	02
73	الجمعيات والدوارين السياحية	03
74	النشاط الحموي L'activité Thermale	04
74	تردد السائح إلى ولاية تيسمسيلت من سنة 2011 إلى سنة 2015	05
76	عدد مناصب الشغل في القطاع السياحي لولاية تيسمسيلت	06
76	المؤشرات المتعلقة بالمشاريع الاستثمارية السياحية في بداية 2011 لولاية تيسمسيلت	07
77	الاستثمارات السياحية قيد الإنجاز لولاية تيسمسيلت سنة 2011	08
77	أهم المؤشرات المتعلقة بالمشاريع الاستثمارية المتوقفة من بداية 2011 إلى 2018	09

قائمة المداول والأشكال

قائمة الأشكال:

الصفحة	البيان	الرقم
17	مكونات السياحة	01
21	الميكل التنظيمي للشركة السياحية	02
70	الميكل التنظيمي لمديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت	03

الانسان بطبيعة يحب السفر باحثا عن كل ما هو جديد ورغبة منه في الحصول على المتعة، وما نتج عنه اكتساب مجموعة من المعارف والمهارات ومفاهيم لها علاقة بالحياة خاصة الشعوب مما أدى إلى ظهور مفهوم السياحة وأصبحت هدفا.

وتطورت السياحة من ظاهرة بسيطة إلى صناعة كبيرة أبحث لها أسسها وأركانها، لذلك أقيمت مراافق سياحية منها فنادق ومركبات ومن هنا بدأ الاهتمام بالجذب السياحي وتحديد تسهيلات سياحية أجدب أكثر عدد من السواح.

يلعب قطاع السياحي دورا هاما في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والمحلي للدولة، ذلك لأنه يعد مصدر هاما في خلق فرص عمل مباشرة في القطاع السياحي والأنشطة السياحية المختلفة أو فرص غير مباشرة بالغضافة إلى دوره في تنشيط الاستثمار وتطوير تنمية المناطق السياحية ويعتبر هذا القطاع أيضا من القطاعات الحامة التي تعتمد عليه معظم دول العالم على غرار الجزائر التي تعتمدتها هي الأخرى في تحقيق التنمية المحلية على اعتبارات الهدف الأساسي لترقية وتطوير التنمية على مستوى الوطني لابد من الشروع أولا باستغلال الإمكانيات والقدرات السياحية المحلية أي بمعنى آخر تشجيع السياحة الداخلية كنقطة بداية، وهذا هو سر نجاح وتطور البلدان الأخرى باستقلال ثرواتها السياحية وإن كان الامر يتعلق بالتنمية المحلية وعلاقتها بالسياحة والعكس صحيح فهنا الموضوع سيكون عن مدى مساهمة السياحة في تتحقق على المستوى المحلي والتي ستنترق إليها تفصيلا داخل البحث من خلال دراسة واقع السياحة على المستوى المحلي وذلك في ولاية تيسمسيلت كنموذج لدراسة واقع السياحة وأثرها على التنمية المحلية ومحاولة الكشف عن مدى سيرورة المشاريع الساحية الاستثمار في ظل النهوض بالسياحة بما يتواافق مع متطلبات الاقتصاد العالمي ارتأينا أن نطرح الإشكالية التالية:

الإشكالية:

ما مدى مساهمة القطاع السياحي في تحقيق التنمية المحلية ؟

ويمكن تقسيم الإشكالية الرئيسية محل البحث إلى جملة من التساؤلات الفرعية إلى ما يلي:

-1 ما هو مفهوم السياحة والتنمية المحلية ؟

- 2 ما هي علاقة السياحة بالتنمية المحلية ؟
- 3 ما هو واقع قطاع السياحة وطرق مساهمتها في التنمية المحلية لولاية تيسمسيلت ؟

فرضيات البحث:

- السياحة ظاهرة إنسانية قبل أن تكون اقتصادية واجتماعية أما التنمية المحلية تختصر على تجميع الجهود الشعبية والحكومية من أجل ترقية مستوى المجتمع المحلي.
- للسياحة دور فعال في تحقيق التنمية المحلية من خلال المساهمة في توفير فرص التشغيل المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي.
- تتوفر ولاية تيسمسيلت على مقومات سياحية جعلت منها قطب سياحي. و هناك دور فعال للاستثمار السياحي في التنمية المحلية

أهداف الدراسة:

- A- أهداف علمية: تتمثل في السعي وراء فهم السياحة كظاهرة إنسانية بالدرجة الأولى ومن ثم إبراز أهميتها في تحقيق التنمية المحلية مع العمل على تطوير الآليات والإجراءات من أجل النهوض بالقطاع السياحي.
- B- الأهداف العملية : تتمثل في إبراز أهمية ودور القطاع السياحي في تحقيق التنمية باعتباره عنصر محاولة الإستفادة من المعلومات المتوفرة حول الموضوع ولو بالثني البسيط وفي نفس الوقت إعطاء للمباحثين والطلبة دافع للبحث أكثر في الموضوع.

مبررات اختيار الموضوع:

عند دراسة أي موضوع من طرف الباحث لابد أن ينطلق من عدة أسباب يجعله يصل إلى هدفه سواء كانت موضوعية أو ذاتية.

- A- أسباب موضوعية: تتلخص بحمل الأسباب الموضوعية باختيار هذا الموضوع إلى إظهار مكانة القطاع السياحي في تحقيق التنمية المحلية والوقوف على مدى تراجع تطوير وتشجيع السياحة الداخلية.

بـ-الأسباب الذاتية: أما الأسباب الذاتية فتتمثل في الرغبة على الإطلاع والتعمق لهذا النوع من الأبحاث والمجال الشخصي له.

صعوبات الدراسة:

- 1 من بين الصعوبات التي واجهتنا في الدراسة عدم وفرة المعلومات الكافية للدراسة الميدانية وذلك بحكم سرية المهنية.
- 2 قلة المراجع الكافية بالنسبة للمتغير الثاني (التنمية المحلية) مما استلزم التنقل إلى الولايات المجاورة.
- 3 التلاعيب بين مصالح المديرية، وانعدام الاستقبال الجيد.

منهج الدراسة:

من أجل تحقيق أهداف الدراسة والإجابة على التساؤلات المطروحة والتحقق من صحة الفرضيات اعتمدنا على المنهج التالي: المنهج الوصفي، المنهج التاريخي، منهج دراسة حالة.

أما عن منهج دراسة الحالة: فقد استعنا به من أجل دراسة معمقة للولاية من ناحية وضعيتها السياحية ودور القطاع في تحقيق التنمية المحلية.

أما عن تقنية المقابلة التي اعتمدنا عليها في الإطار التطبيقي والتي تعني إجراء حوار مباشر مع شخص أو أكثر بهدف جمع المعلومات الكافية عن موضوع الدراسة.¹

وفي إطار الدراسة المراد الوصول إلى نتائجها ارتأينا إلى إجراء مقابلات شخصية مع أفراد ذوي العلاقة بال المجال السياحي في مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

الدراسات السابقة:

من الدراسات السابقة التي تناولت موضوع بحثنا سنتصر على دراستها:

الدراسة الأولى: راسة الماجستير لإسماعيلي نسيبة، بعنوان: "دور السياحة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر"، كلية العلوم الاقتصادية علوم التسيير والعلوم التجارية، 2012/2013.

¹ - عمار بوحوش، محمد محمود، الذنابات، ط4، الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، 2007، ص 75 – 143.

توصلت هذه الدراسة إلى أن القطاع السياحي يعد ضعيفاً بالنسبة لل الاقتصاد الوطني الجزائري، تطرقـت هذه الدراسة إلى دور القطاع السياحي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ومدى أهميتها مقارنة بالقطاعات الأخرى وذلك من خلال المساهمة في حل مشكل البطالة وإحداث مناصب الشغل وأن أداء قطاع السياحة في الجزائر ضعيفاً من حيث تكوين الناتج المحلي الإجمالي ومن حيث الاستثمار السياحي الوطني والأجنبي أغفلـت هذه الدراسة دور السياحة في التنمية المحلية والتي تعد ركيزة لأولية للنهوض بالسياحة، كقطاع اقتصادي أولـي كما أعطـي مساحة أكبر لدور القطاع السياحي في التنمية الاقتصادية وهذا ما تطرـقنا إليه في دراستـنا من خلال تبيان دور السياحة في التنمية المحلية من خلال الاستثمار السياحي وتـوفـير مناصب الشغل.

الدراسة الثانية: أطروحة دكتوراه، لخنفرـي خـضرـ، تحت عنوان: "تمويل التنمية المحلية في الجزائـر"، وـاقـعـ وآفاق كلية العـلوم الـاقتصادـية، عـلوم تـجـارـية، وـعلوم التـسيـير، 2010/2011.

تـطرقـتـ هذه الـدرـاسـةـ إـلـىـ التـنـمـيـةـ الـمـلـحـيـةـ منـ خـالـلـ جـانـبـ التـموـيلـ،ـ حـيـثـ توـصـلـ إـلـىـ أـنـ تـحـقـيقـ التـنـمـيـةـ الـمـلـحـيـةـ لاـ يـكـنـ أـنـ يـجـسـدـ إـلـاـ بـتـوـفـرـ عـنـصـرـ التـموـيلـ وـأـنـ الجـمـاعـاتـ الـمـلـحـيـةـ هـيـ العـنـصـرـ الـمـسـؤـولـ الـجـهاـزـ الـذـيـ يـمـولـ الـجـمـاعـاتـ وـالـمـصـادـرـ الـمـشـكـلـةـ لـهـ حـيـثـ أـهـمـلـتـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ،ـ الـجـوـانـبـ الـأـخـرـىـ لـلـتـنـمـيـةـ الـمـلـحـيـةـ مـثـلـ الـمـحـالـاتـ وـالـعـوـامـلـ الـمـتـحـكـمـةـ فـيـهـاـ،ـ وـرـكـزـتـ بـشـكـلـ كـبـيرـ عـلـىـ جـانـبـ التـموـيلـ،ـ وـهـذـاـ مـاـ تـطـرـقـناـ إـلـىـهـ فـيـ دـرـاستـنـاـ،ـ حـيـثـ قـمـنـاـ بـدـرـاسـةـ التـنـمـيـةـ الـمـلـحـيـةـ مـنـ خـالـلـ الـأـهـدـافـ وـالـمـبـادـئـ وـالـعـوـامـلـ الـمـتـحـكـمـةـ فـيـهـاـ.

هيـكلـ الـدـرـاسـةـ :

لـدـرـاسـةـ الـمـوـضـعـ درـاسـةـ وـافـيـةـ،ـ تـنـاـولـنـاـ الـمـوـضـعـ فـيـ ثـلـاثـةـ فـصـولـ،ـ تـسـبـقـهـمـ فـيـ ذـلـكـ مـقـدـمـةـ وـتـلـيـهـمـ خـاتـمةـ.

يـتـنـاـولـ الفـصـلـ الـأـوـلـ الـإـطـارـ النـظـريـ وـالـمـفـاهـيمـ لـلـسـيـاحـةـ وـالـتـنـمـيـةـ الـمـلـحـيـةـ،ـ وـذـلـكـ مـنـ خـالـلـ تقـسيـمـ هـذـاـ الفـصـلـ إـلـىـ مـبـحـثـيـنـ،ـ خـصـصـ الـأـوـلـ مـنـهـ إـلـىـ مـدـخـلـ لـلـسـيـاحـةـ.ـ أـمـاـ الـمـبـحـثـ الثـانـيـ فـقـدـ خـصـصـ مـدـخـلـ لـلـتـنـمـيـةـ الـمـلـحـيـةـ

أـمـاـ فـيـ الفـصـلـ الثـانـيـ وـالـمـعـنـونـ عـلـاـقـةـ السـيـاحـةـ بـالـتـنـمـيـةـ الـمـلـحـيـةـ فـقـدـ تمـ تقـسيـمـهـ هـوـ الـآنـحـرـ إـلـىـ مـبـحـثـيـنـ،ـ خـصـصـ الـأـوـلـ مـنـهـ إـلـىـ دـورـ السـيـاحـةـ بـالـتـنـمـيـةـ الـمـلـحـيـةـ،ـ فـيـ حـيـنـ خـصـصـ الـمـبـحـثـ الثـانـيـ لـلـإـسـتـثـمـارـ السـيـاحـيـ وـدـورـهـ فـيـ التـنـمـيـةـ الـمـلـحـيـةـ.

أما في الفصل الثالث والأخير الذي يحتوي على إطار تطبيقي للدراسة فقد تم من خلاله الاعتماد على مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسسميلت، حيث تم التطرق أولاً إلى تقديم ولاية تيسسميلت ومواردها السياحية، ثم بعد ذلك دراسة واقع وآفاق السياحة والتنمية المحلية بالولاية.

حدود الدراسة:

- أ- الحدود المكانية: مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسسميلت.
- ب- الحدود الزمانية: تمت المعاينة بمديرية اسلياحه والصناعة التقليدية لولاية تيسسميلت من تاريخ: . 2015 - 2011

تمهيد:

تطرقنا في هذا الفصل إلى الإطار النظري والمفاهيمي للسياحة والتنمية المحلية وذلك من خلال إبراز مختلف التعريفات والمفاهيم للمتغيرين وكذا ذكر النشأة التاريخية وأهم المقومات ومبادئ السياحة والتنمية المحلية حيث كان عنوان البحث الأول كمدخل للسياحة انددرج تحته مجموعة من المطالب (المطلب الأول) نشأة السياحة وتطورها أما المطلب الثاني تعريف السياحة والمطلب الثالث مقومات السياحة أما المطلب الأخير أنواع السياحة أما بالنسبة للمبحث الثاني فكان عبارة عن مدخل للتنمية المحلية من خلال تعريفها وذكر مبادئها وأهدافها والعوامل المتحكمة فيها.

المطلب الأول: نشأة السياحة وتطورها

أولاً: مقدمة تاريخية عن السياحة:

لقد عرفت ظاهرة السفر منذ القدم بوصفها ظاهرة طبيعية تختتم على الإنسان الانتقال من مكان إلى آخر لأسباب متعددة وكانت ظاهرة السفر في فجر التاريخ بسيطة وبدائية في مظاهرها وأسبابها وأهدافها ووسائلها ثم تطورت هذه الظاهرة البسيطة حتى أصبحت في هذا العصر تشكل علماً يدرس ونشاطاً له أنسنه ومبادئه وقواعد وتأثيراته المباشرة وغير المباشرة على مختلف شؤون الحياة لذلك أنبرى علماء السياحة والمعنيون بشؤونها إلى ضرورة متابعة تاريخ ظاهرة السفر السياحة، وبحث تطورها في المراحل التاريخية المختلفة لكي يمكنهم ذلك في حصر أسبابها وأهدافها وفوائدها ونتائجها بهدف خدمة الفرد والمجتمع وما سبق نستنتج أن

¹ السياحة:

- ظاهرة قديمة نشأت منذ خلق الله الأرض وما عليها.
- تحولت من ظاهرة لتحقيق رغبات الإنسان وحاجاته إلى ظاهرة اجتماعية وثقافية هدفها المتعة والراحة والاستجمام.
- كانت السياحة في الماضي مجرد ظاهرة اجتماعية وإنسانية وتغيرت النظرة إليها في العصر الحديث بحيث أصبح ينظر إلى السياحة على أنها صناعة مركبة وصادقة إلى تحقيق تقدم اقتصادي واجتماعي.
- مرت السياحة في تطورها التاريخي بعدة مراحل هي:

ثانياً: المراحل التاريخية لتطور صناعة السياحة:

أ- السياحة في العصور البدائية والخاصة الأولى:

- بدأت من ظهور الإنسان حتى عام 1840م.
- وسيلة الانتقال: أقدام الإنسان أو ركوب الدواب أو السفن الشراعية.

¹ - طاهر نعيم وإلياس سراب ، مبادئ السياحة، ط1، عمان، دار المسيرة لنشر والتوزيع، 2001، ص11-23.

أهدافها:

- انتقال رجال الأعمال والتجار.
- الانتقال إلى الأماكن الدينية مثل مكة والمدينة والقدس وبيت لحم.
- انتقال أبناء الملوك للدراسة والتعلم في المراكز الدينية في لندن وباريس وروما.
- سفر الأغنياء لمعانٍ الطبيعة والمصاريف والبحار والبحيرات والشلالات وعجائب الدنيا السبعة، وهي: هرم خوفن- حدائق بابل المعلقة- منارة الإسكندرية- تمثال رودس الكبير- معبد أرتيموس- مقبرة معزوليس.

وتقسم هذه المرحلة إلى:¹

✓ العصور البدائية الأولى:

تمتد من قبل التاريخ وإلى ألف الخامسة قبل الميلاد، أي حتى بزوغ عصر الحضارات في مصر والرافدين.

وأبرز سمات هذه المرحلة هي:

أ- لا وجود لكل من الحكومات والدول والجيوش والقوانين والأنظمة والعلوم والنقود ووسائل النقل والبيع والشراء الملكية الفردية والوازع الديني.

ب- ظاهرة التنقل والسفر كانت موجودة للأسباب التالية:

حب الانتقال، حاجة الإنسان، السعي وراء العشب والماء، المهرب من خطر الحيوانات المفترسة، الصيد، عدم وجود عوائق طبيعية أو بشرية، استكشاف الأرضي المحيطة.

✓ السياحة في العصور القديمة:

تبدأ مع نشأة حضارة بلاد الراافدين والفراعنة في ألف الخامسة قبل الميلاد وتنتهي بسقوط الدولة الرومانية في نهاية القرن الرابع. ومن خصائص هذه المرحلة:

¹ - محمود كامل، السياحة الحديثة علماً وتطبيقاً، مكتبة الإسكندرية للنشر والتوزيع، 1980، ص 23-26

- ظهور الحكومات والدول مثل الدولة في بلاد الرافدين والحضارة الفرعونية في مصر والرومانية.
- ظهور الجيوش هيأً للأمان للناس وبالتالي حرية الحركة.
- ظهور الأنظمة والقوانين إضافة إلى ظهور العلوم وتطور وسائل النقل والمواصلات وخاصة السفن الشراعية.
- ظهور النقود والمعاملات والتبادل التجاري وبالتالي ظهور الملكية الفردية.
- ظهور الأديان والمعتقدات.

كل ذلك أدى إلى ظهور ظاهرة السياحة التي لم تعد ظاهرة ممحومة بقوانين الطبيعة فقط بل بقوانين وتشريعات الدولة إضافة إلى ظهور حدود الدول وما لها من قوانين بحيث فرض على السائح احترامها.

✓ السياحة في العصور الوسطى:

تبدأ هذه المرحلة بسقوط الإمبراطور الروماني عام 395 حتى القرن الخامس عشر. ومن المعروف أن الإمبراطورية الرومانية هي آخر إمبراطورية نشأت في العصور القديمة. وقد كانت مركز الإشعاع الفكري والحضاري والتجاري، وكان لها الفضل الأكبر في تطور حركة الأسفار في العالم آنذاك.

إلا أن الحال اختلفت تماماً في أوروبا بعد سقوط الإمبراطورية الرومانية حيث تحولت أوروبا إلى مجموعات متعددة من الإقطاعيات المتاخرة والمنغلقة على نفسها، وساد الظلم في أوروبا وتلاشت المدن الكبيرة وغاب الأمن وكثرت الاختلافات والتزاعات بين المقاطعات، مما أثر سلباً على حركة الأسفار بمختلف دوافعها.

وبعد ذلك انتقلت التجارة إلى الدولة البيزنطية بوصفها مركزاً مهماً للتجارة إذ كان التجار يأتون من جميع الجنسيات، من روما وبلغاريا وببلاد فارس وببلاد الروس إلى بيزنطة وفي نهاية العصور الوسطى شهدت أوروبا تطوراً يسيراً في حركة الأسفار وشهد النقل البحري تطوراً في المراكب الشراعية.

وعلى الرغم من كل هذه الظروف والصعوبات والأخطار التي كان يتعرض لها المسافرون على الدوام، فإن بعض الرحالة قاموا برحلات طويلة ومن أشهرهم الرحلة الإيطالية (ماركو بولو) الذي قام برحلة طويلة بدأت بعام 1254م واستمرت حتى عام 1293م.

تطور الوضع الديني في هذه المرحلة، فبعد انتشار الديانة المسيحية بدأ المسيحيون يسلكون طريقهم إلى المعابد المسيحية الجديدة، و كان بادئ الأمر السفر للغاية الدينية، ثم أصبح سياحيا ومن أجل حب الإطلاع.

ومن الأمثلة عليها الرحلات البشرية بهدف نشر الدين المسيحي مثل (جان بلنوكا وبتوا البولندي) اللذين أوفدهما الباب إلى منغوليا سنة 1246م، وتركا وصفا لرحلتهما اسمياه (رحلة إلى بلاد التيار).

✓ السياحة في عصر النهضة:

تبدأ هذه المرحلة بعد انتهاء عصر الإقطاع في أوروبا في القرن الخامس عشر الميلادي ونشوء الرأسمالية التجارية، وحتى قيام الثور الصناعية في النفق الثاني من القرن الثامن عشر الميلادي، وقد سميت عصر النهضة.

● ميزات هذه المرحلة:¹

- أ- الاستكشافات الجغرافية للعالم الجديد
- ب- التطور والوعي في الملاحة واستعمال الأجهزة والمعدات التي ساعدت على ذلك مثل البوصلة والنظائر.
- ج- حب المغامرة والإشتهرار.
- د- التنافس بين البلدان والمستكشفين للحصول على ثروات العالم الجديد.
- هـ- ظهور أعمال فنية ومعمارية فريدة أصبحت محطة أنظار الناس.
- و- عودة ظهر الدول والحكومات من جديد.

✓ السياحة في عصر ما بعد الثورة الصناعية:

ويسمى أيضا عصر سياحة الأغنياء أو الطبقة الواحدة ويبدأ هذا العصر مع قيام الثورة الصناعية في القرن الثامن عشر الميلادي، واستمرت حتى نهاية الحرب العالمية الثانية عام 1945 ميلادي.

¹ - نسبة إساعين، "دور السياحة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر"، (مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال تخصص استراتيجية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، 2013/2014)، ص 40-42.

سمات عصر الآلة ونجلها فيما يلي:

- قيام الثورة الصناعية أدى إلى تلف كبير في شتى المجالات والأنشطة المختلفة ومنها أنشطة أثرت بشكل مباشر أو غير مباشر على حركة السفر والسياحة.

شهدت المرحلة تطويراً كبيراً في وسائل النقل بفعل الثورة الصناعية وشمل التطور بداية الأمر النقل في السكك الحديدية وتطورت من نقل المواد والسلع إلى نقل المسافرين وأيضاً ظهرت الباخرة التي تعمل بالطاقة البخارية مما سهل عملية اتصال أوروبا بالعالم وبالذات العالم الحديث المتمثل بالأميركيتين وأستراليا.

- نتيجة للثورة الصناعية أيضاً، زادت أهمية القطاع الصناعي وأدى هذا إلى زيادة النمو الاقتصادي، وصاحب ذلك ارتفاع في مستوى الدخل والمستوى المعاشي للسكان.

✓ السياحة في العصر الحديث:

ويسمى أيضاً عصر السياحة الجماعية، ويبدأ هذا العصر من انتهاء الحرب العالمية الثانية 1954م وحتى الوقت الحاضر.

سمات السياحة في العصر الحديث:

أ- تطور الحركة العالمية في العالم، بسبب تحقيق الاستقرار للطبقة العاملة، ورد حقوقها المهمومة إليها، قامت هذه الطبقة بتنظيم صفوفها وتكوين النقابات والاتحادات للدفاع عن حقوقها سواء كان ذلك في الأنظمة الاشتراكية أو الرأسمالية أو الأنظمة المختلفة الأخرى، وقامت التشريعات بإيجاد الإيجارات السنوية المدفوعة الأجر مما أدى إلى وقت فراغ عندهم استثمر في السفر والسياحة.

ارتفاع مستوى دخل الأفراد خاصة في أوروبا وأمريكا الشمالية تزايد العلاقات بين البلدان.

تطور كبير في وسائل النقل والاتصالات خاصة النقل الجوي وكذلك تطور صناعة السيارات.¹

¹ - طاهر نعيم وإلياس سراب، المرجع سبق ذكره، ص 30-28.

المطلب الثاني: مفهوم السياحة وتحليل عناصرها:

أولاً: مفهوم السياحة: إن التطرق لمفهوم السياحة يقودنا إلى التعريف بأصل الكلمة اللغوي والاصطلاحي.

1-المفهوم اللغوي:

يعود مفهوم السياحة لكلمة "tour" المشتقة من الكلمة اللاتينية "torno" ففي عام 1643م ولأول مرة ثم استخدام المفهوم **tourisme** ليدل على السفر أو التجوال من مكان إلى آخر ويتضمن هذا المفهوم كل المهن التي تشبع الحاجات المختلفة للمسافرين كما أن السفر (الترحال) **travel** يمكن أن يعتبر سياحة إذا كان مؤقتاً وغير إجباري حيث لا يكون فيه البحث عن العمل أو نشاطات ربحية.

كما أن لفظ السياحة كان معروفاً في اللغة العربية كذلك حيث في مفهومه اللغوي بحد أنه يعني التجوال وعبارة ساح في الأرض تعني ذهب وسار على وجه الأرض.

وقد ورد لفظ السياحة في القرآن الكريم في أكثر من موضع ففي سورة التوبه ورد قوله تعالى في الآية الأولى (فَسِيمُوا فِي الْأَرْضِ أَرْبَعَةَ أَشْهُرٍ وَاعْلَمُوا أَنَّكُمْ تَغْيِيرُ مُعِزِّيَ اللَّهِ لَا وَأَنَّ اللَّهَ مُغْزِيَ الْكَافِرِينَ)¹، معنى سيروا أيها المشركون سير السائحين أمنين لمدة أربعة أشهر لا يتعرض لكم خلالها أحد.

وفي نفس السورة الآية 112 ورد قوله تعالى (الْتَّابِعُونَ الْعَابِدُونَ الْحَامِدُونَ السَّائِمُونَ الرَّاجِعُونَ السَّاجِدُونَ الْمَاهِرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَالنَّاهِمُونَ مَنِ الْمُنْكَرِ وَالْمَفْكُونَ لِمُدُودِ اللَّهِ وَبِشَرِّ الْمُؤْمِنِينَ)²، معنى السائحون لمفاهيم الصائمون.

لقول رسول الله (سياحة أمم الصوم) إضافة إلى ذلك فإن من فرائض الإسلام حج البيت لمن استطاع إليه سبيلاً وهذا ما يدخل ضمن السياحة الدينية.

¹ - سورة التوبه، رقمها 09، مكية، الآية 01.

² - سورة التوبه، رقمها 09، مكية، الآية 112.

كما أن تعرف السياحة حسب قاموس لاروس Larousse السياحة عبارة عن عملية سفر قصد الترفيه عن النفس فهي مجموعة من الإجراءات المالية والثقافية المتاحة في كل دولة أو في كل منطقة والمعبر عنها بعد السواح.

2-المفهوم الإصطلاحي: لم يتبلور مفهوم السياحة بشكل واضح ومحدد إلا في العصر الحديث يعدان أصبحت حركة السفر إحدى ظواهر العصر الاقتصادية والاجتماعية، حيث جرت عدة محاولات لإعطاء تعريف موحد وشامل لسياحة ويطلق عليها اصطلاحاً بأنها صناعة القرن العشرين وغذاء الروح وبترول للقرن الحادي والعشرين، ألمحوا أن يطلقوا على النشاط السياحي تسمية للصناعة وعدوها كغيرها من الصناعات الأخرى التي تقوم على عناصر مهمة منها: العمل، رأس المال، المادة الأولية، التنظيم الذي يقوم به المشرفون والإداريون، النقل، الدعاية والإعلان والترويج، البنية التحتية.

لم تعد صناعة السياحة كما كانت منذ سنوات تشعبت فروعها وتداخلها وأصبحت تدخر في معظم الحالات في الحياة اليومية، فقد تمكنت من تجاوز كل الأزمات وأثبتت التجارب أنها صناعة لا تتصب ولا تتذرّ بل تنموا عاماً بعد عام رغم كل الأحداث المؤسفة التي قد تسربها.

وعليه يمكننا تعريف السياحة: هي التنظيمات العامة والخاصة التي تشتراك في تطوير إنتاج وتسويق البضائع والخدمات لخدمة احتياجات ورفاهية السواح ومصطلح السياحة هو يستعمل بصورة عامة لوصف السفر، ويقاس بعض الحالات زيادة التوسيع في السفر الترفيهي والذي يطلق عليهم السواح.¹

- الأكاديمية الدولية لسياحة تعرف السياحة بأنها "اصطلاح يطلق على رحلات الترفيه وكل ما يتعلق بها من أنشطة وإشباع لحاجات السائح".
- المجلس الفرنسي الأعلى للسياحة يعتبر السياحة بأنها "تشمل جميع الأنشطة الإنتاجي والاستهلاكية الناتجة عن التنقل خارج مكان الإقامة ليل واحد على الأقل وذلك بغض الترويج فالنفس والأعمال والعلاج والمشاركة في أنشطة مهنية ورياضية أو دينية".²

¹- مصطفى يوسف كافي، *أخلاقيات صناعة السياحة والضيافة*، ط1، عمان، مكتبة المجتمع العربي لنشر والتوزيع، 2013، ص 22-23.

²- عصام حسن السعدي، "ادارة مكاتب وشركات وكالات السياحة والسفر"، ط1، دار الراية للنشر والتوزيع، 2009، ص 22-23.

- ويعرف بعض الباحثين العرب السياحة بأنها "مجموعة العلاقات والخدمات الناجمة عن إقامة الشخص المؤقتة في بيئة جديدة ومتمنية بعيداً عن مقر إقامته المعتمد بغرض إشباع حاجاته أو تحقيقها لمصلحة طالت كانت هذه الإقامة لا تتحقق له ربحاً مادياً.
- إن الباحث الإنجليزي "نورفال" فقط سلط السياحة على الأجانب فقرر أن السائح هو الشخص الذي يدخل بلداً أجنبياً لأي غرض كان انتقال من هذا البلد محل الإقامة دائم أو اتخاذ من هذا البلد مكان عمل منتظم مستمر والذي يتفق في هذا البلد الذي يقيم فيه مالاً شبه في مكان آخر¹.
- وقد عرف فول الألماني "أنما" ظاهرة من الظواهر العصر تنبثق من الحاج المتزايدة للحصول على الراح والإستجمام وتغيير الجو والإحساس بجمال الطبيعة وتذوقها والشعور بالبهجة والمنتعة من الإقامة في مناطق ذات طبيعة خاصة".
- ي يعرفها vegener على أنها جميع أشكال السفر والإقامة للسكان غير المحليين، وبنفس الطريقة يعرفها روبنسون "robinson" على أنها انتقال الأفراد خارج الحدود السياسية للدولة التي يعيشون فيها مدة تزيد على أربع وعشرين ساعة وتقل عن عام واحد على ألا يكون المدف من وراء ذلك للإقامة الدائمة أو العمل أو الدراسة أو مجرد العبور لدولة أخرى.
- أما "كولينات وشتانية" فقد عرفها بأنها تشمل أشكال السفر المرتبطة بالمهنة والعلاج والسياحة المهنية وسياحة الثقافة وكذلك كل أشكال السفر الحر الذي يهدف إلى الإنسجام والترفيه بالمفهوم العام.²

ثانياً: تعريف السائح:

اعتمدت منظمة السياحة العالمية الأيوتو "aito" بمقرها في روما عام 1963 تعريف السائح بأنه "الشخص الذي يزور بلداً أجنبياً ويمكث فيه أكثر من 24 ساعة وأقل من ثلاثة أشهر ولا يقصد القيام بوظيفة أو نشاط مهني".

¹ - مساعد بن منشط اللحياني، *الأمن والسلامة السياحية*، ط1، عمان، دار الحامد للنشر والتوزيع، 2014، ص 19-21.

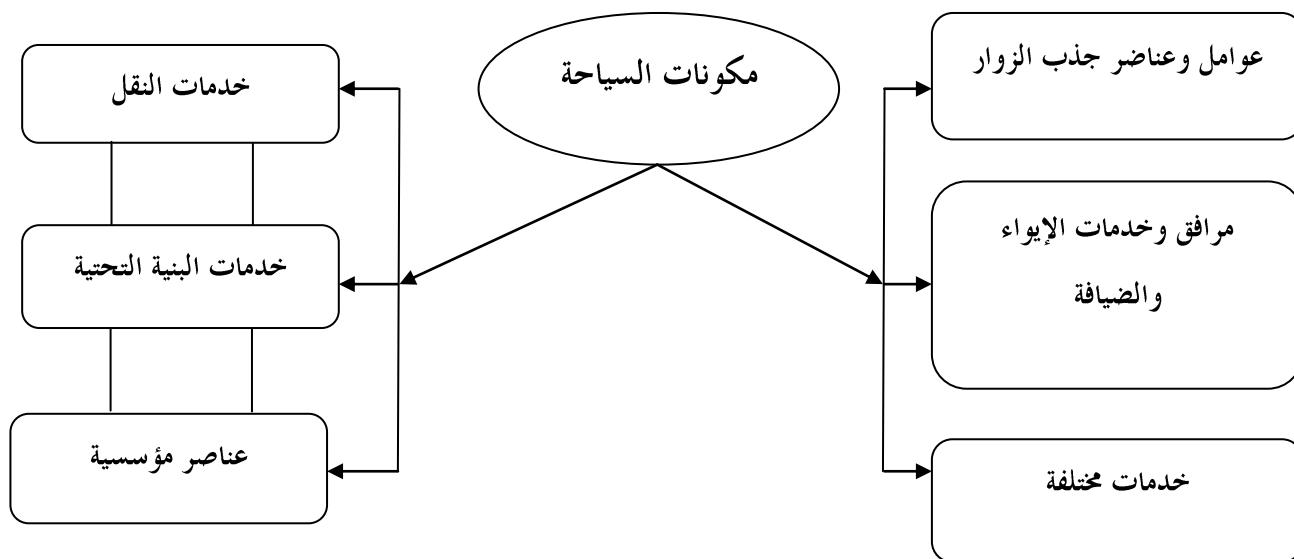
² - ابا هيم خليل بظاظو، *الجغرافيا السياحية تطبيقات على الوطن العربي*، عمان، الوراق للنشر والتوزيع، 2005، ص 35-37.

ثالثاً: مكونات السياحة:

تتلقي نشاطات السياحة مع العديد من المجالات وفيما يلي المكونات الأساسية للسياحة التي يجبأخذها بعين الإعتبار في عملية تخطيط:

- عوامل وعناصر جذب الزوار: تتضمن العناصر الطبيعية مثل المناخ، التضاريس والشواطئ والبحار والأهار والغابات والمحميّات والدّوافع البشرية مثل المواقع التاريخية والحضارية والأثرية والدينية ومدن الملاهي والألعاب.
- مرافق وخدمات الإيواء والضيافة: مثل الفنادق والتزل وبيوت الضيافة والمطاعم والإستراحات.
- خدمات مختلفة: مثل مراكز المعلومات السياحية ووكالات السياحة والسفر ومراكم صناعة وبيع الحرف اليدوية والبنوك والمراكز الطبية والبريد والشرطة والإدلاء السياحيين.
- خدمات النقل: تشمل وسائل النقل على اختلاف أنواعها من المنطقة السياحية.
- خدمات البنية التحتية: تشمل توفير المياه الصالحة للشرب والطاقة الكهربائية والتخلص من المياه العادمة والفضلات، وتوفير شبكة من الطرق والإتصالات.
- عناصر مؤسسة: تتضمن خطط التسويق والبرامج للترويج للسياحة، مثل التشريعات والقوانين والهيئات التنظيمية العامة و دوافع جذب الاستثمار في القطاع السياحي وبرامج تعليم وتدريب الموظفين في القطاع السياحي.¹

¹ - حمزة عبد الحكيم درادكة، *مقدمة السياحة*، ط1، عمان، مكتب المجتمع العربي للنشر والتوزيع، 2013، ص 14-16.



الشكل رقم (01) مكونات السياحة

المطلب الثالث: مقومات السياحة:

تعتمد السياحة على تقديم المنتج السياحي وهو منتج مركب، ويكون المنتج السياحي سواءً قدم في صورة رحلة مستقلة أو جمعت العناصر بواسطة وكيل سياحي أو بواسطة السائح نفسه، سواءً كانت مسافة الرحلة عدة أميال أو عدة آلاف من الأميال، وتضمنت الرحلة وسيلة واحدة من المواصلات أو عدة وسائل، وترواحت الرحلة بين أيام وأسابيع وشهور، وكانت نوعية الإقامة تستخدم أكثر من الإقامة في موقع أو في أكثر من موقع، وقد يستخدم السائح وسائل عديدة من الترويج أو يتخيل إقامته حضور اجتماعات ومؤتمرات...

ولذلك فإن هناك مجموعة من العناصر التي تسهم في تقديم المنتج السياحي ويمكن تقسيم هذه العناصر إلى مجموعتين:

الأولى: تضم عوامل الجذب السياحي: وهي العوامل التي تحدد اختيار السائح لزيارة مكان معين دون غيره، وبذلك يكون الموقع نفسه حافزاً للزيارة، وقد يكون الإختيار مبنياً على عوامل الجذب تتعلق بموقع معين أو تختص بحالة معينة، وبهذا تكون الحادثة الواقع هو الجاذب مثل: الألعاب الأولمبية والثانوية: تشمل عوامل التسهيلات السياحية.

¹ - المرجع نفسه ص 28

1-المقومات الطبيعية: أهمها:

- المناخ: وبفضل السائحون الجو المعتدل الجاف، فقد أقام الإنسان منذ القدم في المناطق المعتدلة، حيث ظهرت الحضارات الأولى (كحوض النيل، وجنوب الصين والهند).

وبعد أن استقر الإنسان في الحضر كان قادر منهم يتقل إلى الأماكن الأكثر راحة ومتعة، حيث يكون الإنفاق إلى المناطق الدافئة شتاءً والمناطق الجبلية وشواطئ البحر صيفا.¹

- عيون المياه المعدنية: وقد اكتشف الإنسان منذ القدم مزايا عيون المياه المعدنية في العلاج والإستنقاء فلا يقتصر ارتياح هذه العيون على المرضى بأمراض معينة، وإنما تشمل كذلك الأصحاء الذين يرغبون في راحة أعصابهم واللحوء إلى مكان توفر فيه أسباب الراحة والمتعة وقد أصبحت اقتصاديات السياحة المعدنية ذات أهمية بالغة بالنسبة للبلاد الأوروبية كثيرة (إيطاليا، بولندا...).
- شواطئ البحار، والبحيرات والأهار والجبال وعيون المياه: توجد مغريات طبيعية كثيرة كالصحراري والواحات والغابات والشلالات... إلخ.

وتعتبر هذه المغريات مقصد السائحين لتمتع بجدال الطبيعة والإبعاد عن التلوث والإزدحام وتتوتر الأعصاب التي تسمى الحياة الحضرية الحديثة، ومن ثم فلا غرابة أن تستحوذ السياحة الترفيهية على أكبر نصيب من النشاط السياحي في العالم.

- المقومات التاريخية والأثرية: تعتبر المقومات السياحية والأثرية مغريات سياحة مهمة للتعرف على الحضارات والتاريخ الإنساني من خلال المعالم الأثرية يعتبر متعة ذهنية رفيعة، فليست مشاهدة الآثار ودراستها مجرد وسيلة للهروب من الحاضر والتقيب عن الماضي، ولكن بالمفهوم الصحيح هي وسيلة لزيادة فهمنا لنفسنا، وبالتالي إلى الوراء على طول الطريق الذي قطعناه تكون أكثر فهماً للمستقبل.

وتعتبر الآثار انعكاساً لحضارات واستعداد مضطرب للتطور والمعرفة الإنسانية واستطلاع الماضي ليس بالأمر الحديث، فقد احتفظ المهديون القدماء بسجّلات لهذا الغرض، وكذلك البابليون، وفي العصر الإغريقي قطع بعيد ودون ألف الأميال بحيث بحماس عن تاريخ الشعوب التي واصل الإنسان هذه الرغبة حتى الوقت

¹ - نبيل زعل حومدة وموفق عدنان الحميري، الجغرافيا السياحية في القرن الحادي والعشرون ط1، عمان، دار مكتبة الحامد للنشر والتوزيع، 2006، ص 35-40.

الحاضر، ويضم العالم أماكن متعددة معالم أثرية تعتبر مغريات سياحية تتفاوت في أهميتها وتوجد في مصر على سبيل المثال أهم مجموعة أثرية في العالم، كأهرامات الجيزة واستعارة وأبي الهول بالقاهرة والجيزة ومعابد الكرنك ومقابر الملوك والملكات.

3- المقومات الإجتماعية والدينية:

- المقومات الإجتماعية هي طريقة حياة الشعوب وسلوكها وهي التي قد تجمع بين القديم والحديث المقدم، إضافة إلى النظم الإجتماعية التي تعيش في ظلها.
- الجوانب الدينية: وهي المقومات التي تشمل علامات التطور الحضاري الحديث مثل المشروعات الفخمة ذات التأثيرات والتحولات الاقتصادية والإجتماعية في المجتمعات المختلفة كالسد العالي وقناة السويس في مصر.

المجموعة الثانية من عوامل الجذب السياحي:

التسهيلات السياحية: وتشمل:

- دور الإقامة مثل الفنادق والمطاعم ودور اللهو والتسلية وغيرها.
- مشروعات النقل المختلفة.
- مشروعات البنية الأساسية.
- الأنشطة المعاونة.
- تسهيلات أخرى.

أولاً: التسهيلات الفندقية:

منذ بداية القرن التاسع عشر كانت الرحلات والأسفار تتم عن طريق البر وكان حجم الرحلات قليلاً نسبياً، وكانت الفنادق الصغيرة على الطرق الرئيسية.

وابتداءً من منتصف القرن التاسع عشر حتى سنوات الحرب العالمية الأولى كان السفر بالسكك الحديدية وال_boats التجارية، يتسع سوق الإقامة والرحلات وبحلول عشرينات القرن استعاد السفر بطريق البر يسترد مكانته من جديد، من خلال سيارات بالنسبة للرحلات القصيرة والمتوسطة.

¹ - المرجع نفسه ص 55

تقسم أركان السياحة إلى:

1- إيواء (فنادق، شقق فندقية، موتيلات، مخيمات)

2- النقل (برى، جوى، بحري)

3- البرامج (وكالات سفر، شركات سياحية)

وتعتمد على البنية الفوقية والتحتية

-**البرامج:** لا تنجح أي سياحة بدون برنامج معين به السائح ويحجز له سبقا (زيارات أثرية، متاحف، ترفيه، علاج، إضافة الخدمات أخرى محلات، المعارض، الأسواق)

-**البنية التحتية:** وهي الخدمات الدولية الواجب توفرها لقيام منطقة سياحية مثل: المياه، الكهرباء، التلفونات، الطرق

-**البنية الفوقية:** وهي:

- نشأت الإقامة والإستقبال السياحي وإذلاء السياحة والسارح والملاعب.

- إعداد البرامج السياحية تشمل ما يلي:

- تحديد مسار الرحلة.

- عملية تحديد الأسعار.

- عمل برنامج كامل للرحلة.

- هدف السفر (الأماكن السياحية، وسيلة النقل، القدرة المالية في الانفاق)

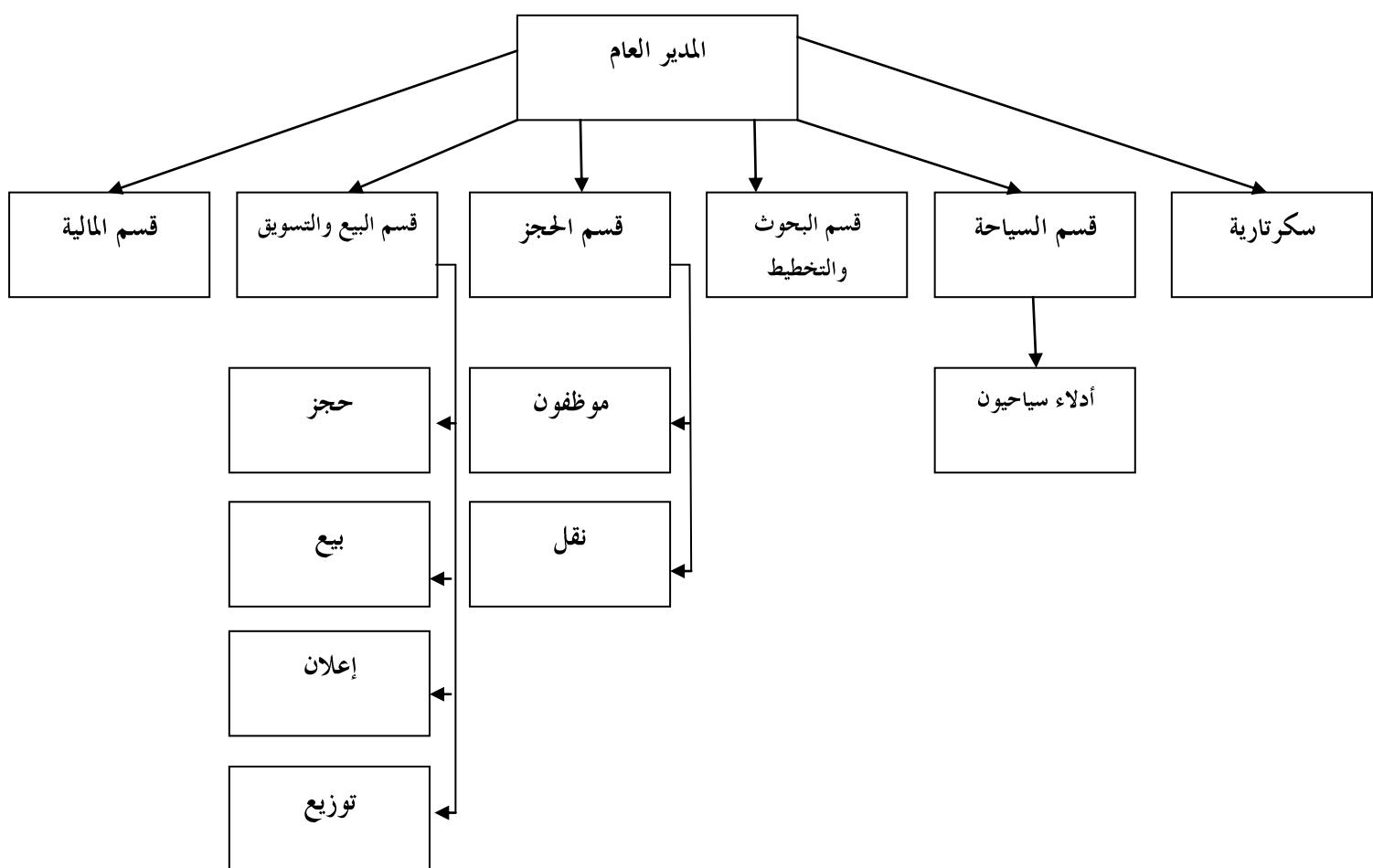
- تشمل المصروفات (المواصلات، الإقامة، المطعم، رحلات داخلية...)

- يوضح البرنامج ضمن بروستور خاص وفيه كافة المعلومات من صور مناطق سياحية والفنادق وسهولة النقل والخدمات.

- عمل الدعاية والإعلان عن طريق (التلفاز، بروستور، صحف...)

- المرجع نفسه ص 61

هيكل التنظيمي للشركة السياحية:



الشكل رقم (02) الهيكل التنظيمي للشركة السياحية

الشركات السياحية: Tour Operatous

عبارة عن شركة تقوم بتنظيم رحلات شاملة وتسويقها مع تقديم كافة الخدمات في أثناء الرحلة.

وكيل السفر: Travel Agent

المكان الذي يقدم خدمات ومعلومات استشارية وفنية وعمل الترتيبات اللازمة لربط السفر برا وبحرا

و沙发上 في أي مكان في العالم.

أهم أعمال وكيل السياحة:

- بيع التذاكر لكاف وسائل النقل
- بيع رحلات سياحية جماعية
- بيع رحلات فردية
- تقديم معلومات ونصائح عن تنظيم السفرات والأسعار
- حجز غرف الفنادق، السارح، مقاعد في المطعم...¹

المطلب الرابع: أنواع السياحة:

1- السياحة الثقافية: تستهدف السائح للتعرف على أشياء جديدة عن الشعوب التاريخية الأثرية، ومن أشهر مناطق السياحة التاريخية الأثرية في العالم منطقة الشرق الأوسط والتي تعتبر منطقة الحضارات القديمة، ومهد الأديان السماوية جميعاً فهناك الآثار الفرعونية مثل الأهرامات.

العراق في الحضارات العريقة متمثلة بحضارة وادي الرافدين مثل بابل وأشور والحضر وفي الأردن مهد الحضارات التي كانت زاخرة مختلفة الحضارات اليونانية والرومانية والقبطية والإسلامية.

من الجديد بالنكران السياحة الثقافية المرتبطة بالمعالم الأثرية والحضارية لا يقبل عليها السائح واحد وتكون لفترة (3-5) على أن يتخلل هذه الأيام زيارات يومية إلى موقع أثري قرية من محل الإقامة.

2- السياحة العلاجية: وهي معروفة منذ القدم حيث ينتقل الإنسان بالتسرير، أن بعض الأمراض (كالأمراض الصدرية والروماتزية) تشفى بواسطة الانتقال إلى أماكن معينة ببناء الحمامات العلاجية وإقامة التماشيل، وإيطاليا التي توسيت في إقامة المدن العلاجية حيث يوجد أكثر من 40 مدينة تضم مياه معدنية والتي تحقق دخلاً سياحياً كبيراً وفي الأردن هنالك مناطق علاجية مثل الصاعين والبحر والتي يأتي السائح إليها من مختلف دول العالم للإستشفاء.

● السياحة الرياضية: وهي سياحة رياضية تتضمن الإشتراك بالفعاليات الرياضية والشاهد وتشجيع وهناك أنواع مختلفة للسياحة الرياضية تشمل ما يلي:

¹ - نهاد محمد كمال يحيى، مدخل إلى علم السياحة، (أطروحة دكتوراه منشورة، كلية السياحة والفنادق، جامعة المانوفية، 2013)، ص 25-

- الرياضة المائية:
- سياحة الصيد: مثل صيد الأسماك (الطيور والوحش) وهذا النوع من السياحة أصبح منظم وبإشراف الجهات المعنية وينصع لقوانين الغرض منها الحماية للبيئة وحماية الحيوانات من الإنقراض وهنالك قوانين تحرم صيد أنواع من الحيوانات المعروفة للإنقراض وأخرى تحرم الصيد في مواسم التكاثر.
- رياضة التسلق: والتي تمارس من قبل الشباب في مواسم الصيف وفي مختلف الجبال ويوجد هنالك عدة تجهيزات لهذا الغرض.
- رياضة التزلج على الجليد: والتي تمارس على سفوح الجبال في جبال الألب بالذات وقد خصصت السفوح بمواصفات معينة لممارسة التزلج، ويوجد هنالك مكاتب مخصصة لتأجير بيع الأدوات وللعدد والملابس الخاصة بهذا النوع من الرياضة.
- الرياضة المنظمة لكأس العالم لكرة القدم والألعاب الأولمبية والباريات والمسابقات الدولية: وهذا النوع يستقطب أعداداً كبيرة من السياح لغرض التشجيع والشاهد الجماهيرية:¹

3- السياحة الدينية:

كانت السياحة الدينية من أهم السياحات التي كانت تدفع الإنسان للسفر وهنالك أنواع للسياحة الدينية منها:

- المعالم الدينية: عن المسلمين من أهميتها مكة المكرمة والمدينة المنورة في المملكة العربية السعودية حيث يتجاوز عدد الحجاج فيها في موسم الحج مليوني حاج وهناك العمرة والتي تستمر على مدار أشهر السنة، والمعالم الدينية في العراق مثل المراقد الأئمة، وهناك معلم دينية أخرى في مصر وسوريا وفلسطين والأردن وإيران.
 - المعالم الدينية: عند المسيحيين وفي مقدساتها تأتي المدن المقدسة في فلسطين القدس، بيت لحم، وفي إيطاليا هنالك القاططان والعديد من الكنائس والأديرة المنتشرة في أرجاء العالم.
- المعالم الدينية عند اليهود والتي تتمرّكز في مدينة القدس، والقدس يعتبر من الدوافع الهامة في المجال السياحة الدينية لختلف الأديان السماوية الإسلامية (المسيحية اليهودية).

¹ - أحمد عبد السميم علام، علم الاقتصاد السياحي، ط1، الإسكندرية، دار الوفاء للطباعة و النشر، 2008، ص 35-37.

4- السياحة الترفيهية: وهي سياحة الإستجمام والتي تهدف من وراء الرحلة هو تحقيق الترفيه وراحة السياح، في الواقع السياحية، ومن الدوافع السياحية الترفيهية تكون فقط في مواسم مختلفة منها الصيفية والشتوية وتعتبر سياحة الإستجمام من أكثر فترات إقامة السائح في الموقف السياحي.

5- سياحة المؤتمرات: والتي تتطلب إمكانيات هائلة من حيث توفير أماكن الإيواء ووسائل النقل السياحي والتسهيلات السياحية الأخرى وتوفير مستوى رفيع من حيث العدد المؤهل والمنظم لمدن المؤتمرات.

6- السياحة الاقتصادية: والتي تشمل سياحة الرحلات التي تنطوي على أغراض إقتصادية مختلفة مثل حضور المعارض الدولية ومن أجل إنجاز أعمال المشروعات وهنالك المعارض الدولية والتي تستخدم رجال الأعمال والتجار في إستقطاب عدد كبير من السياح الذين يقومون بهدف المشاهدة والتبعع.¹

¹ - دينا غازي، الشربس، العوامل المؤثرة على مدى رضى السياح العلاجية في الأردن، (رسالة ماجستير، كلية الدراسات العليا، جامعة الأردن، أبريل 2009)، ص 40-43.

المبحث الثاني: مدخل إلى التنمية المحلية

المطلب الأول: مفهوم التنمية المحلية

أولاً: مفهوم المجتمع المحلي

قبل تعريف التنمية المحلية، من الضروري تحديد مفهوم "المجتمع المحلي" الذي يعتبر مدخلاً للإحاطة بأهم العوامل الاقتصادية والاجتماعية المؤثرة في إنجاح عملية التنمية، حيث تختلف المجتمعات المحلية فيما بينها، من حيث الحجم فحسب، وإنما أيضاً في خصائصها، وبصفة عامة يمكن أن تعرف المجتمع المحلي بأنه "حماية قد تكون صغيرة العدد أو كبيرة، يعيش أعضاؤها بطريقة يشاركون من خلالها في ظروف الحياة الأساسية، وبهذا التعريف فإن المجتمع المحلي يقوم على أساسينا الأول: الذي يشغله والثاني: الشعور المشترك الذي ينبع من المصالح ووحدة المصير بالإضافة إلى التفاعل كما يمكن أن يكون المجتمع المحلي من منظور آخر مجموعة من الناس تعيش في منطقة صغيرة نسبياً ويتقاسمون طريقة مشتركة في الحياة أما بعض الدارسين فيرون أن المجتمع المحلي ليس مجرد تجمع إنساني يعيش فيه الناس تحت ظروف طبية ومناخية فرضت عليهم لأن كل المجتمع المحلي له قيمة وعاداته وتقاليده وأعرافه التي تنظم العلاقات وتشكل نسج الحياة فيه، ومعنى هذا أن مجتمع المحلي يجب أن ينظر إليه كمجموعة متكاملة تعيش حياة مشتركة، وكل تغيير يطرأ عليه بدأ بفرض تحديات على مقومات هذه الحياة¹.

ثانياً: تعريف التنمية المحلية:

لغة: التنمية من النمو أي ارتفاع الشيء من موضعه إلى موضع آخر مثلاً المال أي ازداد وكثير، التنمية تدل على الزيادة كما وكيفاً وقد برز المفهومبداية في علم الاقتصاد حيث استخدم لدلالة على عملية إحداث مجموعة من التغيرات الجذرية في مجتمع معين بهدف الحساب ذلك المجتمع القدرة على التطور الذاتي المستمر بمعدل يضمن التحسن المتزايد في نوعية الحياة لكل أفراده عن طريق التشيد المستمر لاستغلال الموارد الاقتصادية المتاحة وحسن توزيع عائد ذلك الاستغلال ثم إنطلق مفهوم التنمية إلى حقل السياسة تباعاً القرن العشرين ظهر كحقل منفرد يهتم بتطوير البلدان الغير أوروبية تجاه الديمقراطية هذا المفهوم يعني من

¹- زيان علي بروحة، دور الاستثمار السياحي في التنمية المحلية - دراسة حالة ولاية شلف، مداخلة قدمت في الملتقى الدولي 3 للسياحة حول اقتصاديات السياحة المحلية للأبعاد والأفاق، جامعة محمد خيقر بسكرة، 04/03 ديسمبر 2013، ص 10.

الناحية اللفظية شيء واحد وهو التعبير المرتبط بالزيادة بشيء ما عبر حد معين في وقت معين غالباً ما يتم التفرقة بين التنمية والنموا.

اصطلاحاً: أثار مفهوم التنمية كثيراً من الجدل على جميع المستويات (النظيرية والعلمية والتطبيقية) وتحمل المؤلفات السياسية والاقتصادية والاجتماعية العديد من التعريف هذا المصطلح وكل منها تتناوله من زاوية معينة حسب اختلاف الميادين و المناهج العلمية الخاصة بها ومنه يصبح مصطلح التنمية يؤدي نفس المعنى عن استخدامه في مختلف الدراسات ومن أهم التعريف لهذا المصطلح ما نذكره فيما يلي:

عرفها أحمد رشيد: هي عملية تغير في البنية الاقتصادية، الاجتماعية والثقافية للمجتمع وفق توجهات عامة لتحقيق أهداف محددة تسعى أساساً لرفع مستوى معيشة السكان في كافة الجوانب، يعني أن أي تنمية يقصد بها الإرتفاع الحقيقى في دخل المواطنين من جوانب إقتصادية وغير إقتصادية.¹

- **عرفها محمد منير حجاب:** من الناحية الحضارية تعنى تغييراً أساسياً في كل أنماط الحياة السائدة ويتبع هذا تغييراً نوعياً وكرياً في صور العلاقات الاجتماعية في كافة مجالات النشاط البشري في المجتمع الإجتماعية إقتصادية، سياسية، ثقافية، إدارية.²
- **تعريف إجرائي:** لتنمية: ونقصد بالتنمية هي الزيادة و النمو والتطور في كافة جوانب الحياة سواء الإقتصادية أو الاجتماعية أو السياسية أو الثقافية بهدف تلبية كافة حاجات المواطنين.

ثالثاً: تعريف التنمية المحلية: قبل التطرق إلى تحديد التنمية المحلية هناك عدة تعريفات لأهم المفكرين والهيئات نذكر أهمها:

- **عرفها (José Arocena):** بأنها تجنيд السكان لأجل تحسين المحيط الذي يعيشون مع توفير قنوات دعم تبني عمل الفاعلين المحليين وتضافر جهودهم لخدمة المجتمع المحلي.³
- **عرفها 1955 Marry Ross:** أنها عملية يتمكن بها المجتمع من تحديد حاجاته وأهدافه وترتيب هذه الحاجة والأهداف بحسب أولويتها، ثم إعطاء الثقة والرغبة فالعمل المقابلة تلك الحاجات والأهداف،

¹- أحمد رشيد، التنمية المحلية، دار الجامعة العربية للطباعة والنشر، القاهرة، 1980، ص 14-15.

²- محمد منير حجاب، للإعلام والتنمية الشاملة، ط 2، دار الفجر للطباعة والنشر، القاهرة، ص 120-122.

³- عمار علوان ، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية المحلية للعلوم الإقتصادية وعلوم التسيير، ع 10، ط 2، الجزائر 2010، ص 188.

والوقوف على موارد الداخلية والخارجية التي تتصل بهذه الحاجة والأهداف ثم القيام بعمل إزائعاً وعما عن هذا الطريق تنمو وتمتد في التعاون والتضامن في المجتمع.

- عرفتها هيئة الأمم المتحدة 1956: هي العمليات التي يمكن بها توحيد جلوذ المواطنين والحكومة لتحسين الأحوال الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في المجتمعات ولمساعدتها على الإنداخت في حياة الأمة والمساهمة في تقديمها بأقصى قدر مستطاع أي التقدم القومي وترك هذه العمليات على بعدين هما:

البعد الأول: مساهمة الأهالي أنفسهم.

البعد الثاني: توفير من وتسهيلات من السلطات الحكومية.¹

- وعرفها الباحث الغربي ويدنر "Widner" بأنها تشكل حالة ذهنية أو رغبة أو اتجاه أكثر منها هدفاً محدداً.

- يرى فاروق زكي في كتابه تنمية المجتمع في الدول النامية، بأن التنمية المحلية هي: (تلك العمليات التي توجد بين جهود الأهالي وجهود السلطات الحكومية لتحسين الأحوال الاقتصادية و الاجتماعية والثقافية للمجتمعات المحلية، وتحقيق التكامل هذه المجتمعات في إطار الحياة الأمة ومساعدتها على المساهمة التامة في التقدم القومي وتقوم هذه العمليات على عاملين أساسين هما:

–مساهمة أهالي أنفسهم في جهود المبذولة لتحسين مستوى معيشتهم وكذا توفير ما يلزم من الخدمات الفنية وغيرها بالطريقة من شأنها تشجيع المبادرة ومساعدة الذاتية والمساعدة المتبادلة بين عناصر المجتمع وجعل هذه العناصر أكثر فعالية.

- –أما الأستاذ أتردخام "Arthurdunham" تنظر للتنمية المحلية على أنها (نشاط منظم الغرض من تحسين الأحوال المعيشية في المجتمع وتنميته) على تحقيق التكامل الاجتماعي.

- عرفها محى الدين ماجر على أنها مفهوم حديث لأسلوب العمل الاجتماعي والإقتصادي في مناطق محددة، ويقوم على أسس وقواعد من مناهج العلوم الاقتصادية والاجتماعية، ويقوم هذا الأسلوب على إحداث تغير حضاري في طريقة التفكير والعمل والحياة، عن طريق إثارة وعي البيئة المحلية، وأن يكون ذلك الوعي

¹ - هشام جوهرى رضوان بن بو بكر، إشكالية الإستقرار السياسي والتنمية المحلية في الخائز دراسة حالة الموارد المائية لولاية ورقلة، "مذكرة نهاية لبيانس كلية الحقوق والعلوم السياسية"، جامعة قاصدي مرابح، ورقلة، 2012/2013، ص 43-44.

قائما على أسس المشاركة في التفكير والإعداد والتنفيذ من جانب أعضاء البيئة المحلية جميرا في كل المستويات عمليا وإداريا¹.

مطلب الثاني: أهداف التنمية المحلية

تختلف أهداف التنمية المحلية في الوحدات المركزية عن الأهداف العامة للدولة، فالمهدف العام لما يرمي إلى تحقيق مستوى رفاه متوازن لكل الأفراد والجماعات في أي مجتمع بالإضافة إلى تحقيق العدالة الاجتماعية وذلك بتحقيق جميع الحاجيات على مختلف الأصعدة ولجميع الفئات، وتمثل أهداف التنمية المحلية في:

- تحقيق معدلات عالية من النمو الاقتصادي، وذلك من خلال زيادة المشاريع الاقتصادية المحلية أو توسيعها.

- القضاء على الفقر والجهل والتخلف، ويتم ذلك من خلال فتح مناصب شغل عن طريق المشاريع مما ينخفض من معدل البطالة، ويرفع من القدرة الشرائية للأفراد.

- توسيع الهياكل التربوية كبناء المدارس في مختلف البلديات ومجتمعات السكانية، خاصة في الريف من أجل ضمان تدرس للأطفال وفك العزل عن المناطق النائية ودفعها نحو الإنفتاح والتحضر تدريجيا².

- زيادة التعاون والمشاركة بين السكان ومحالسهم المحلية، مما يساعد في نقل المجتمع المحلي من حالة اللامبالاة إلى حالة المشاركة الفعالة.

- إزدياد القدرات المالية للهيئات المحلية مما يساهم في تعزيز قيامها بواجباتها وتدعم إستقلالها.

- توفير المناخ الملائم الذي يمكن السكان في المجتمعات المحلية من الإيداع والإعتماد على الذات، دون الاعتماد الكلي على الدولة وإنظام مشروعاتها.

- جذب الصناعات والنشاطات الاقتصادية المختلفة لمناطق المجتمعات المحلية، بتوفير تسهيلات المكنة مما يسلم في تطوير تلك المناطق ويبتigh لأبنائها مزيدا من الفرص.

- تعزيز القدرات العامة والبنية التحتية للمجتمع كالنقل المياه والكهرباء، وبناء الهياكل القاعدية، وشق الطرق وإصلاح الأرضي.

- إدخال وإستخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة في مختلف الميادين سواء الإنتاجية أو الخدماتية.

¹ فرح لوقات، دور القطاع السياحي في تحقيق التنمية المحلية دراسة حالة مركب حمام الصالحين بخنشلة، "مذكرة ماستر في العلوم السياسية والعلاقات الدولية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2013"، ص 29.

² خيضر خنيري ، تمويل التنمية المحلية في الجزائر واقع وأفاق. "أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، فرع التحليل الاقتصادي، جامعة الجزائر، 2011، ص 25.

- الإستفادة من اللامركزية والتي تعني إستقلالية سلطة والإدارة مما يساعدها على وضع المشاريع المناسبة لها بإعتبارها أقرب من الدولة إلى السكان المحليين وأعلم بحاجياتهم.¹

- ومن كل ما سبق، يمكن إستنتاج المدف الرئيسي لتنمية المحلية في جانبين أساسين هما:

- تحقيق حاجيات المجتمع المحلي بإختلاف أنواعها: إقتصادياً وإجتماعياً وثقافياً، بالإضافة إلى تحسين نوعية المعيشة لتلك الوحدات المحلية.
- استغلال كل الموارد الذاتية الممكنة بما فيها العنصر البشري، تعبتها من أجل تحقيق ذاتية وإقلاع المحلي.

إن للعنصر البشري أهمية كبيرة في قطاع السياحة لأن الخدمات المقدمة في هذا القطاع ترتبط إرتباطاً وثيقاً بعدها وعليه فإن الاستثمار في العنصر البشري في هذا القطاع يعد من الركائز الأساسية في نجاحه في كل دولة تريد الإرتقاء بهذا القطاع وعليه فإن العديد من الدول أنشأت مدارس ومراكم تتم بتدريب يد عاملة مؤهلة وكفؤة وكذلك فعلت الشركات الكبرى في القطاع السياحي حيث تقوم برسكلة العمال وإقامة دورات تكوينية وتربيصات من أجل تحسين أدائهم.²

¹ - يامينة طالبي، الدور التنموي للجماعات المحلية (دراسة حالة ولاية البيض)، "مذكرة ماستر للعلوم السياسية تخصص سياسات عامة وتنمية، كلية الحقوق وعلوم سياسية جامعة سعيدة 2015"، ص 44-45.

² - محمد عطية محمد، التجهيزات الفندقية، مكتبة بستان المعرفة للطباعة والنشر، الإسكندرية، 2013، ص 28-30.

مطلب الثالث: العوامل المتحكمة في التنمية المحلية

يمكن حصر هذه العوامل في البيئة، الفاعلون والهيكل التنظيمي لقيادة التنمية المحلية، وهو ما ستعالجه بالتفصيل.

أولاً: البيئة:

انطلاقاً من التصور المنهجي، يمثل التحليل البيئي أو ما يعرف بالتحليل الأيكولوجي منهج مهم في إدارة برامج التنمية المحلية، من جاب تحليل البيئة التي تقام عليها التنمية المحلية تفرض الأخذ بعين الحساب يحمل الظروف الاقتصادية، والاجتماعية، الثقافية، والسكانية، والتكنولوجية والدينية.

بحكم ما تشكله من عناصر مترابطة، ذات علاقات تأثير متبادلة على التنمية المحلية، وهي على سبيل المثال:

أ- الموقع الجغرافي:

إن الحيز المكاني الذي يتواجد به أفراد المجتمع المحلي كالقرية، المدينة، البلدية والتي تشكل أماكن محددة نطاقها وفقاً لنصوص تنظيمية وهي تشمل أي هذه الأماكن مختلف المرافق الضرورية لحياة الفرد المحلي من معاهد، مدارس، مستشفى، مواصلات، مراكز تكوينية... إلخ.

ب- السكان:

يعتبر عنصر أساسى لوجود مجتمع المحلي، فهو بمثابة نواة لهذا الأخير، إذ من غير المعقول تصور مجموعة محلية ذات نطاق مكاني معين تخل من الأفراد، وعليه فلا شك أن أصل وجود مجتمع محلي مرتبط بتواجد مجموعة أفراد فيه، تربط بينهم علاقات اجتماعية تأخذ في الغالب طابعاً تكاميلياً.¹

ج- الدين والعادات والتقاليد:

إن المجتمعات الإنسانية تتميز وتباين فيما بينها بطقوسها الدينية المختلفة، وكذا موروثها الحضاري والإجتماعي من عادات وتقاليد، وبالتالي لهذه العوامل (الدين والعادات) تأثير ملموس على سلوك الأفراد و موقفهم من التنمية المحلية، فقد تكون مواقف متقلبة لأى مبادرة تنموية ويعني ذلك نجاح هذه الأخيرة، كما يمكنها أن تكون مواقف مضادة لكل إصلاح تنموي المحلي مما يؤدي إلى فشل التنمية المحلية، فهذه المعادلة القائمة على متغيري القبول والرفض منمية المحلية، بالإمكان اسقاطها على التجمعات العمرانية الريفية والحضرية

¹ - عبد الجبار الحميري، عدنان موفق، التسويق الاستراتيجي لخدمات الفنادق والسياحة، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، 2007، ص 25-

على حد سواء، من جانب أن ما من جماعة محلية، مهما كبر أو صغر حجمها تختتم قيمها الإجتماعية من دين وعادات وتقاليد، هذه العناصر الأخيرة قد تكون مساعدة للتنمية المحلية كما قد تكون معول هدم لها.

ثانياً: الفاعلون

عني بهم بالدرجة أولى القيادات المحلية، التي تقع عليهم مسؤولية قيادة التنمية المحلية، وتنظيم تحسينها على أرض الواقع في حدود الخطة المرسومة لها.

في هذا الإطار ينبغي التمييز بين قيادات محلية منتخبة، وأخرى معينة من السلطة المركزية، وعني بال النوع الأول من القيادات المنتخبين المحليين الذي تقم على عاتقهم جانب كبير من المسؤولية تنمية الإقليم الذي اختاروههم أفراده، في هذا الصدد ينبغي مراعاة طرق تشكيل المجالس المنتخبة، حجم الوحدة المحلية نفسها، ودرجة التقدم الحضاري، وما يشد الإنتباه والملاحظة أن من هاته القيادات المحلية من يعتمد على طابع العلاقات الغير الرسمية لما قد يكون لها من تأثير كبير على العلاقات الرسمية كأن يعتمد القائد المحلي على صلة القرابة أو التسبب أو غيرها من العلاقات الإجتماعية والذي يعرف عند البعض بالقيادة التقليدية، وهو نوع لا علاقة له بالمركز الإداري الرسمي الذي يحتله الفرد في القرية وإنما يرتبط بشخص القيادة نفسها.

كما يوجد صنف ثالث من القيادات المحلية تقوم على أساس أنواع معينة من الخدمة التي يؤديها ذلك القائد، تمكنه من اكتساب تقدير الجماهير وتزويده من مركزه القيادي، نظراً لتمتعه بقدرة متميزة على إنجاز الأنشطة في أحد قطاعات النشاط المختلفة.¹

● الهيكل التنظيمي لإدارة التنمية المحلية:

- يمثل أحد الجوانب الحامة والرئيسية لكل تنمية محلية شاملة، حيث لتنظيم الهيكل فائدة على حس أداء وإنجاز مشاريع التنمية، إنه يسمح بتوزيع الصلاحيات والمسؤوليات والإتصالات الفعالة، في هذه النقطة يمكن الإشارة إلى محددات لا بد توفيرها في الهيكل التنظيمي المكلف بتحقيق التنمية المحلية في الدول النامية وهي تتمثل في الآتي:

- قدرات المواءمة والتكيف مع البيئة الداخلية والخارجية.
- اعتناق الأهداف الوطنية للدولة في إطار ما رسمته التنمية الوطنية.
- المرونة والاستعداد لقبول أفكار جديدة، والقدرة على استيعابها وتوظيفها.
- مهارات استخدام التكنولوجيا الحديثة.

¹ - حمزة درادكة، حمزة العلوان وآخرون، السياحة البيئية، ط1، الإعصار العلمي للنشر والتوزيع، عمان، 2013، ص 39-40.

- القدرة على التنمية المجتمعية الداخلية.

- الإلهام بطرق الإدارة الحديثة والإستعداد والقدرة على تطبيقها.

من جهة ثانية تشد التنمية المحلية تحقيق أهداف محددة في إطار العمل على إكمال ما تتبعه التنمية الوطنية على المستوى المحلي، بحكم أن التنمية الوطنية والمحلي وجهان لعملة واحدة، فلا وجود لأحدهما دون وجود الآخر، هذا كل في إطار تنظيم محكم، يسمح بتقسيم المسؤوليات والأحياء على الهيئات المحلية والسلطة المركزية، من هذا المنطلق ونظراً لما يمثله التنظيم بصفة عامة التنظيم الإداري المحلي بصفة من أهمية في التأثير على مسار التنمية المحلية والوطنية على حد سواء، من حقنا أن نتساءل عن طبيعة دور التنظيم الإداري المحلي في التنمية المحلية، وهل له أثر بالغ الأهمية؟، أم لا يعد أن يكون مجرد هيكل ونصول تنظيمية لا أكثر؟.¹

مطلب الرابع: مبادئ التنمية المحلية

هناك عدة مبادئ تتصل بقافة التنمية كعملة تكاملية، فإن لم تتوفر هذه المبادئ أو أهمل بعضها فشلت التنمية المحلية في تحقيق أهدافها.

1- مبدأ الشمول: ويكن هذا المبدأ ضرورة تناول قضية التنمية في جميع جوانبها الإجتماعية، الإقتصادية، الثقافية، والشمول يعني أيضاً شمول التنمية بكل قطاعات المجتمع الجغرافية والسكانية، بحيث تعطي المشروعات والبرامج كل المجتمع ما أمكن ذلك، تحقيق للعدالة وتكافؤ الفرص وإرضاء المواطنين.

2- مبدأ التكامل: ويعني التكامل في تنمية المجتمع المحلي شمول هذه العملية كافة الجوانب الإقتصادية والإجتماعية، كما يعني التكامل أيضاً تكامل بين المجتمع الريفي والمجتمع الحضري. معنى أنه لا يمكن إجراء تنمية محلية ريفية دون تنمية حضرية والعكس، ولقد اكتشف العاملون في مجال تنمية المجتمع أن هناك علاقة عضوية بين الريف والحضر، ويعني التكامل هنا تكامل في مشروعات تنمية المجتمع المحلي التعليمية، فمثلاً يتم إنشاء مدارس تبدأ في التعليم الأساسي حتى التعليم الثانوي، أو في المجال الصناعي يتم عمل مصانع للم المنتجات الريفية المحاصيل يتم توزيعها في المجتمع من الزراعة حتى الإنتاج مثل: تصنيع الخضر والفواكه والعصائر.²

ويعني أيضاً التكامل بين الريف والمدينة. معنى أنه لا يمكن إجراء تنمية ريفية دون تنمية حضرية أو العكس حيث توجد علاقة عضوية بين الريف والحضر وبين الجوانب المادية والبشرية

¹ - دالين تيموفي، عبد الناصر بن عبد الرحمن الزهراني وآخرون، السياحة التراثية، دار العلم للنشر والتوزيع، الرياض، 2003، ص 58.

² - هشام جوهري، رضوان بن بو بكر ، إشكالية الإستقرار السياسي والتنمية المحلية في الجزائر، دراسة حالة مديرية الموارد المائية لولاية ورقلة، "مذكرة نهاية لسانس كلية الحقوق والعلوم سياسية، جامعة قاuchi مرباح ورقة 2012" ، ص 63-64.

3- مبدأ التوازن: يعني هذا المبدأ الإهتمام بجوانب التنمية حسب حاجة المجتمع فلكل مجتمع إحتياجات تفرض وزناً خاصاً لكل جانب منها فمثلاً في المجتمعات الفقيرة تتحل قضايا التنمية الاقتصادية فيها وزناً أكبر على ما عدتها من القضايا والإهتمامات مما يجعل تنمية الموارد والإنتاجية هي الأساس المستهدف من التنمية والقضايا الأخرى بمثابة فروع منها.¹

4- مبدأ التنسيق: توفير جو يسمح بتعاون جميع الأجهزة القائمة على خدمة المجتمع وتضافر جهودها وتكاملها من ما يمنع إزدواج الخدمة أو تضاربها لأن ذلك يؤدي إلى تضييع الجهد وزيادة التكاليف ولهذا تبذل الفروع الأولى لإكمال مبدأ التنسيق بهدف تفادي هذه النقصان والتقليل من أثارها.

5- مبدأ التعاون والتفاعل الإيجابي: يجب أن يكون هناك تعاون وتأثير متبادل بين أنشطة المجتمع وعناصر الحياة الاجتماعية سواء كانت أجهزة التنمية الحكومية أو غير حكومية، وأن لا يترك هذا التعاون لصدفة بل يتبع إيجاد المناخ والتنظيم الملائمين لتعاون البناء أو التفاعل الإيجابي بين هذه الأجهزة، حتى يكون تأثيرها المتبادل إيجابياً للدعم بعضها البعض، ليس سلبياً لإعاقة بعضها.²

¹- محسن ميلاد الترهوني، السياحة البيئية والتنمية المستدامة، دار الحامد للنشر والتوزيع، القاهرة، 2005، ص 128.

²- محمد حمزة بن قرينة، دور السياحة في التنمية المحلية، "مشروع مقدم لاستكمال متطلبات سعادة مستشار أكاديمي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير 2013" ، ص 19.

خلاصة الفصل:

استخلصت الدراسة في هذا الفصل إلى مدى أهمية السياحة وتناولها من قبل الباحثين ومنظرين ومنظمات في مختلف الحالات، واعتبرت من خلال النشأة كصناعة بديلة يعتمد عليها في بعض الدول كبديل اقتصادي أول، أما التنمية المحلية فهي مجموعة الإجراءات والجهود التي تبذلها مختلف أطياف المجتمع من أجل رفع مستوى التنمية الوطنية.

تمهيد

تناولت في هذا الفصل عن علاقة السياحة بالتنمية المحلية وذلك من خلال التطرق إلى حملة من المساهمات التي تشكل دوراً في تحقيق التنمية على المستوى المحلي كان أولها دور القطاع السياحي في تحقيق التنمية المحلية هذا بالنسبة إلى البحث الأول أما البحث الثاني فكان حول الاستثمار السياحي وعلاقته بالتنمية المحلية من خلال مناخ الاستثمار ومعيقاته.

المبحث الأول: دور السياحة في التنمية المحلية

المطلب الأول: مساهمة السياحة في الناتج المحلي الإجمالي وإعادة توزيع الدخول

أولاً: مساهمة السياحة في الناتج المحلي الإجمالي

يظهر الأثر الاقتصادي للسياحة في زيادة الإيرادات السياحية من النقد الأجنبي مما يعطي الدفعية الازمة للتنمية بتوفير أكبر قدر من العمالة الأجنبية التي ينفقها السائحون خلال مدة إقامتهم على مختلف الخدمات والسلع السياحية وغير السياحية، والجدير بالذكر أن هناك بعض الدول تعتمد اعتماداً شبه كلي على القطاع السياحي في إيراداتها السنوية حيث تسعى كل عام إلى تنشيط إمكاناتها السياحية في محاولة استقصاء جزء من كعكة الإنفاق السياحي التي تميل إلى الزيادة عاماً بعد عام بحكم ما تعكسه نمو وتطور هذا النشاط الاقتصادي على حجم ونوعية انفعاليات التي تكونه وترتبطه أفقياً ورأسيًا بالأنشطة الاقتصادية الأخرى.

تشير إحصاءات المجلس العالمي لسياحة والسفر إلى أن متوسط مساهمة قطاع السياحة في الناتج المحلي الإجمالي تصل إلى 10% على المستوى العالمي، وبالإضافة إلى ذلك يعتبر قطاع السياحة عن القطاعات المكونة لناتج المحلي في كثير من الدول الغير بترولية كما أن بعض الدول المصدرة للبترول أعطت السياحة الأهمية كبرى على قطاع رئيسي في الاقتصاد¹.

¹ عبد الله غام، نديم طروبية، السياحة كرافدة للتنمية المحلية في المدن الصحراوية، "حالة مدينة تيميمون"، مداخلة قدمت في الملتقى الدولي الثالث للسياحة حول اقتصاديات السياحة المحلية، الأبعاد والأفاق، جامعة محمد خيضر بسكرة، 04/03 دسمبر 2013، ص 04-05.

السياحة في الاقتصاد العالمي خلال عامي 2000-2010:

المؤشر	نسبة النمو	المؤشر	نسبة النمو
المساهمة المباشرة في GDP	%9.7	مناصب العمل في قطاع السياحة في مناصب العمل	%3.0
المساهمة الخيالية في GDP	%16.6	رأس مال استثماري	%41.8
مناصب العمل	%9.3	ال الصادرات السياحية	%20.1

المصدر: WTTC/OXFORD ECONOMICS

ثانياً: دور السياحة في إعادة توزيع الدخول.

السياحة قطاع يهتم بالمناطق التي تتحذذ بالطبيعة لا بالعشرات. لذلك فهي تعمل على تنمية المناطق التي تتواجد فيها مزايا طبيعية ومناخية ملائمة كالشواطئ والغابات والبحيرات وموانع المياه والجبال، وعادة ما تتوفر هذه الطبيعة إلا في الأرياف والمناطق بعيدة عن المدن والمحرومة من الأعمار، وبامتداد السياحة إلى هذه المناطق يؤدي إلى توسيع الاستثمارات بها وبالتالي توفر فرص عمل جديدة وتوسيع حجم الدخل للمنشآت وللأفراد وبالتالي نجد أن السياحة تساهم في إعادة توزيع الدخل على كافة المناطق لأن تركيزه في المناطق الحضرية الرئيسية والمدن وما ينتج عن هذا كله هو ضمان استقرار السكان في هذه المناطق والتخلص عن فكرة التزوح نحو المدن.¹.

المطلب الثاني: دور السياحة في العمالة

بصفة القطاع السياحي يشتمل على أنواع عديدة من النشاطات التجارية والخدمية والتي لا زالت تعتمد اليد العاملة البشرية اعتماداً رئيسياً فهي تهدف إلى تشغيل أيدي العاملة والقضاء على البطاقة لذلك فهو يشغل أو يخلق فرص عمل إضافية وجديدة، في كافة القطاعات الاقتصادية للدولة.

¹ - محمد إسلام تلي، دور السياحة في التنمية المحلية، دراسة حالة ولاية غرباديه، "مشروع مقدم لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة قاصدي مرباح، ورقة، 2013-2014"، ص 125.

وتتمرّكز فرص العمل المتاحة من قبو القطاع السياحي في أماكن الإيواء العتيقى والمركمات والمنتجعات والقوى السياحية وأيضاً في الأماكن العامة كالمطاعم والكافيريات ومحالات بيع التحف كذلك في الوكالات السفر والسياحة ومختلف أماكن الترفيه التي يسخر بها البلد وهذا وبالإضافة إلى فرص العمل التي تتوفّرها القطاعات الأخرى، والتي تجدها في القطاع الزراعي (توفير الأغذية والخضر والفواكه التي تحتاجها أماكن الإيواء السياحي) وكذلك للقطاع الصناعي من خلال توفير الأثاث اللازم لهذه الاستثمارات والقطاع الخدمي لما يوفره من نقل.¹

ومن خلال ما سبق، نستطيع أن نميز بين أربعة فئات أساسية من العمال في القطاع السياحي:

- 1- العاملون الدائمون بصورة مباشرة:** وتضم هذه الفئة العمال الذين ترتبط وظائفه باتفاق السواح المترددين مع المنشآت السياحية كالفنادق ومراكيز الترفيه والمطاعم المرتبطة بها وكلاء السياحة والسفر ومنظمي الرحلات.
- 2- العاملون في الصناعة السياحية بصورة غير مباشرة:** وهم العمال الذين يعملون في القطاعات المرتبطة بالسياحة كالنقل، والصناعات التقليدية.
- 3- العاملون المنجذبون إلى الصناعة كقوى إضافية مؤقتة نتيجة لطبيعتها المتزايدة:** ويكون هؤلاء العمال من سكان المنطقة السياحية، ويعملون خلال الفترات الذروة في المواسم السياحية.
- 4- العاملون في القطاعات المختلفة:** تشمل هذه الفئة كل العمال الذين يعملون في القطاعات المختلفة لل الاقتصاد الوطني، وتضم العاملين في مجال البناء والتسييد والتأسيس والزراعة وتربيه الدواجن والحيوانات... إلخ.

ويمثل الصنف الأول (**العاملون الدائمون بصورة مباشرة**) العمود الفقري لصناعة السياحة لذا لا بد أن توفر فيه عدة شروط ومؤهلات حق يتم توظيفهم منها:

- إجاده اللغات والثقة بالنفس، الطموح، التمع بالصبر والتعاطف والتعاون والعمل بروح الفريق.... إلخ.

¹ - مباركة بلالطة، أهمية القطاع السياحي في الاقتصاد الوطني، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية، فرع التخطيط والتنمية، جامعة فاصدي مرياح، ورقلة، 2010/2011، ص 30.

- كما أن العمل في القطاع السياحي يقسم بدوره إلى قسمين اعتماداً على معيار الاستمرارية الزمنية

فنجد:

- **العمل الدائم:** والذي تكون مهنته طوال أيام السنة.
- **العمل الموسمي:** وهو الذي يكون في مواسم معينة، وأوقات محددة.

وكمثال على دور القطاع السياحي في توفير مناصب الشغل، نجد أن مؤسسات الإقامة توفر خدمة عمل واحدة على الأقل لغرف واحدة.

والأنشطة السياحية توفر لا يقل عن 75% من حملة فرص العمل التي توفرها هذه المؤسسات، وبناء عليه فإن الأنشطة السياحية توفر 2.75 فرصة عمل لكل غرفة فندقية، فإذا افترضنا تشييد فندق سياحي يحتوي على 200 غرفة فإن ذلك يوفر حوالي 550 فرصة عمل في مجال أنشطة الإقامة والسياحة والترويج¹.

المطلب الثالث: مساهمة السياحة في ميزان المدفوعات وتدفق النقد الأجنبي

أولاً: مساهمة السياحة في ميزان المدفوعات

ميزان المدفوعات هو ذلك السجل المنظم أو البيان الحسابي الشامل لكل المعاملات الاقتصادية، التي تتم بين المقيمين وغير المقيمين، خلال فترة زمنية معينة عادة ما تكون سن. وتأخر السياح مكانها في هذا الميزان ضمن الصادرات غير المنظورة، نظراً لما تجلبه من عمليات أجنبية، فهي تسهم في التحسين من وضع ميزان المدفوعات الخاص بالدولة، وذلك نتيجة لتدفق رؤوس الأموال الأجنبية المتشردة في المشروعات السياحية، وكذلك الإيرادات السياحية التي تقوم الدولة بتحصيلها من السائحين، كما يتحقق هذا التحسن نتيجة الاستخدامات الجديدة للموارد الطبيعية والعلاقات الاقتصادية التي تنشأ بين لقطاعات الاقتصادية وقطاع السياحة.

ويتحدد هذا للأثر بالقيمة الصافية للميزان السياحي، أو ما يعرف بالحساب الخارجي السياحي، والذي يجمع بين الإيرادات والنفاق السياحية الحق على حدا، لي المصاريف السياح الأجانب داخل الدولة ومصاريف

¹ - وسيلة سبي، تمويل التنمية المحلية في إطار صندوق الجنوب، دراسة واقع المشاريع التنموية في ولاية بسكرة، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة بسكرة، 2009، ص 27.

السياح الوطنيين خارج بلادهم، والفرق بينهما في هذا الحساب يمثل الرصيد، وهذا الأخير هو الذي يعكس مدى مساهمته وتأثير القطاع السياحي في ميزان المدفوعات فإذا كان الرصيد موجباً، فهذا يعني أن القطاع السياحي يساهم في زيادة فائض أو تقليل العجز في ميزان المدفوعات.

أما إذا كان الرصيد سالباً، فهذا يعني أن مساهمة القطاع السياحي تكون في خفض الفائض أو زيادة عجز في ميزان المدفوعات وتعتبر السياحة البريد من بنود التجارة الدولية، فهي تعمل على إنعاشها وتوسيع قاعدة الالتزامات المالية نحو الخارج، لأنه كلما زادت موارد الدول من العملات الأجنبية نتيجة لسياحة فإن قدرها تزداد على التعاقد مع الخارج وسداد ديونها الخارجية وفي نفس الوقت تشكل السياحة مصدراً هاماً لجلب العملات الأجنبية تعمد في تنمية القطاعات الإنتاجية الأخرى فهي الصناعات وأسرعها لتنمية الدخل وتحسين ميزان المدفوعات، لأن عائداتها أسرع بالعمل الأجنبية، كما أن السائح يحضر بنفسه للدولة مقدمات لها لنفقات إقامته وتنقله، لأنها لا تحتاج لمصاريف نقل وما يتربّ عنها¹.

ثانياً: أثُرُها على رمي التدفق للنقد الأجنبي

لا شك في أن من بين الثمار المستفادة من قيام السياحة هو الحصول على العملة الصعبة، ويتوقف حجم التدفق على درجة استقطاب البلد للسياح تبقى لما يملكون من مقومات، الأمر الذي يستدعي ضرورة الاهتمام بجوانب القطاع، كما يمكن أن تكون هذه التدفقات على أشكال أهمها:

- المدفوعات السياحية التي تحصل عليها الدول مقابل منح تأشيرات الدخول إلى البلاد.
- فروق تحويل العملة.
- الإنفاق اليومي للسائحين مقابل الخدمات السياحية (الأساسية والتكميلية).
- بالإضافة إلى الإنفاق على طلب السلع الإنتاجية والخدمات لقطاعات اقتصاد أخرى.
- الإيرادات الأخرى للفنادق من السائحين².

¹ عبد الله غام، مرجع سابق ذكره، ص 138.

² وسيلة سبي، مرجع سابق ذكره، ص 41.

المطلب الرابع: دور السياحة في فك الغبن عن المناطق الريفية

غالباً ما تتوفر المناطق الريفية على مقومات السياحة الطبيعية لو ما يعرف بالسياحة البيئية، إذ أن هذه المناطق تعتبر جاذبى للسياح لزيادة الأماكن الطبيعية والتعرف على الحياة الفطرية وكذا العادات والتقاليد الراسخة، مما يجعلها في المقابل محل اهتمام السلطات المحلية، إذ تقوم هذه الأخيرة بإقامة وتعزيز مشاريع البنية التحتية وخلق فرص تنموي متساوية المدى منها الحد من التزوح الريفي نحو المدن والحفاظ على المعلم السياحية في تلك المناطق، وبهذه الطريقة يمكننا القول أن السياحة تلعب دوراً رئيسياً في خلق نوع من التوازن الاقتصادي والاجتماعي بين المناطق.

و جاء في القانون المتعلق بمناطق التوسيع والموقع السياحية وهو القانون 03-03 الصادر في 17 فيفري 2003، يحدد مبادئ وقواعد حماية وتهيئة وترقية وتسخير مناطق التوسيع والموقع السياحية، تمنع الدولة كل استغلال واستعمال للمناطق والموقع السياحية كمناطق سياحية تخضع إلى إجراءات الحماية الخاصة منها أن الشغل واستغلال الأراضي الموجودة داخل هذه المناطق، يتم في ظل احترام قواعد التهيئة والتعديل.

الحفاظ على مناطق التوسيع السياحي والموقع السياحية من كل أشكال تلوث البيئة وتدور الموارد الطبيعية والثقافية واشتراك المواطنين في حماية التراث ومنع ممارسة كل نشاط غير ملائم مع النشاط السياحي، وتسعي معهم دول العالم إلى تكثيف المناطق الريفية التي تحتوي على الموقع السياحية والأثرية وذلك من أجل رفع مستوى التنمية المحلية من خلال تشجيع السياحة الداخلية والمرتبطة أساساً بالسياحة التاريخية التي تعتبر هوية أي دولة وبطاقة فنية لها حتى تستطيع أن تجذب أكبر عدد من السياح من كل بقاع العالم.¹

¹ - عبد الله عاصم، مرجع سابق ذكره، ص 140.

المبحث الثاني: الاستثمار السياحي ودوره في التنمية المحلية

المطلب الأول: تعريف الاستثمار السياحي وخصائصه

- يمكننا تعريف الاستثمار بأنه "التعامل بالأموال أو استخدامها من أجل الحصول على الأرباح من خلال التخلص منها في الوقت الحالي وتحمل المخاطر لغرض حسب الفوائد في المستقبل".

- أو هو "تضحية بأموال يمتلكها الفرد في لحظة معينة ولفترة زمنية معينة قد تطول أو تقصر وربطها بأصل أو أكثر من الأصول التي يحفظها لتلك الفترة الزمنية بقصد الحصول على تدفقات مالية مستقبلية تعوضه عن ذلك".

- أما الاستثمار السياحي فيعرف على أنه القدرة على الإنتاجية المادفة إلى تلوث رأس المال المادي وإعداد رأس المال البشري في مجال السياحة من أجل الزيادة وتحسين الطاقة الإنتاجية والتقلبية والخدمات في مجالات السياحة المختلفة.

- ويمكن تعريفه أيضاً على أنه ذلك الجزء من القابلية الإنتاجية الآتية الموجه إلى تطوير رأس المال السياحي المادي والبشري من أجل تقديم الخدمات في مجال السياحة كالفنادق والمدن السياحية ووسائل الترفيه والراحة والنقل والمواصلات، وإعداد كادر سياحي مهني كفاء، ويتأثر قرار الاستثمار السياحي بسعر الفائدة، والكافية الحدية لرأس المال، والمخاطر.

- وتعرف منظمة السياحة العالمية الاستثمار السياحي بأنه هو التكوين الكلي لرأس المال أو الحيازة أصول الثابتة واقعة داخل النطاق الاقتصادي للدولة وملكية الوحدات الإنتاجية المقيمة بعض النظر عن جنسيتها¹.

- ويعرف أيضاً بأنه جزء من الاستثمارات الإجمالية للدولة، وهو ما يخصص من رؤوس الأموال لتمويل مشاريع القطاع السياحي ويدع من الأنشطة الواحدة التي تتيح فرص استثمارية قادرة على المنافسة في سوق

¹ - صفية درويش، زهرة دباس، أهمية مناخ الاستثمار السياحي في الجزائر ودوره في تحقيق التنمية المحلية، "جيجل نمودجا، مداخلة قدمت في الملتقى الدولي الثالث للسياحة حول اقتصاديات السياحة المحلية الأبعاد والآفاق، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 04/03 ديسمبر 2013"، ص

السياحة العالمية، ذلك أن رواج صناعة السياحة يؤثر شاملاً مباشر وغير مباشر على اقتصادات الدول ونمو الصناعات الأنشطة المرتبطة بها.

- ويمكن أن نقسم الاستثمار السياحي إلى قسمين:¹

أ- استثمار في مجال الخدمات السياحية: وتشمل العديد من القطاعات والخدمات الأساسية في النشاط السياحي.

خدمات الإقامة: وتشمل الفنادق والمنتجعات السياحية وكل ما يتعلق بإقامة السائح من خدمات مرافقة كإطعام والخدمات الترفيهية الأخرى.

خدمات النقل: وتشمل تشييد الطرق وتوفير سيارات النقل لسياح وكذلك بناء المطارات وتوفير خطوط النقل بين بلاد السائح والدولة المضيفة.

خدمات الاتصال: وتشمل توفير شبكة الهواتف النقال خاصة في المناطق الصحراوية خاصة التي يزورها السياح وكذلك توفير خدمات الإنترنت بتدفق جيد وهذا من أجل توفير كل الظروف لمنطقة السائح.

ب- الاستثمار في الثورة السياحية: وتشمل العديد من الحالات التي تمتلكها الدولة ومنها:

- **استثمار في الموارد الطبيعية:** وذلك بالاهتمام بالموارد الطبيعية للدولة المضيفة وذلك من خلال المحافظ عليها.

- **الاستثمار في الموارد الثقافية:** وذلك من خلال تشجيع وتنظيم المهرجانات الثقافية والمحافظة على الآثار وفتح المناطق الأثرية أمام القطاع العام والخاص للاستثمار فيها.

ثانياً: خصائص الاستثمار السياحي:

- يحتاج الاستثمار السياحي إلى عدد كبير من اليد العاملة تتتنوع بين اليد العاملة العادمة والمتخصصة في الخدمات السياحية.

¹ - صفية درويش، زهرة دفاس، مرجع سبق ذكره، ص 24.

- تؤثر التشريعات والقوانين المنظمة للاستثمار في أي دولة على الاستثمار السياحي بقدر دونه التشريعات تكون المشاريع الاستثمارية السياحية مرنّة والنقل بقدر التعقيدات والعراقيل التي تكبح العملية الاستثمارية.

- تميّز المشاريع السياحية بعدم المرونة ونظر لطابع الموسمي لسياحة فإن ذلك يؤثّر سلباً على الرغبة في الاستثمار السياحي من أصحاب رؤوس الأموال الصغيرة والمتوسطة حيث لا يمكنهم أن يجحدوا وبعض رؤوس أموالهم لمدة معينة عكس الدولة أو أصحاب رؤوس الأموال الذين يمكنهم تحمل بعض المخاطر كموسمية النشاط السياحي.

كما تتميّز الاستثمارات السياحية:

- الاستثمارات السياحية تكون في أصول ثابتة ولمدة طويلة من 20 سنة إلى 25 سنة مما يتربّب عليها عدّة تغييرات سياسية واجتماعية ذات مخاطر متفاوتة.

- إن العائد من الاستثمارات السياحية ليس سريعاً نظراً لطول مدة الاستثمارات.

- الاستثمارات السياحية لا تستطيع تغيير منتجاتها بالمشاريع الأخرى.

- الاستثمارات السياحية لا تحتاج إلى عناصر معقدة كالتكنولوجيا مثلاً فهي تعتمد بشكل كبير على العنصر البشري.

- تساهُم الاستثمارات السياحية في دعم اقتصاد أي دولة.¹

المطلب الثاني: متطلبات مناخ الاستثمار السياحي ومعيقاته

أولاً: تعريف مناخ الاستثمار السياحي

تتطلّب زيادة حجم الاستثمارات الخاصة الوطنية واستقطاب الاستثمارات الأجنبية تهيّئة الظروف الاقتصادية والاجتماعية، والسياسية والقانونية والتنظيمية المتّسّجة للمستثمرين، ويطلق على كل هذه الشروط

¹ - صفية درويش، زهرة دفاس، مرجع سابق ذكره، ص 28.

بشكل عام "المناخ الاستثماري" الذي يعتبر أحد أهم العوامل المؤثرة في قدرة مختلف الدول على تنمية استثمارها المحلية وال العامة من جهة و جذب الاستثمارات الأجنبية من جهة أخرى.

وتوجد تعاريف عديدة للمناخ الاستثمار نذكر منها:

- **مناخ الاستثمار:** هو محمل الأوضاع والظروف المؤثرة في اتجاهات تدفق رأس المال وتوظيفه فالوضع السياسي للدول وما يتسم به من استقرار تنظيماتها الإدارية وما تتميز به من فعالية وكفاءة نظامها القانوني ومدى وضوحه، ثباته، توازنه وما ينطوي عليه من حقوق وأبعاد وسياسات الدول الاقتصادي، إجراءاتها وطبيعة السوق وآلياته إمكانيتها من بنية تحتية وعناصر الإنتاج وما تتميز به الدول من خصائص جغرافية وديغراافية، كل ذلك بشكل ما اصطلاح على تسميته بـ **المناخ الاستثماري**¹.

كما يعرف الاستثمار بأنه محمل الأوضاع والظروف المكونة للمحيط الذي تتم فيه العملية الاستثماري، وتأثير تلك الأوضاع والظروف سلبا وإيجابا على فرص نجاح المشروعات الاستثمارية وبالتالي على حركة واتجاهات الاستثمارات.

ومن خلال التعريف السابق يمكن القول أن مناخ الاستثمار السياحي يعبر عن مفهوم شامل للأوضاع والظروف السياسية الاقتصادية، الاجتماعية، الأمنية القانونية والتنظيمات الإدارية التي يجب أن تكون مناسبة لتشجيع الاستثمارات المحلية والأجنبية وتتضح أهمية الاستثمار عموما والاستثمار السياحي خصوصا في أي اقتصاد بكونه عاملا محددا للنمو الاقتصادي، تطوير الطاقات الإنتاجية وتوفير فرص عمل، فهو بذلك أحد الحركات الأساسي للتنمية، إذ يترك أثار على مختلف متغيرات الاقتصاد الكلي، وحتى يأخذ الاستثمار دوره الحقيقي في التنمية يجب أن يوفر البيئة أو المناخ الملائم بإطاره التشريعي وخصائصه الاقتصادية، السياسية والاجتماعية، مما يعني تقليل حجم المعوقات التي تقف في وجه الاستثمار².

¹ محمد موسى حري عريقات، **مناخ الاستثمار بالوطن العربي**، "مداخلة قدمت في المؤتمر العلمي الخامس لكلية العلوم الإدارية والمالية، مناخ استثماري وإعمال مصرفي إلكترونية، جامعة فلاديفيا، يومي 4-5 جويلية 2007"، ص.8.

² عبد الحميد تيماوي، مصطفى بناني، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في دعم المناخ الاستثماري، حالة الجزائر، "مداخلة قدمت في منتدى الدولي: متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، جامعة عمار تليجين الأغواط، يومي 17 و18 أفريل 2006"، ص.241.

ثانياً: متطلبات مناخ الاستثمار السياحي:

تبعد الاستثمارات في القطاع السياحي على جملة من العوامل ل مباشرة نشاطها في أي مكان، شأنها في ذلك شأن أي نشاط استثماري في القطاعات الأخرى، ومن هذه العوامل ما يتعلق بمنظومة القوانين والتشريعات والإجراءات التي تتحذنها الدول لتحقيق الاستثمار على أرض الواقع في هذا القطاع، سواء كان محلياً أو واقعاً، بالإضافة إلى توفير في تجذير ملائمة ووعي سياحي عام بين مختلف شرائح المجتمع ولا يستثنى من ذلك الوضع الأمني والاستقرار السياسي الذي يلعب دوراً مهماً في عملي الاستثمار السياحي، وهنا لا بد من إزالة المعوقات كافة التي يمكن أن يواجهها المستثمر في مجال السياحة وخلق ظروف ومناخات للإسراع من ثواب الاستثمار وتعمل على:

- وضع إستراتيجية واضحة المعالم والأهداف للمستثمر في مجال تطوير القطاع السياحي، واعتباره من القطاعات المهمة التي يجب تنميتها وتطويرها، إذ من المهم في هذه الإستراتيجية تحديد ما هو مطلوب من المستثمر.
- إجراء المسوحات الميدانية وإعداد الدراسات والبحوث عن المناطق السياحية والتراثية والدينية.
- توفير الخدمات الأساسية مثل الماء والكهرباء والطرق الرئيسية للمشاريع السياحي الاستثمارية.
- تعزيز دور القطاع الخاص من خلال حلقة حوار إضافية للاستثمار مثل منح إجازات الاستثمار، وتسهيل القروض المالية من المصادر الحكومية التجارية كي يأخذ القطاع الخاص دوره في هذا المجال.
- توفير الأمان للمشاريع الاستثماري إذ من المعروف أن (رؤوس الأموال ضيافة) وإحتجاب رؤوس الأموال لا يمكنهم العمل في ظروف غير مستقرة.
- الترويج الإعلامي للمناطق السياحية وزيادة الوعي الثقافي لدى عامة الناس.
- إلغاء التجاوزات والمخالفات على الواقع السياحي والأثرى وإعادة تأهيل البنية التحتية الأساسية.¹

¹ - ناجي بحسين، دراسة تحليلية لمناخ الاستثمار في الجزائر، "أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة متوري، قسنطينة، 2007/2006"، ص 55.

ثالثاً: معوقات الاستثمار السياحي: أهم ما يعيق الاستثمار السياحي ما يلي:

- النقص الملحوظ في العمل المؤسسي للسياحة كصناعة متطرفة على الصعيد المحلي، الإقليمي والدولي، إذ أن عدم تواجد تنظيم هيكلى للسياح قادر على مواجهة التحديات والاستفادة من الفرص يعتبر عائقاً أساسياً في تقدمه، ويجعل هذا النشاط ضعيفاً محلياً في مواجهة السياحة بأماكن أخرى ويصبح العائد متواضعاً.
- نقص في الموارد المالية لدى المستثمرين المحليين بسبب قلة المداخيل أو عدم القدرة على الحصول على قروض من البنوك.
- تأشيرات الدخول تشكل بعض التعقيدات المعيبة للسياحة، وأيضاً خطوط النقل الجوي وضريبة الدخول فعدم توافر خطوط حديثة ومؤهلة بأسعار تنافسية أمر يعيق الاستثمار السياحي.
- عدم تحديث الفنادق وأماكن الإقامة المتوفرة، وعدم إضافة خدمات جديدة وتجهيزات وأمور مكملة للسياحة.
- عدم تأهيل القوى البشرية، بالإضافة إلى عدم تحسين البنية الأساسية.
- ارتفاع الأسعار، وعدم توافر خطة سياحية مرجعية تعنى أن قيام منطق سياحية دون خطة متكاملة تعيق وتؤخر الاستثمار، حيث أن كل مستثمر يتربّد لعدم وضوح الرؤية لما سيحصل بمساحة الأرض المحاورة للمشروع زيادة على هذا غياب الاستقرار الأمني والسياسي.¹

المطلب الثالث: مجالات الاستثمار السياحي

لقد تعددت مجالات الاستثمار السياحي إلى العديد من الأنواع وهدفها كلها خدمة السائح وتحقيق أثر فيه، المنشودة له بداية من اختياره لوجهته السياحية إلى قدومه إلى البلد المستضيف، ومن ثم إقامة كل الخدمات المرافقية لخدمات الإقامة، وكذلك النقل وتأثير السيارات والحافلات إلى الوكالات التي يقوم بجولات من أجل تحقيق ما ينشده السائح فيكون استثمار كذلك في المنتج السياحي كإنشاء المدن الترفيهية، والقيام بحصر جنات الثقافية وترميم الم nærارات الدينية دون أن ننسى خدمات الاتصالات ومن أهم الاستثمارات هو الاستثمار في

¹ - علي زيان بروحة، دور الاستثمار السياحي في التنمية المحلية، دراسة حالة ولاية الشلف، "مداخلة في الملتقى الدولي الثالث للسياحة حول اقتصاديات السياحة المحلية الأبعاد والآفاق، جامعة محمد بن حبيب، بسكرة، 04/03 ديسمبر 2013"، ص 09.

الموارد البشرية التي تختص قطاع السياحة وما لها من تأثير مباشر على الخدمات المقدم للسياح،¹ وسنحاول أن نشرح مجالات الاستثمار السياحي كل على حدا كالتالي:

1- الاستثمار في خدمات الإقامة:

إن خدمات الإقامة تعد من أهم الخدمات التي تقدم للسائح حيث أن لها أهمية كبيرة في القطاع السياحي، فالسائح يقضي وقتاً كبيراً في الفندق بالإضافة إلى أن 40% من دخل السائح ينفق على خدمات الإقامة وعليه فإن من المهم لكل دولة تزييد تنمية قطاع السياحي لأن تقوم بتشجيع الاستثمارات في هذه الخدم من بناء الفنادق والمرافق ويعتبر الفندق ذلك المكان الذي يحصل فيه المقيم أو السائح أو العميل على جميع الخدمات التي بإمكانه الحصول عليها في منزله ولكن بأجر متفق عليه مسبقاً.²

2- الاستثمار في الشركات السياحية:

إن لشركات السياحية دور كبير في تطوير السياح فهي المسؤولة عن عرض المنتج السياحي وتقديمه للسواح فهي تقوم بطبع المنشورات الإعلانية وتقدم بإعداد وتنظيم البرامج السياحية والرحلات الشاملة والقيام بالحجوزات لرحلة سياحية.

حيث أنها تقوم بكل ما يتعلق بالرحلة السياحية بداية بالإعلان والترويج ومن ثم القيام بها ومنها من تقوم بعمل البحوث والدراسات التي تختص الطلب والعرض السياحي، وعليه فإن الشركات السياحية لها دور كبير في قطاع السياحة عموماً من خلال تنشيطها وتطويرها وتعود على المستثمر بالربح.

إن المدف الرئيسي لشركات السياحية هو إيصال المنتج السياحي للمستهلكين حيث أن هذه الشركات مسؤولة عن سلسلة التوزيع من خلال ما توفره من فرص عمل جديدة تساهم في الدخل السياحي.

تعد الاستثمارات السياحية عن الصادرات الغير منظورة ولا يمكن نقلها من مكان إلى آخر.³

¹ - علي زيان بروحة، مرجع سبق ذكره، ص 08.

² - صفية درويش، زهرة دفاس، مرجع سبق ذكره، ص 04.

³ - طيب داودي وعبد الحفيظ مسكن، الاستثمار السياحي في المناطق السياحية، دراسة حالة، ولاية جيجل، ورقة بحثية قدمت في الملتقى الدولي للاستثمار السياحي بالجزائر، ودوره في تحقيق التنمية المستدامة، المركز الجامعي تبازة، يومي 26/27 نوفمبر 2014، ص 08.

المطلب الرابع: أثر الاستثمار السياحي على التنمية المحلية

للاستثمار السياحي تأثيرات مختلفة على المجتمع المحلي سواء الإيجابية أو السلبية، والمتمثلة في الآثار الاقتصادية، الاجتماعي والثقافية، والآثار السلبية المختلفة، وترتبط أنواع ودرج هذه التأثيرات الإيجابية والسلبية على نوع الاستثمار السياحي، وكثافة التنمية السياحية السائد لذا يفضل خلال عملية الاستثمار السياحي تطبيق مبدأ الوقاية بدل أساليب العلاج، بمعنى ضرورة تفادي حدوث المشكلات البيئية والاجتماعي والثقافية والاقتصادية، قد يكون مثل هذا التوجيه مكلفاً، لكنه أكثر ضماناً من حيث السيطرة على سلامة الموارد السياحية وحمايتها وضمان استدامة الاستثمار.¹

وتأخذ الآثار الاقتصادية للاستثمار السياحي عادة اهتماماً أكبر من الجوانب الأخرى في معظم تقييمات التنمية السياحية، ويمكن تصنيف أثر الاستثمار السياحي على المجتمع المحلي اقتصادياً إلى آثار إيجابية وأخرى سلبية، نذكر ما يلي:

١- التأثيرات الإيجابية:

تعتمد درجة التأثيرات الاقتصادي الإيجابي على المجتمع المحلي على طاق التنمية السياحية، وكذلك على طبيعة الاستثمار السياحي ونوعه، وتمثل التأثيرات الاقتصادية في:

- **إيجاد فرص عمل:** يتميز النشاط السياحي وخاصة الاستثمار السياحي منه بأنه يعمل على إيجاد كثير من فرص العمل المباشرة وغير المباشرة فإن لإيجاد فرص العمل إيجابياً في تحسين نوع الحياة للمجتمع من خلال دخول اقتصادية جديدة، ويمكن تقسيم العمالة المتولدة من الاستثمار السياحي إلى ثلاثة أنواع: العمالة المباشرة من الإنفاق على الخدمات السياحي كالفنادق والمطاعم، أما العمال غير المباشرة في الأعمال المتأثر بالسياحة كالنقل المحلي، والصناعات الحرفية، وأخيراً العمالة المتحدثة، الناجمة من الإنفاق السكان المحليين من دخولهم الناتج عن الأنشطة السياحية.

¹ - طيب داودي وعبد الحفيظ مسكين، مرجع سابق ذكره، ص 08.

- دعم الأنشطة الاقتصادية الأخرى:

إن الاستثمار السياحي في المناطق السياحية يساعد ويساهم في دعم أنشطة اقتصادية أخرى في قطاعات الزراعة والصناعة والخدمات المختلفة، من خلال زيادة الطلب على المنتجات والصناعات اليدوية والتقلدية.

- تطوير الخدمات وتنميتها:

تطوير خدمات النقل وخدمات البنية التحتية الأخرى من أجل تلبية حاجات القطاع السياحة وهذه الخدمات لا تقتصر للاستفادة منها على السائح بل تتعداهم لتشمل سكان المجتمع المحلي.

- توفير العملة الأجنبية:

يتيح عن توفير العملة الأجنبية تحسينات في نوعية الحياة، ومستويات المعيشة للمجتمع المحلي، ودعمنا للتنمية الشاملة على المستويين القومي والم المحلي.

2- التأثيرات الاقتصادية السلبية:

- ارتفاع الأسعار:

يتبعها مشروعات الاستثمار السياحي في مناطق التراث الثقافي وال الطبيعي وموقعه عادة انتعاش اقتصادي، وتغير النظام الاقتصادي الداخلي بالمنطقة، مما يسبب ارتفاع أسعار الأراضي والمضاربة عليها كما ارتفاع أسعار بعض السلع كمواد البناء وسلع التجارة للتجزئة خلال الموسم السياحي مما يؤدي إلى التضخم والارتفاع العام في تكاليف المعيشة للسكان المحليين.

- فقدان بعض الأنشطة الاقتصادية الأصلية للمناطق وتدني فعاليتها:

يميل النشاط الاقتصادي السياحي على إيجاد وظائف عمل جديدة بالمنطقة مما يحفز انسحاب كثير من الأيدي العاملة في القطاعات الأخرى للعمل في الأنشطة السياحية الاستثمارية لتحقيق دخل أفضل وبالتالي فإن انكماش عدد العاملين بالأنشطة الأصلية ونقص في المنطقة أو المناطق المجاورة يمكن أن ينعكس سلبيا على هذه الأنشطة ويزيد من احتمال إخفاقها.

ما يشكل خطورة إضعاف القاعدة الاقتصادية للمنطقة، واعتمادها على صناعة السياحة الموسمية المتقلبة.¹

- موسمية وظائف العمل:

تعد الموسمية إحدى الآثار السلبية التي تتعرض لها المعوقات المحلية العاملة في مجال السياحة، فالمؤسسات والمشروعات السياحية تعاني أحياناً من فترات ركود ونقص في معدلات الأشغال بصورة متكررة في أشهر معينة من العام، ويتربّ على ذلك مشكلة التشغيل المؤقت والاستخدام الموسمي للاستثمارات السياحية، حيث تقل شبة التشغيل في موسم الركود السياحي عن الدرجة لتحقيق الربح مما يساعد على وجود بطالة في ذلك الموسم، لها الأثر السلبي اقتصادياً على المجتمع المحلي بالمنطقة السياحية.

¹ - طيب داودي وعبد الحفيظ مسكيين، مرجع سابق ذكره، ص 12.

خلاصة الفصل:

ومن خلال تعمقنا في الدراسة وما توصلنا إليه حول علاقة السياحة بالتنمية المحلية وذلك من خلال جملة من الإسهامات التي تتحققها السياحة على المستوى المحلي، ويتجلّى ذلك في إطار توفير فرص الشغل والاستثمار السياحي في مختلف المرافق والخدمات السياحية، أما على المستوى الوطني فتشمل توفير العمالة الأجنبية والمساهمة في الناتج المحلي الإجمالي وميزان المدفوعات.

تمهيد

تناولت في هذا الفصل الأخير الدراسة الميدانية لولاية تيسمسيلت من خلال التعرف بالولاية وتاريخها في المبحث الأول أما المبحث الثاني فيتناول واقع وآفات القطاع السياحي والتنمية المحلية في الولاية مع إبراز المعوقات والمشاكل التي قد تعيق القطاع.

المبحث الأول: تقديم الولاية ومقوماتها السياحية**المطلب الأول: تعريف الولاية وخصائصها****أولاً: تعريف الولاية**

ولاية تيسمسيلت هي منطقة تقع في أدرج الهضاب الغربية العليا منطقة فاتنة وساحرة صامدة منطقة بساطة تجمع كل التناقضات منطقة ثلثيها غابات كثيفة ومرتفعات وقمم وجبال شاسعة تكسوها الثلوج على مر مدار الشتاء، وتناثر من على أوراق شجرها مع قدوم فصل الربيع منطقة تباهت سلسلة جبال الونشريين فلقبت بـ: عاصمة الونشريين...، هي تيسمسيلت منبر ومقام الحام الشمسي أشعتها تخترق رقة وتضفي أعchan أشجار الأرز، البلوط والصنوبر وتضيء أفواه المغارات والقلاع والأبراج.

تيسمسيلت طبيعة كلها أناقة وجمال...، معلم أثري وشوارع تاريخية تروي حكايات حضارات تعاقت على الونشريين منذ زمن بعيد فسجلت وتركـت تراثاً تاريخياً حافزاً بالبطولات والأمجاد.

تيسمسيلت عبر تاريخها كانت هنزة وصل ما بين مختلف الحضارات المتعاقبة بالإضافة إلى ذلك سجلت حضور قوي لها إبان المقاومة والثورة التحريرية خاصة المنطقة الرابعة الونشريين نسبة لسلسلة الجبال المعروفة، فهي منطقة مفتوحة على الخارج يمكنك دخولها من أي باب شئت من أبوابها الأربع، موقعها الإستراتيجي أهلها في الماضي لأن تشهر نفقا تجاريـاً مكثـاً وتكون مسرحاً واقـياً لـمواجهة مختلف الغـزـاة كلـ هـذا نـتجـ عنـه توـفرـ الولاية على مؤهلات سياحية ترشـحـها لأن تكون مقـصـداً.¹

ثانياً: خصائص الولاية**• الموقع:**

تعد تيسمسيلت عروس الونشريـس ولاية من ولايات الهضاب العليا إبان الاحتلال الفرنسي أخذـتـ تـسمـيةـ فيـالـارـ (VIALAR)ـ ثمـ استـرجـعتـ اسمـهاـ الأـصـليـ عندـ استـقـلالـ الجزائـرـ، مـسـاحتـهاـ تـقدـرـ بـ:ـ 3151.37ـ كلمـ عنـ الجـزـائرـ العـاصـمـةـ وـ 300ـ كلمـ عنـ عـاصـمـةـ الغـربـ وهـرانـ، يـمـدـهاـ شـمالـاـ ولـايـةـ عـيـنـ

¹ - مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

الدلفي والشلف وشرقاً المدينة وغرباً غيليزان ومن الجنوب ولاية تيارت والجلفة، ارتفقت ولاية تيسمسيلت إلى مصاف الولايات إثر التقسيم الإداري لعام 1984 فأصبحت تضم 080 دوائر تجمع بدورها 22 ولاية إذ تمثل المنطقة الجبلية 66% من المساحة الإجمالية لجبال الونشريس تتواجد بها أعلى قمة بسيدي عمر 1983 وأسفل نقطة بحوالي 389م بلدية الباسين شمال الأزهيرية 25% منطقة هضبية شبه مرتفعة و 10% منطقة سهبية.

ثانياً: المناخ:

مناخ تيسمسيلت، مناخ قاري شبه جاف يتميز بالبرودة شتاءً والحرارة صيفاً حيث يسجل درجات الحرارة تتراوح ما بين 0° إلى 6° درجات في الشتاء وما بين 32° إلى 40° درجة كأقصى حد في فصل الصيف وأما كميات الأمطار المسجلة سنوياً فتتراوح ما بين 600-300 ملم فيما تصل 800 ملم بالمناطق المرتفعة لا سيما منها أعلى جبال الونشريس، التي يسجل فيها أيضاً تساقط الثلوج بمعدل 0.5 إلى 50 سم مصحوباً بتشكيلات جليدية أحياناً.

- تتميز بطبعها الفلاحي والغابي، حيث تختص بإنتاج الحبوب والأعلاف الجافة وتربية الماشي، كما تمتلك قدرات سياحة متميزة وتجه حالياً نحو التقدم الحديث التي يؤهلها لأن تكون مقصدًا هاماً في مجال السياحة الحموية العلاجية والسياحة الغابية والجبلية مرشحة للرقي إلى مصاف المدن الكبرى نظراً لخصائصها ومميزاتها الطبيعية والجغرافية، وكذا برامجها التنموية المختلفة التي تمثل كل الميادين الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

ثالثاً: التضاريس:

تشكل الطبيعة بولاية تيسمسيلت تضاريس متنوعة أهمها:

المنطقة الجبلية (جبال الونشريس) منطقة المضاب العليا ومنطقة السهوب حيث تمثل الجبال 65% من المساحة الإجمالية و 25% منطقة هضبية شبه مرتفعة و 10% منطقة سهبية، أين نسجل أعلى قمة بسيدي عمر 1983 بجبال الونشريس وأسفل نقطة بحوالي 389م بكدية الباسين شمال الأزهيرية.

رابعاً: تاريخ الولاية ونشأتها:

أصل التسمية: تيسمسيلت هي كلمة ببربرية مركبة من جزئين وتعني غروب الشمس (تيس: غروب وسيلت: الشمس) أطلقها السكان القدامى على المنطقة، وهي تسمية أريد بها إبراز روعة وجمال منظر غروب الشمس إبان الاحتلال الفرنسي أخذت مدينة تيسمسيلت تسمية فيالار (vialar) ثم استرجعت اسمها الأصلي بعد الاستقلال.

تاريخ المنطقة:

في رحلة عبر أزمنة عصور عاشتها منطقة تيسمسيلت نكشف تاريخاً عريقاً حافلاً بالأحداث يتجلّى هذا التاريخ العريق من خلال الآثار التي اكتشفت في عدة مواقع ومناطق من ربوع جبال الونشريس (بكبابة عين تكيرية، عين الصفا)، تزال إلى غيرها من المناطق وتباعاً للتسلسل الزمني للأحداث تكون البداية في تصفحنا لتاريخ تيسمسيلت بمرحلة ما قبل التاريخ. منطقة كبابا (تيسمسيلت) حيث اكتشفت جمجمته لإنسان وأثارة أخرى، يعتقد أنه يعود عمرها إلى هذا التاريخ وذكرت مصادر تاريخية أن الاحتلال البيزنطي للمنطقة في عهد الدولة الرومانية كان في الفترة الممتدة ما بين 534/597 م.

أما عهد الفتوحات الإسلامية فكانت البداية مع حكم الدولة الرستمية عام 777م، حيث أصبحت تيسمسيلت تابعة لعمالة تيهرت آنذاك كما عرفت أيضاً حكم الدولة الفاطمية والحمداوية والموحدة والدولة العثمانية ولكل عهد أثراً وشهادة دالة على تواجده بالمنطقة من تاريخ 910م إلى 530م.

ثم ارتفت إلى مصنف الولايات إثر التقسيم الإداري لعام 1984، فأصبحت تضم 08 دوائر تجمع بدورها 22 بلدية موزعة كالتالي:¹

بلديات تيسمسيلت: تيسمسيلت أولاد بسام (دائرة)، خميسية، العيون، ثنية الحد، سيدى بوتشنت (دائرة ثنية الحد)، برج الأمير عبد القادر، اليوسفية، (دائرة برج الأمير عبد القادر)، عماري، سيدى عابد، المعاصم (دائرة عماري)، برج بونعامة، بني شعيب، بني لصنا، سيدى سليمان) (دائرة برج بونعامة)، لرجام، الملعب، سيدى العنتري، قلماحت (دائرة لرجام)، الأزهريه (دائرة لرجام)، بوقايد، الأربعاء (دائرة الأزهريه).

¹ - مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

المطلب الثاني: المقومات السياحية

أولاً: المؤهلات الطبيعية:

• الحظيرة الوطنية للأرز: ثنية الحد:

تبعد بلدية ثنية الحد عن ولاية تيسمسيلت بـ 50 كلم، هي بلدية مصنفة محطة سياحية طبقاً لأحكام المرسوم التنفيذي 370-98 المؤرخ في 1995/11/23 والمتصل بتصنيف البلديات أو التجمعات البلدية في محطات مصنفة، يوجد بها الحظيرة الوطنية للأرز الحميّة والمصنفة منذ 1923 أنشأت بموجب مرسوم رقم 459-83 بتاريخ 1983/07/23 بمساحة إجمالية قدرها 3424 هكتار، وتشكل هزة وصل بين جبال الونشريس وسهول السرسو، تتميز بكثافة غابتها المشكّلة من أشجار الأرز والبلوط والفلين التي تكسوها الثلوج طيلة موسم الشتاء تسمى بقمة رأس الباريت التي يبلغ علوها 1787 مترا.

الحظيرة من أثر الاماكن بالمحيط المتوسطي أين تنمو أشجار الفلين على ارتفاع يتجاوز 21600

تعد طبيعياً للتوازن البيئي لاحتواها على أنواع نباتية وحيوانية فريدة من نوعها ولتوفرها على عدةينابيع ومجاري مياه عذبة.

- خصائص الحظيرة الوطنية للأرز:

-أول فضاء محمي في الجزائر منذ 1923/08/03.

-غابة الأرز الوحيدة بالمنطقة الغربية للجزائر.

-تميّز بوجود مزيج من الأرز الأطلسي والفسق الأطلسي.

-وجود حضريات أثرية تعود لـ 8000 سنة.

-بها منابع ومسطحات مائية جذابة مثل: منبع عين هرهارة، منبع حاج الماء، منبع تورسوت، منبع ورتان.¹

¹ - مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

-النباتات: تتوفر على 205 نوع من النباتات من ضمنها 10 أنواع خاصة بالمنطقة أهمها: أرز الأطلس، فلين افان، فلين أخضر، فلين البلوط، عرعار، شجرة فستق، الأطلس، حب الملوك البري... إلخ

-الحيوانات: تتوفر على 110 نوع منها 17 نوع من الثديات من ضمنها 10 أنواع محمية و 93 نوع من الطيور من ضمنها 25 نوع محمي من أهم الحيوانات: الهر البري، الثعلب الذهبي، الأرنب البري، الشيههم، الفتفد، الخنزير، السرعوب، باشق أوربا، نسر بوت، نسر الملكي، الحداة السوداء... إلخ.

● غابة عين العنتـر - بوقايد:

إن رحلة اكتشاف عاصمة الونشريـس تقودك حتماً إلى تسلق أعلى جبالها والوقوف عند أعلى قمة، مع اكتشاف أشجار غابة الأرز عين عنتـر والتعرف على حكاية شجريـة الألفية (سلطان وسلطانة) الواقعـة داخل الإقليم غابة عـين عـنتـر.

ثانياً: لحة تاريخية للمنطقة:

تبعد بلدية بوقايد عن ولاية تيسمسيلـت بـ 64 كلم هي بلدية مصنفة محطة سياحـية طبقـاً لأحكـام المرسوم التنفيذي 98-370 المؤرـخ في 1998/11/23 والمـتعلق بـتصنيـفات البلديـات أو التـجمعـات البلـديـة في محـطـات مـصـنـفة يـوجـدـ بها غـابـةـ عـينـ عـنتـرـ بيـنـ أحـضـانـ جـبـالـ الـونـشـريـسـ بـبـلـدـيـةـ بـوـقاـيدـ يـمـرـ بـهـاـ الطـرـيقـ الوـطـنـيـ رقمـ 19ـ وـيـمـرـ طـرـيقـ الـولـائـيـ رقمـ 5ـ وـ 2ـ طـرـيقـ ثـانـويـ تـوـسـطـ دـائـئـيـ بـرجـ بـوـنـعـامـةـ وـالـأـزـهـرـيـ وـعـلـىـ مـقـرـبةـ مـنـ حـمـامـ سـيـديـ سـلـيـمانـ الـمـعـدـيـ، أـنـشـأـتـ بـقـرـارـ رقمـ 170ـ المؤـرـخـ فيـ 2ـ ماـيـ 1983ـ مـنـ كـتـابـةـ الدـوـلـ لـلـغـابـاتـ وـاسـتـصـلـاحـ الـأـرـاضـيـ تـرـبـعـ عـلـىـ مـسـاحـةـ قـدـرـهـاـ 502.2ـ هـكـتـارـ، تـنـفـرـدـ بـأـعـالـيـ قـمـمـ جـبـالـهـاـ الـيـ تـصـلـ 1983ـ بـمـوـقـعـ سـيـسـ المـمـرـ تـغـطـيـهـاـ الـثـلـوجـ شـتـاءـ حـيـثـ بـهاـ مـنـاظـرـ طـبـيـعـيـ خـلـابـةـ تـسـتـقـطـبـ الـأـنـظـارـ تـسـتـدـعـيـ وـقـفـةـ تـأـمـلـ طـوـيـلـةـ لـلـإـسـتـراـحةـ دـاخـلـ مـخـيمـهـاـ الـمـهـيـأـ خـصـيـصـاـ لـلـغـرـضـ يـتـسـعـ حـوـالـيـ 200ـ سـرـيرـاـ، كـمـاـ يـوـجـدـ بـهاـ أـثـارـ لـكـنـيـسـةـ قـدـيـمةـ (ـالـفـتـرـةـ الـاسـتـعـمـارـيـةـ)ـ وـمـغـارـاتـ وـمـنـاجـمـ.

-إن غـابـةـ عـينـ عـنتـرـ لهاـ مـيـزـاتـ هـائلـةـ منـ حـيـثـ الـجـمالـ الطـبـيـعـيـ يـسـمـحـ لهاـ بـأنـ تكونـ فـضـاءـ سـيـاحـيـ تسـخـرـ بـهـ وـلـاـيـتـناـ، وـكـذـلـكـ تـشـجـعـ السـيـاحـةـ الجـبـلـيـةـ، كـمـاـ أـنـ الزـائـرـ لـهـذـهـ الـحـظـيرـةـ يـتـمـتـعـ بـهـ دـوـنـ أـنـ يـنـسـيـ زـيـارـةـ

الشجرتين العتيقتين (السلطان والسلطانة) ونظراً للتنوع الحيواني والنباتي وتشكيلاتها التي من شأنها جلب الباحثين والجامعيين الذين يجيدون لكافة أبحاثهم العلمية.

● خصائص غابة عين عتبر:

- يوجد بالغابة شجري الأرز الألفيتين السماة السلطان و السلطانة
- بقايا المناجم (دهاليز منجمية و محلات مهجورة) لمنجم الياريتا القديم الذي يرجع إلى الاستعمار.
- النباتات: مناخ الخطيرة الرطب يسمح بنمو الغطاء النباتي من أهمه الأرز الأطلسي، الصنوبر الجبلي، البلوط الأخضر، السرو الأخضر، العرعار الشربي.
- الحيوانات: وتضم الغابة أصناف من الحيوانات ومن الطيور والثدييات ومن أهمها ابن أوى، الخنزير، الخنزير الشوكي، الشرحة، الصقر الغراب، الغراب الأزرق، نقار الخشب، الشحرور، عطادة، الأفعى ذات الرأس الشلت.¹

- حمام سidi سليمان المعدني:

توفر ولاية تيسمسيلت على منابع حيوية ببلدية سidi سليمان على بعد 60 كلم شمال مقر الولاية، هي بلدية مصنفة محطة سياحية طبقاً لأحكام المرسوم التنفيذي 370-98 المؤرخ في 23 نوفمبر 1998 المتعلقة بتصنيف البلدية أو التجمعات البلدية في محطات مصنفة، تتوقف مياهها المعدنية من صخور جبال الونشريس، على ارتفاع 1230م بسفوح جبال الونشريس الشامخة تحفها غابات كثيفة ومناظر طبيعية خلابة تتدفق مياهها المعدنية من صخور جبال الونشريس، على ارتفاع 1230م بسفوح جبال الونشريس الشامخة تحفها غابات كثيفة ومناظر طبيعية خلابة تتدفق مياهها من أعماق الصخور مستغلة منذ حوالي 1910 بطريقة تقليدية، حيث تتوسط مغطية الوطنية للأرز المتواجدة بمنطقة ثنية الحد معلى مقربة من الطريق الوطني رقم 14، وكذا غابة عين عتبر بمنطقة بو قايد على مقر من الطريق الوطني رقم 19، ويهيمن عليها من الغرب جبل بلخيرات 1461م ومن الشرق سidi بو رأس ومعلم حمام سidi سليمان الذي يتراوح علوه ما بين 700 و 1000م ويعبره واد الحمام (رافد لواد الفضة).

¹ - مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

-هذا الموقع الاستراتيجي الذي أهلها لأن تكون مقصد للسياحة العلاجية ب المياه المعدنية على الخصوص والسياحة البيئية الطبيعية والترفيهية على العموم.

-النابع الحموي سيدى سليمان تبرز في شكل العديد من النقاط تتوارد في أسفل الوادي على جدران الجرقة التي تشرف عليه وهنا على ساحة ملائمة تقارب 700م^2 ، هذه النابع المتضايق من حرفين شبه عموميين تشكل 8 مواضع التقاط.

-يوجد في الموقع الحمودي سيدى سليمان أماكن مشجرة (غابات الصنوبر، والفلين الأخضر) وتمتد هذه الأشجار إلى غاية الصفاف وادي الحمام وسمحت عملية إعادة التشجير خلال السنوات الأخيرة بغرس أنواع جديدة من الأشجار منها: شجيرة الزيتون، الفلين، فلين الكرم، وهذه الأماكن المشجرة تعد بمثابة عامل تكميلي معتبر من أجل ترقية النشاطات السياحية الأخرى في المنطقة لا سيما الرحلات والجولات على الأقدام.

-مياه حمامات سيدى سليمان خفيفة الطعم ومتناز بخصوص سرعة وبقعة تحكم حراري المرتبطة بالتدريج الحراري (شيء السيلان تتراوح ما بين 0.5 إلى 6 لتر/ المثالية بدرجة حرارة تقدر بـ 42 درجة) ويظهر من خلال تحليل المياه تشيكيلة معدني رئيسية من كلور الصوديوم وتشكيلة معدنية ثانوية من المؤلفات صالحة لعلاج:

rhumatismes chroniques.

داء الروماتيزم المزمن

maladies liées aux articulations.

الأمراض المرتبطة بالمفاصل

maladies liées à l'appareil digestif

الأمراض المتعلقة بالجهاز الهضمي

maladies dermatiques

الأمراض الجلدية

كل هذه العوامل تجعل من حمامات سيدى سليمان منطق مؤهلة لاحتضان هياكل ومرافق مخصصة للسياحة العلاجية على الخصوص والترفيهية على العموم.

ثالثاً: السدود والمخططات المائية¹:**- سد بوقارة:**

سد بوقارة يقع على بعد 06 كلم من الجنوب الشرقي لمقر الولاية يشكل حوضاً مائياً مستغلاً منذ 1990، مصدر مياهه واد واصل والوديان الغربي والجنوبي الصغرى، غني بالثروة السمكية، محاط بمساحات خضراء تباهي أسراب الطيور المستقرة والموسمية، يتوافر محبي الطير والترفيه والاستجمام مؤهل لاستقبال مرتاديها أن تشكل مقصدًا للسياحة المستدامة.

سد بوقارة غني بالثروة (النباتية والسمكية) وأسراب الطيور المستقرة والموسمية ذكر منها على سبيل

المثال:

1-الثروة النباتية منها: أشجار الأثل، العشائش الخيطية، التيفا، قصب المكناس، السوسن.

2-الثروة السمكية منها: الشبوط الفضي، الشبوط ذو القمر الكبير، الشبوط الملكي، الشبوط العشبي،

البر يس.

3-أسراب الطيور المستقرة والهجارة منها: يشرون وردي، غراب الماء الكبير، بلبل أبيض نعور أبيض صغير، نuar سيني، المدهد، الملك الحزين، بط الشهريان، طائر الحسون، غرة.

• سد كدية الرصقة:

يقع سد كدية الرصقة غرب الولاية ببلدية بني شعيب يشكل حوضاً مائياً مساحته 440 هكتار وسعته 75 مليون م³، مستغل للسقي وللتزويد بمياه الشرب منذ 2004، غني بـ:

1-الثروة السمكية منها: الشبوط الفضي، الشبوط ذو الفم الكبير، البريس.

2-أسراب الطيور المستقرة والهجار منها: الفلامنغو الوردي، حجل قاميلا، بشروش وردي، صقر شاهين، بلرج أبيض، حمام فائق الغراب الأعصم، المدهد، نuar سيني.

¹ - مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

3- الشروء النباتية منها: أشجار الأكابيا، أشجار الأثل، الحشائش الخيطية، الثيفا، قصب المكناس، السوسن.

• **الحاجز المائي سيدي عبدون:**

يقع ببلدية بوتوشنـت تراوـح مساحـته من 20000م² إلـى 12000م² وسـعتـه تـقدـر بـ50000م³ يـتميز بـوجودـه فـي حـضـن طـبـيعـة خـلاـبة.

• **المـهـلاـت الـأـثـرـيـة وـالتـارـيـخـيـة:**

- **منـطـقـة أم لـعـلو:**

الـزـهـاـير تـقـع هـذـه المـنـطـقـة بـبـلـدـيـة تـيـسـمـسـيلـت، وـجـدـهـا هـيـكـلـا لـإـنـسـان يـرـجـع لـلـعـصـر الـحـجـرـي الـقـدـيم وـبـقـائـاـهـا حـصـن وـمـرـافـق وـأـضـرـحة حـجـرـيـة تـعـود لـلـعـهـد الـرـوـمـانـي.

- **منـطـقـة عـين تـكـرـيـة:**

تـوـجـد بـبـلـدـيـة خـمـيـسـيـ، بـهـا أـثـار دـالـة عـلـى أـنـمـنـطـقـة كـانـت تـشـكـل خـطـأ لـلـدـفـاع الـرـوـمـانـيـ الـلـيـمـســ وـذـلـكـ منـ خـالـل اـكـتـشـافـات مـسـاـكـن لـلـجـنـد وـمـرـابـط لـلـخـيـر وـمـخـازـن لـلـسـلـاح بـإـضـافـة لـلـمـدـافـن وـأـضـرـحةـ.

- **منـطـقـة تـازـا:**

تـازـا هو الـاسـم السـابـق لـلـبـلـدـيـة الـحـالـيـة الـتـي تـحـمـل لـسـم بـرجـ الـأـمـير عـبـدـ القـادـر شـبـة لـلـقـلـعـة الـتـي بـنـاهـا الـأـمـيرـ بالـمـنـطـقـة، تـقـع شـرـق مـقـرـ الـوـلـاـيـة بـعـد 80 كـلـم... مـنـطـقـة جـدـيـدة بـالـزـيـارـة عـرـفـت كـلـ المـراـحل التـارـيـخـيـة وـاـكـتـشـفـتـ بـهـا أـثـارـ مـقـيـدة يـعـودـ تـارـيـخـها إـلـى ما قـبـلـ التـارـيـخـ وـأـثـارـ مـنـ الـعـهـدـ الـرـوـمـانـيـ، قـطـعـ نـقـديـةـ، نـقـوشـ وـأـحـجـارـ، هـيـكـلـ عـظـيـمـ، بـإـضـافـة لـأـثـارـ قـلـعـةـ الـأـمـيرـ عـبـدـ الـقـدـرـ الـمـشـيـدـةـ إـبـانـ مـقاـومـتـهـ ضـدـ إـسـتـعـمـارـ الـفـرـنـسـيـ.

- **منـطـقـة بـاب الـبـكـوش:** تـقـعـ منـطـقـةـ بـابـ الـبـكـوشـ بـبـلـدـيـة لـرـجـامـ، أـهـمـيـتـهـاـ التـارـيـخـيـة تـكـمـنـ فـيـ اـحـتـضـانـهـاـ لـعـرـكـةـ شـهـيـرـةـ سـنـةـ 1958ـ بـقـيـادـةـ سـيـ عمرـ وـسـيـ مـحـمـدـ بـوـنـعـامـةـ وـيـوـسـفـ الـخـطـيـبـ تـعدـ مـعـقـلـاـ لـلـبـطـولـاتـ وـالـتـضـيـيـاتـ.¹

¹ - مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

- المعايير الثقافية والأعياد المحلية:

جلسات تازا: ملتقى علمي وتاريخي يقام شهر جويلية من كل سنة ببلدية برج الامير عبد القادر ويتناول موضوع المقاومة الشعبية للأمير بالمنطقة.

المهرجان الوطني للشعر الشعبي والاغنية البدوية: تحضن فعالية هذا المهرجان الرامي إلى إبراز وإثراء قاموس الشعر الملحون والتراث البدوي المحلي، بلدية تيسمسيلت.

عيد القمح: على اعتبار أن المنطقة معروفة بإنتاج الحبوب دأب سكان مدينة تيسمسيلت على تنظيم عيد لهذه الناظرة إحتفالاً بموسم حني المتوج المتعلقة بالقمح والشعير والحبوب الجافة والأعلاف.

الصناعات التقليدية والحرفية: تمثل في صناعة الزرابي والأفرشة والأغطية والألبسة الصوفية، صناعة الخلي والطرز والنقش على الخشب والجليس وصناعة الأواني الطينية، ونسج السلال من الدوم والخلفاء وغيرها من الحرف الأخرى والمتعددة والتي تحييها أنامل نساء ورجال تيسمسيلت.

العادات والتقاليد: تحافظ تيسمسيلت ككل مناطق الوطن عن عاداتها وتقاليدها العرقية والمحسدة في مختلف الحفلات والأفراح المحلية (كأعراس الزفاف والختان والوعدة)، مع إحياء المواسم الدينية (كالمولد النبوى الشريف وأول محرم وعشوراء)، بإعداد مختلف الأطباق ومختلف الأكلات الشعبية التقليدية مثل: (الكسكسي والمردود، المسمن الرفيس والحموم) إضافة إلى تزيين الموائد بمختلف الحلويات المشهورة (الفطير الميسس الخامضة والبغير).¹

المطلب الثالث: الهياكل القاعدية والثقافية والدينية:

في إطار تثمين القدرات وتجسيدها لمختلف البرامج التنموية بالولاية تم إنعاش العديد من القطاعات والهيئات القاعدية ذات الأولوية التي بإمكانها المساهمة في تحسين وترقية مستوى معيشة المواطن في شتى الحالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية التي نوجزها فيما يلي على سبيل المثال وليس الحصر.

¹ - مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

1- الفلاحة:

تتميز الولاية بطابعها الفلاحي والغابي والرعوي تختص بإنتاج الحبوب والأعلاف الجافة وتربيه المواشي وخصائصها الجغرافية والمناخية الطبيعية، مع اعتماد سكانها منذ القدم على هذه الممارسات في استغلال الأراضي الزراعية الشاسعة منها السقية والرعوية لتربية الأغنام والأبقار والماعز والخيل وإنتاج اللحوم البيضاء واللحمراء بالإضافة لتخفيض مساحات شاسعة لإنتاج الخضر والفواكه الموسمية.

2- الموارد المائية:

يقدر مخزون المياه بما يفوق 38 مليون م³ ممثل في المياه الجوفية والسطحية والجمعة عبر السدود كل من سد كدية الرصعة، سد أمغيلة وسد بوقارة كلها موجهة للاستهلاك المترتب الصناعي، وسقي الأراضي الفلاحية.

هذا المخزون مرشح للارتفاع بالنظر لطاقة استيعاب السدود والتي تفوق 90 مليون م³.

3- شبكة الطرقات:

إن المشاريع المسجلة للقطاع ضمن مختلف البرامج التنموية ساهمت بالكثير في تحسين شبكة الطرقات المستقلة في تدعيم بعضها وإنشاء البعض الآخر وفتح مسالك جديدة للربط بين المدن والقرى وفك العزلة حيث مسّت كل أنواع الطرق الوطنية والولائية والبلدية من تجديد وصيانة وبناء المنشآت الفنية. بالإضافة للربط بين ولاية تيسمسيلت والولايات الحدودية المجاورة.

4- النقل:

تشكل شبكة النقل الشريان الرئيسي في الحركة العمومية للولاية وذلك بمخالف الأصناف والمعاملين العموميين والخواص في مجال نقل المسافرين والبضائع باستغلال شبكة لا يستهان بها خصوصا من حيث الخطوط والسكك وعدد المقاعد والحمولة المتوفرة التي ساهمت وتساهم في التخفيف من أعباء المواطن والمتمدرس والمساوم كما أن موقع الولاية على مقربة من مطارات ومرافق للجزائر العاصمة ووهران ومع انحصار

خط السكة الحديدية المبرمج من غيليزان إلى بوقزول مروورا تيسمسيلت، سوف يعطي حركة معتبرة اقتصاديا وتجاريا.

5- الصحة:

يسجل وجود عدة مرافق صحية تتضمن مستشفيات وعيادات متعددة للخدمات ومراكز صحي، وقاعات حضري وريفية، تقدم خدمات استشفائية لفائدة مواطني الولاية بتغطية شاملة.

6- مرافق الرياضة والترفيه والتسلية:

لقد أنصبت اهتمام السلطات المحلية على تكثيف وترقية وتشجيع الرياضة الجماهيرية الجوارية من خلال إنشاء العديد من الملاعب والمرافق الجوارية داخل الأحياء بالمدن وعبر مختلف الأرياف والقرى والمتمثلة على الخصوص قفي القاعات المتعددة الرياضيات، المركبات الجوارية، وأحواض السباحة، فضاءات التسلية والترفيه، دور ومراكز إعلام وتنشيط الشباب.

7- البيئة والغابات:

تعد المساحات الغابية مجالا للتوازن البيئي بالنظر للثروة الغابية التي تحتل مساحات شاسع بإقليم الولاية الطبيعية منها والمشكلة في إطار التشجير يعمل القطاع في إطار البرامج التنموية على الحفاظ عن هذه الثروة وتشمينها وحسن استغلالها في إطار تنويع الأصناف عن طريق خلق الشاتل وتكتيف عمليات الغرس وشق المسالك ومعالجة مختلف الأشجار من الأمراض والطفيليات والمحافظة على الثروة النباتية والحيوانية.

لكن يساهم قطاع البيئة في تزيين المحيط البيئي وذلك بتخصيص مساحات خضراء، وحدائق عمومية وتحسين صورة المحيط العمراني بالمدن والأرياف.¹

¹ - مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

8-السكن والعمان:

محوران أساسيان في مجال الترقية الاجتماعية بالولاية، عدة مشاريع هامة أوكلت لهذين القطاعين في إطار السكن الاجتماعي والترقوى والريفي ويساهم قطاع العمران والبناء في إعداد وتحسید مختلف مخططات التعبير وتحسين الطرق والأرصفة والواجهات وتنظيم المدن والقرى ومختلف التجزئات والأصياد.

9-التعليم والتکوین:

يعمل المشرفون على هذه القطاعات بتوفير مقعد للدراسة والتمهين في جميع أنحاء الولاية ولل مختلف الأطوار والشائع معينا من أجل تخفيف الاكتظاظ ومحاربة التسرب وحسن التوجيه المدرسي حيث يسلح التكفل الكلي بالمتدرس من حيث توفير (المقعد والكتاب - والإطعام والأدوات المدرسية للشريحة المعوزة - وتوفير النقل.... إلخ).

أما التکوین والتعليم المهنيين بدوره يشهد حركة ملحوظا في إنجاز وتجهيز وتأطير مرافقه المتمثل في مراكز ومعاهد وملحقات التکوین المهني مع توسيع البرامج التي تتلائم ومتطلبات وخصوصيات الولاية في مجال الشغل والحرف بصفة عامة.

وبشأن التعليم العالي فقد استفادت الولاية من ملحق تابع لجامعة تيارت يرتقي هذا الصرح العلمي إلى مصف المراكز الجامعية في المستقبل القريب.

ثانيا: الهياكل الثقافية والدينية:

توفر الولاية على هيأكل ثقافية ودينية لا يستهان بها لماها من دور فعال في تنسيط الحركة الثقافية والفكرية الإبداعية والروحية بالمنطقة من خلال دور الثقافة والمكائن والمتاحف والمراكز والمؤسسات المسجدية والمدارس القرآنية.

ثالثا: الصناعة:

يعمل القطاع على هيكلة وتأطير المؤسسات الصناعية سواء الإنتاجية أو الخدماتية وذلك بإنشاء مناطق للنشاطات وأخرى صناعية لاستحواذ مختلف المنشئين في شكل مؤسسات صغيرة ومتوسطة بالإضافة إلى تحسييد

مختلف البرامج القطاعية والمحلية في مجال الكهرباء الريفية والغاز الطبيعي وتعظيم نقاط توزيع غاز البوتان ومحطات البترین والوقود والسعى من أجل إنشاء عدة مراكز لتعبئة غاز البوتان ومن أهم النشاطات الصناعية المتواجدة حاليا:

مصنع إنتاج الأغطية-وحدة للتجارة العامة- منجم للباريت-صناعة البلاط والجور ومواد البناء-إضافة لمجاورة الحصى المنتشرة عبر أنحاء الولاية.

رابعاً: التشغيل:

يشكل محور التشغيل في كل أساسيات اهتمام السلطات المركزية ومن دون شك فإن جمل البرامج المسطرة تؤكد مع توفير مناصب الشغل الدائمة والمؤقتة لمختلف شرائح المجتمع.

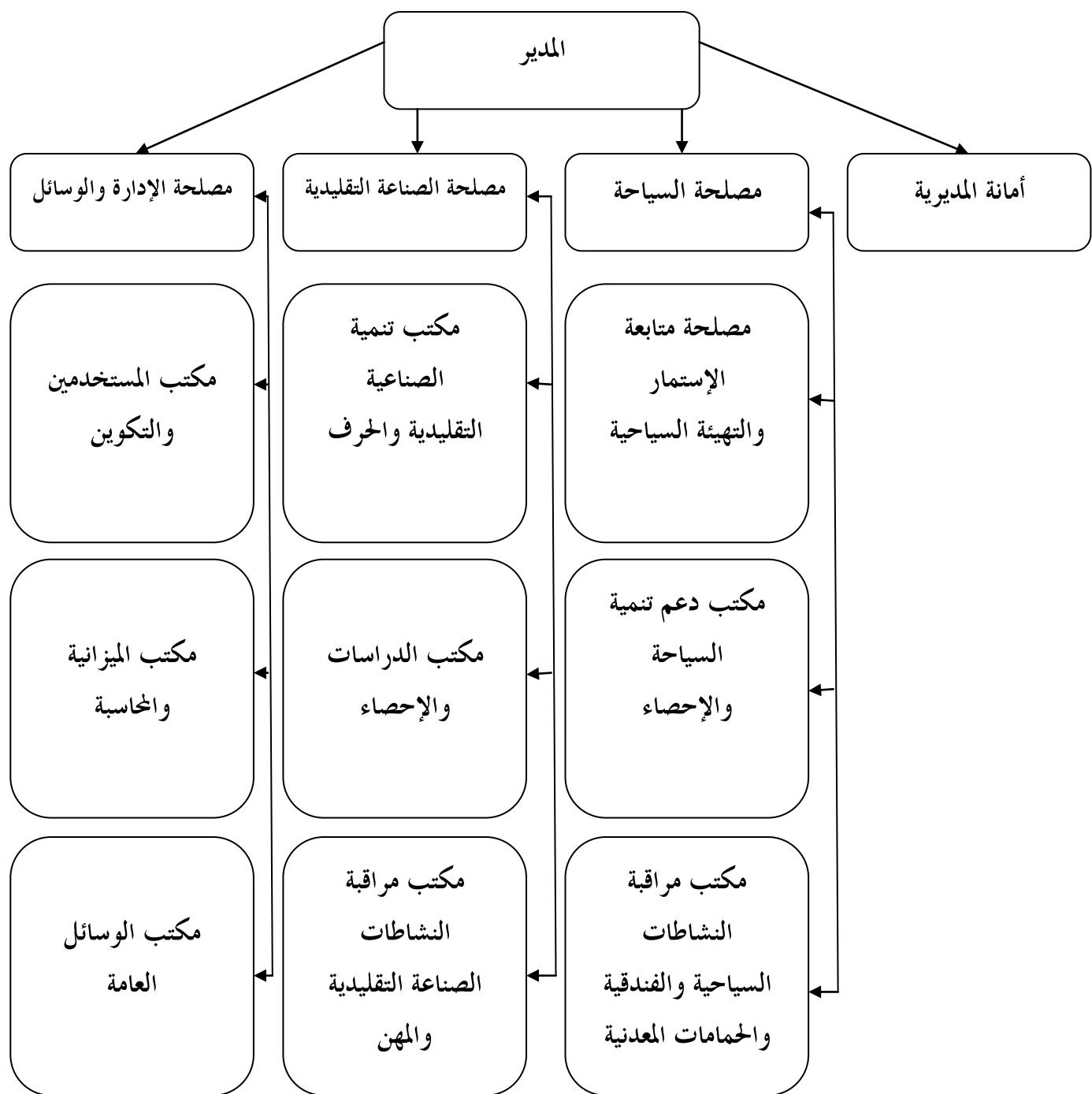
لذا فإن السلطات المحلية لولاية تيسمسيلت تسعى جاهدة من أجل تخفيض البطالة والعمل على توفير مناصب على مستوى القطاعات الخلاقة للشغل وأهمها:

(ال فلاحة، الري، الغابات، التجارة، النقل، البناء والأشغال العمومية، القطاعات الخدمية).¹

المطلب الرابع: الهيكل التنظيمي لمديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت

حسب القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 28 جمادى الثانية عام 1433 الموافق لـ 20 مايو سنة 2012، يحدد تنظيم مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية في مكاتب.

¹ - مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.



الشكل رقم (03) الهيكل التنظيمي لمديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت

هيكل البحث: من أجل تحقيق أهداف الدراسة والوصول إلى نتائج تم تقسيم البحث إلى ثلاثة فصول فصلين نقديين وفصل تطبيقي حيث تم تقسيم الفصل الأول على مباحثين البحث الأول ثم تناول المفاهيم التي تتعلق بالسياحة والبحث الثاني المفاهيم المتعلقة بالتنمية المحلية أما الفصل الثاني فقد قسم إلى مباحثين أيضا

الباحث الأول ثم تناول دور السياحة في تحقيق التنمية المحلية والباحث الثاني دور الاستثمار السياحي في تحقيق التنمية المحلية. أما الفصل الثالث، الفصل التطبيقي الذي يتضمن الدراسة الميدانية لمديرية السياحة لولاية تيسمسيلت حيث قسم إلى مباحثين المبحث الأول التعرف بالولاية ومقوماتها السياحية والمبحث الثاني واقع وأفاق السياحة والتنمية المحلية في الولاية.

- المدير: يشرف على جميع العمليات والمشاريع ذات علاقة بالسياحة والاستثمار السياحي والصناعة
 - أمانة المديرية: وهي الجهة التي تختص ب مباشرة العمليات من المدير إلى الجهات الأخرى.
 - مصلحة السياحة:
 - مصلحة متابعة الاستثمار والتهيئة السياحية: وهي المصلحة التي تباشر اختصاصاتها ضمن نظر الاستثمار والمشاريع السياحية وكل ما يتعلق بالتهيئة السياحية.
 - مصلحة دعم تنمية السياحة والإحصاء: تشرف على العمليات المتصلة بالإحصاءات ذات الصلة بالسياحة.
 - مكتب مراقبة النشاطات السياحية والفندقية والصناعات المعدنية خاصاً بمراقبة جميع عمليات ذات الصلة بالمؤسسات للسياحة سواء الفنادق أو الحمامات... إلخ مع تعزيز دور السياحة من خلال الحمامات المعدنية.¹

¹ مقابلة مع رئيس مصلحة المستخدمين في مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

المبحث الثاني: واقع وآفاق السياحة والتنمية المحلية في ولاية تيسمسيلت

المطلب الأول: واقع الإستثمار السياحي والتشغيل

أولاً الفنادق

الجدول رقم (01) يمثل المنشآت الفندقية والسياحية في الولاية **Hotels¹**:

الرقم	اسم المؤسسة	عدد الأسرة	العنوان
01	نزل الطريق تركي	39	الطريق الوطني رقم 14 بلدية تيسمسيلت
02	فندق المضاب	46	شارع أول نوفمبر بلدية تيسمسيلت
03	فندق النور	38	شارع مكبرت بلعيد بلدية تيسمسيلت
04	فندق سيريا	50	شارع بولوفة عبد القادر بلدية تيسمسيلت
05	فندق الطيراوي	40	شارع أول نوفمبر بلدية تيسمسيلت
06	فندق ملاس	114	شارع علي باي تيسمسيلت
07	فندق النجم الأبيض Hôtel étoile blanche	40	شارع أول نوفمبر بلدية تيسمسيلت
368			

نلاحظ من خلال الجدول تطور ملحوظ في زيادة عدد الفنادق بولاية تيسمسيلت من فنادقين إلى سبعة فنادق خلال خمس سنوات الأخيرة 2011-2015، حيث تقدر طاقة استيعابها للوافدين ما بين 30 إلى 114 (عدد الأسرّة)، وهذا راجع للمجهودات المبذولة من طرف المصالح المختصة من أجل تشجيع الاستثمارات السياحية بالولاية.

¹ - مقابلة مع رئيس مكتب مراقبة النشاطات السياحية والفنادق والحمامات المعدنية في مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

ثانياً: الوكالات السياحية

الجدول رقم (02) يمثل: الوكالات السياحية:¹

الرقم	الوكالة السياحية
01	بول ترافلز
02	فيلار تور
03	تحميد تور
04	تسملبي تور
05	سيدي عياد تور

نلاحظ من خلال هذا الجدول الزيادة في عدد الوكالات السياحية في الولاية حيث أصبح عددها يقدر بـ: خمس وكالات سياحية بعد أن كانت وكالتين فقط، وهذا راجع لرغبة ذوي الإختصاص في التعريف بالولاية وبمقوماتها السياحية وكذا تشجيعها منهم للسياحة الداخلية.

ثالثاً: الجمعيات والدوواين السياحية

الجدول رقم (03) يمثل: الجمعيات والدوواين السياحية:

الرقم	اسم الجمعية أو الديوان	العنوان
01	الجمعية السياحية والحفاظ على المعالم الأثرية ثنية الحد.	بلدية ثنية الحد.
02	جمعية الفردوس لحماية البيئة وترقية السياحة تيسمسيلت.	دار الشباب طريق عين البرج تيسمسيلت.
03	الديوان المحلي للسياحة تيسمسيلت.	بيت الشباب تيسمسيلت.
04	الديوان المحلي للسياحة بلدية بوقاديد.	بيت الشباب بوقاديد.
05	جمعية الهواء الطلق سيدي سليمان.	بلدية سيدي سليمان.

نلاحظ من خلال الجدول أن هناك جمعيات معتبرة أنشأت تحت شعار الترقية السياحية للولاية حيث تتوزع على مختلف بلديات ولاية تيسمسيلت في حين تضم ثلاثة جمعيات وديوانين محليين.

¹ - مقابلة مع رئيس مكتب مراقبة النشاطات السياحية والفنديقوير الحمامات المعدنية في مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

رابعاً: النشاط الحموي:

¹: L'activité Thermale يمثل: النشاط الحموي الجدول رقم (04)

الخصائص الفلاحية	السعة		العنوان	التنمية
	عدد الغرف	عدد الأحواض		
- داء الروماتيزم. - داء المفاصل. - أمراض المعدة.	15	07- حمامات فردية للرجال. 02- أحواض للرجال. 05- مرشات فردية للرجال 02- قاعات النساء	ببلدية سيدى سليمان	حمام البركة سيدى سليمان
-أمراض الأمعاء. -الأمراض الجلدية.	10	06- مرشات فردية. 04- أحواض الاستحمام. 02- قاعات استحمام للرجال. 02- // للنساء.	ببلدية سيدى سليمان	حمام الشفاء hamam-el chéfaa

نلاحظ من خلال الجدول أن الولاية تحتوي على حمام معدني واحد ومتواجد في بلدية سيدى سليمان وقدر طاقة الاستيعاب لعدد الغرف ما بين 10 إلى 15 غرفة وما يمكن استنتاجه هو أن الولاية تعتمد اعتماداً كلياً على هذا المنبع الحموي وإهمال الواقع الأثري والسياحية المتواجدة في الولاية.

• واقع مناخ الاستثمار السياحي في الولاية

جدول رقم (05) يمثل: تردد السياح إلى ولاية تيسمسيلت من سنة 2011 إلى سنة 2015:²

أجانب	جزائريون	السياح الوافدين إلى المؤسسات السياحية بالولاية
193	12818	سنة 2011
468	13063	سنة 2012
130	12240	سنة 2013
335	12601	سنة 2014
161	11981	سنة 2015

نلاحظ من خلال الجدول تذبذب يف توافق عدد السياح الجزائريون من 2011 إلى 2015، حيث كان يقدر سنة 2011-2012 ما بين 12000 حتى 13000، والملحوظ هنا الزيادة في عدد الوافدين

¹ - مقابلة مع رئيس مكتب مراقبة النشاطات السياحية والفنديقية الحمامات المعدنية في مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

² - مقابلة مع رئيس مصلحة متابعة الاستثمار والتهيئة السياحية في مديرية السياحة والصناعة التقليدية لمديرية تيسمسيلت.

للسياح المحليين وهذا راجع لتحسين وتحديث المرافق السياحية بما فيها المؤسسات الفندقية والنشاطات الحموية أما بالنسبة للسنوات الأخيرة ما بين 2012 إلى 2015 فلاحظ تراجع في عدد الوافدين سواء المحليين أو الأجانب وراء ذلك يكمن في المشاكل التمويلية والتي وجدت في صعوبة الحصول على قروض بنكية والمشاكل الإدارية ذلك لعدم تسوية الوضعية الإدارية كالحصول على رخص البناء وتفشي ظاهرة البيروقراطية كل هذا ساهم في صعوبة تحسين واستكمال الاستثمارات السياحية المحلية على العموم يمكن إرجاع المساهمة الضعيفة للاستثمارات السياحية في التنمية المحلية لولاية تيسمسيلت إلى عدم ملائمة المناخ الاستثماري سواء على مستوى (المناخ القانوني أو الاجتماعي أو الثقافي).

ضعف في البنية التحتية واللاحظ هنا أيضاً السبب وراء ضعف تردد السياح (محليين أو أجانب) إلى غياب استراتيجية واضحة المعالم وإهمال كبير للشروع السياحي التي تمتلكها الولاية.

Hébergement Chez L'habitant: صيغة الإقامة لدى الساكن:

قصد تغطية المسجل في مرافق الإيواء بالولاية تم إصدار المنشور القراري المشترك المتعلّق بتصريح الإقامة لدى الساكن كصيغة للإيواء السياحي تحت رقم 2012/01 المؤرخ في 16 جوان 2012 بين وزارة الداخلية ووزارة السياحة والصناعة التقليدية، ولذا يكتس أهمية بالغة قصد تلبية الطلبات المتزايدة لقادسيي المنطقة، وفي إطار تطبيق هذا المنشور تم إصدار قرار ولائي لإنشاء خلية المعاينة مدى مطابقة المساكن المعدة للإيواء السياحي وعلى أساس ذلك تمت مراسلة كل بلديات الولاية وتعليق إعلانات ترويجية هذه الصيغة خاصة عبر المناطق والدواوير الواقعة على طول المسالك السياحية للولاية، وحاليا يوجد تصريح واحد بالاستقلال منح الفائدة السيد: عرب أحمد الساكن بلدية سidi سليمان.¹

¹ - مقابلة مع رئيس مصلحة متابعة الاستثمار والتهيئة السياحية في مديرية السياحة والصناعة التقليدية لمديرية تيسمسيلت.

المطلب الثاني: واقع التشغيل في ولاية تيسمسيلت

أولاً: العمالة يف القطاع السياحي بولاية تيسمسيلت

جدول رقم (06) يمثل عدد مناصب الشغل في القطاع السياحي لولاية تيسمسيلت.¹

التسمية	2011	2012	2013	2014	2015
هيكل الإيواء	100	104	98	111	120
الوكالات السياحية	10	11	10	15	19
الحمامات المعدنية	400	420	210	428	440
المجموع	510	535	322	554	579

نلاحظ من خلال هذا الجدول الزيادة في عدد مناصب الشغل من 2011 إلى 2015 بجميع المرافق السياحية للولاية حيث ساهمت الاستثمارات السياحية في توفير 510 منصب عمل سنة 2011 بينما سجل أكثر من 535 منصب عمل سنة 2012 أي بفارق 51 منصب في حين سجل انخفاض في مناصب العمل سنة 2013 حيث بلغ 318 منصب عمل بسبب في ذلك يرجع إلى مشكلة التمويل بالنسبة للمشاريع الاستثمارية وعدم كافية المرافق السياحية كالحمام المعدني سيدي سليمان، لتعود في زيادة ملحوظة لعدد مناصب العمل لسنتي 2014 – 2015 ما يقدر بـ 579 منصب شغل وذلك بسبب استحداث مؤسسات فندقية (فندق ملاس، فنطط الطيراوي) بقدرت استيعاب تقدر بـ 114 سريرا.

ثانياً: المؤشرات المتعلقة بالمشاريع الاستثمارية

جدول رقم (07) يمثل: المؤشرات المتعلقة بالمشاريع الاستثمارية السياحية في بداية 2011 لولاية تيسمسيلت:

نوعية المشاريع	عدد السياح	عدد مناصب الشغل
فنادق	12240	400
حمام معدني	13068	580

¹ - مقابلة مع رئيس مكتب دعم التنمية السياحية والإحصاء.

نلاحظ من خلال الجدول أن تعداد السياح للمرافق السياحية بالولاية يساهم بشكل كبير في زيادة مناصب الشغل.

ثالثا: الاستثمارات السياحية

الجدول رقم (08)¹ يمثل: الاستثمارات السياحية قيد الإنهاز لولاية تيسمسيلت سنة 2011

نوعية المشاريع	عدد المشاريع	عدد الأسرة	المناصب الممكن احداثها
فندق	2	154	120
مركب حموي	1	100	26
مركب سياحي	1	100	31
حدائق تسلية	1	-	38

نلاحظ من خلال الجدول أن المشاريع الاستثمارية السياحية قيد الإنهاز في بداية سنة 2011 قدرت بـ: أربعة مشاريع ومن شأنها المساهمة في تخفيض معدل البطالة بإحداث 215 منصب عمل.

رابعا: أهم المؤشرات المتعلقة بالمشاريع الاستثمارية

الجدول رقم (09) يمثل: أهم المؤشرات المتعلقة بالمشاريع الاستثمارية المتوقفة من بداية 2011 إلى 2018

نوعية المشاريع	المكان
مركب حموي	بلدية سيدي سليمان
منبع حموي	بلدية سيدي سليمان
حدائق تسلية	سد بوقارة
مخيم شباب	عين عنتر - بوقايد
فندق سياحي	بلدية ثنية الحد

نلاحظ من خلال الجدول ومن خلال المعطيات التي قدمت من طرف مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت نجد بأن الولاية تسبعة في السنوات الأخيرة إلى تفعيل دور السياحة ودعمها من

¹ - مقابلة مع رئيس مكتب دعم التنمية السياحية والإحصاء.

خلال مجموعة المشاريع التي يعمل على إنشاءها المصالح المختصة ومن بينها المركب الحموي لبلدية سيدى سليمان وحدائق التسلية ببوقاره نظراً لخصائص المنطقة.

المطلب الثالث: معوقات السياحة في الولاية

إن ضعف السياحة على المستوى المحلي خاصة في ولاية تيسمسيلت مردّها جملة من المعوقات يمكن تلخيص أهمها فيما يلي:

- نقص هيكل الاستقبال والتي تكمن في ضعف كبير في بيوت الشباب أو بالأحرى شبه منعدمة في الولاية وأيضاً غير مشغلة.
- مساحات الخيم، والتي تعتبر شبه منعدمة.
- الفنادق: نقص كبير في عدد الفنادق وأيضاً في عدد الأسرة الفندقية وأغلب هذه الفنادق مصنفة إلى أعلى درجة (04 نجوم).
- يرجع السبب في ذلك إلى ضعف التمويل من قبل البنوك وهنا ليس على المستوى المحلي فقط وعلى المستوى الوطني أيضاً ذلك أن البنوك تعامل بتحفظ في مجال منح القروض لإنجاز المشاريع السياحية، وذلك بسبب خصوصية قطاع السياحة، وكذا لأن البنوك لا تمول مشاريع قطاعية وإنما المشاريع الكبرى وذات مردودية مالية، أي المشاريع الناجحة.
- وأيضاً مشكلة العقار التي تعاني من نقص وقلة الأوعية العقارية السياحية المناسبة لبناء الفنادق.
- قلة اليد العاملة المتخصصة في المجال السياحي: يعاني قطاع السياحة في الولاية من نقص اليد العاملة المؤهلة والمتخصصة في القطاع مما أدى إلى تدهور نوعية الخدمات السياحية، وهذا راجع إلى نقص مؤسسات التكوين السياحي بصورة عامة على المستوى الوطني والتي تقدم على ثلاث معاهد فقط.
- ضعف عمليات الترفيه: والتي يمكن إرجاعها إلى جملة من الأسباب منها:
 - ضعف التنسيق بين الأطراف المعنية بترفيه السياحة.
 - عمال الميزانية.

- غياب الإعلام السياحي: غياب شبه كامل للإعلام السياحي خاصية على المستوى المحلي مما أدى إلى جهل السكان المحليين بالإمكانيات السياحية التي تسخر بها الولاية وأيضاً نقص الاعتماد على الإنترنت على مستوى هيكل الاستقبال.
- مشاكل النقل: تعانى الولاية من مشاكل في النقل البري خاصة فيما يتعلق بمشاكل الإزدحام والأشغال المستمرة فيها نتيجة لعيوب الإنهاز.
- القصور في الثقافة السياحية لدى السكان: جهلأغلب السكان المحليين وحتى الجزائريين بصفة عامة الكلمة السياحة وقصورها فقط حسب رأيهم على الإصطلاف ولا يعترون زيارة الشار أو ثقافة التخييم والتجوال.
- غياب المرشدين السياحيين: نقص فعالية الوكالات السياحية في الإشهار والتعريف بالمنطقة وكذا عدم الاعتماد على التقنيات الجديدة للتأهيل كالبريد الإلكتروني.
- إجراءات استثمارية غير مشجعة: عدم الإشهار بالمنتج السياحي.
- إرتفاع التكلفة خاصة ما يتعلق بالمنتجات السياحية.
- ضعف البنية التحتية الخاصة بالقطاع السياحي.
- ضعف الحوافر والمزايا التشجيعية لتنشيط الحركة السياحية في الولاية.¹

المطلب الرابع: آفاق السياحة والتنمية المحلية لولاية تيسمسيلت

من الآفاق الوعدة التي تسعى الولاية إلى إنهازها هي إطلاق ثلاثة مشاريع استثمارية ذات صلة بالسياحة الحموية.

سيتم الغنطلاق قريباً في إنهاز ثلاثة مشاريع استثمارية ذات صلة بالسياحة الحموية ببلدية سيدى سليمان (تيسمسيلت)، المشروع الذي يندرج في إطار استثمار خاص والذي حضي أصحابها بقرارات امتياز تشمل إنهاز مركبات حموية والتي سيتم إيصالها بالمنعن الحموي الجديد الذي من شأنه أن يتتوفر على طاقة ضخ كبيرة لحفر منبع حموي على عمق 600 متر بسيدي سليمان الذي سيسمح باستقطاب عدد لا يأس به من المستثمرين في مجال استحداث مشاريع للفنادق ومركبات حموية من شأنها توفير مناصب شغل، وستشرف عليه شركة صينية جاء هذا بعد تحسين عملية الحفر على عمق 400 متر وتأتي عملية

¹ - من إعداد الطالبين

انتقال للحفر المتبقية على عمق 200 متر وذلك بناءاً على الدراسة الخاصة بالتنقيب على منبع حموي جديد بالمنطقة.

ومن خلال الملتقى تحت عنوان ولاية تيسمیلت تراهن على تنمية القطاع السياحي جاء فيه أن ولاية تيسمیلت تمتلك إمكانيات كبيرة في المجال السياحي ولعل أبرزها المناطق الغابية التي تسمح باستقطاب السائح داخل وخارج الوطن كما أنها توافر على مقومات وقدرات كبيرة لكنه تحتاج إلى التشمين والتطوير من خلا تشجيع الاستثمارات الخاصة التي تسمح باستحداث مرافق الاستقبال وفضاءات الراحة.

كما أن الولاية توافر على معلم سياحية تحتاج إلى الغستمار والترويج لها إعلامياً وتشمين المرافق السياحية والمشاريع الاستثمارية خاصة على مستوى المناطق الطبيعية بالغضافة إلى التعريف بعادات وتقاليد المنطقة ومن بين هذه الاستثمارات إنجاز الفنادق والمركبات السياحية بغابة المداد بشنية الحد وعين عنتر ببوقايد.

صدر مؤخراً دليلاً لترقية القدرات السياحية الكبيرة للونشريس بعنوان "تيسمیلت أهروا أحاسيسكم"، يبرز القدرات السياحية الكبيرة التي تسخر بها المنطقة من خلية الاتصال لمصالح الولاية ويسلط هذا الدليل بالتفصيل على الإمكانيات الكبيرة التي تمتلكها الولاية في مجال السياحة التاريخية والبيئية من خلال إبراز المعالم الأثرية التي تورخ للحضارات القديمة، التي تعاقبة بالمنطقة ويقدم الدليل الرياضيات الجبلية والمائية التي من شأن الولاية احتضانها على مستوى المناطق الطبيعية ويتتيح هذا الدليل داخل وخارج الولاية الإطلاع على المشاريع الاستثمارية العمومية والخاصة ومن جهة أخرى تسعى مديرية السياحة والصناعة التقليدية إلى التطوير النهوض بالسياحة في الولاية من خلال هذا الدليل الترقوي الذي يندرج ضمن استراتيجية جديدة للسلطات الولاية ومن خلال إنجاز أشرطة وأفلام ترويجية وترقوية وتسويق المنتوج السياحي عن طريق وسائل الإعلام المختلفة كذا عبر الوسائل التكنولوجية عبر موقع التواصل الاجتماعي والبوابة الإلكترونية الرسمية للولاية، تهدف هذه الجهود إلى استقطاب عدد أكبر من السياح من الولايات عديدة من الوطن وحتى من خارج البلاد إلى جانب جذب مستثمرين لتحسين استثمارات سياحية كبيرة تسمح بتشمين الفضاءات والمعلم الطبيعية.¹

¹ - <http://www.djazairess.com>

تاریخ الإطلاع : 2018/03/03 على الساعة 21:00

خلاصة الفصل:

توصلت الدراسة إلى أن ولاية تيسمسيلت تعتبر فضاء سياحي ضخم نظراً لمؤهلاتها ومقوماتها السياحية تجعل منها وجهة سياحية يتوافد إليها السياح من كل ربوع الوطن وخارجه وكذلك ساهمت الاستثمارات السياحية بالمنطقة إلى رفع مستوى التنمية المحلية من خلال إحداث مناصب شغل على مستوى المؤسسات والخدمات السياحية ولا يمكن طبعاً تجاهل المعوقات والمشاكل التي تواجهها الولاية، لكن مع جهود المصالح المختصة هناك آفاق تتطلع إليها الولاية.

يعتبر القطاع السياحي من القطاعات المهمة التي تشكل البديل الاقتصادي بالنسبة الأولى التي تعتمد على اقتصاد رباعي السبب الذي دفع أغلب الدول إلى بناء اقتصاد سياحي تنافسي هدفه الأساسي تحقيق التنمية المحلية والتنمية الاقتصادية لذلك لا بد من تطوير وتحديث القطاع السياحي مع الأخذ بعين الاعتبار النتائج الإيجابية التي يحققها مع تطبيق بعض السياسات والمشروعات التي من شأنها جذب عدد أكبر من الاستثمارات سواء الأجنبي أو المحلي خاصة وأن الجزائر عموماً وولاية تيسمسيلت خصوصاً التي تتوفر على إمكانيات سياحية عظيمة إلا أن عدم الاهتمام بها تشكل نوعاً من التراجع نحو السباق الاقتصادي المتتطور (السياحة كبدائل اقتصادي) وما سبق تم التوصل إلى بعض الاستنتاجات التي يمكن تلخيصها فيما يلي:

النتائج:

-مساهمة السياحة في الناتج المحلي والعملة في تطور مستمر.

-هناك تطور في عدد الوكالات السياحية من 2011-2015.

-مساهمة السياحة في خلق وتوفير مناصب عمل.

-يلعب الاستثمار السياحي دور مهم في توفير مناصب عمل.

-هناك تطور في عدد الفنادق المصنفة والزيادة في عدد الأسرة والتزل مقارنة مع السنوات الماضية.

■ هناك فرق في المنتوج السياحي في الولاية.

■ غياب نسي في المرشدين السياحيين.

■ للاستثمار السياحي مكانة هامة في التنمية المحلية.

■ زيادة في عدد السياح المتوفدين جزائريون وأجانب من 2011-2015 في الولاية.

■ هناك عدد معتبر للجمعيات والدواعين في مختلف بلديات الواحة على غرار السنوات السابقة.

■ مساهمة النشاط الجهوي في تحقيق التنمية المحلية من خلال جذب السياح.

■ السياحة الجهوية في تقدم مستمر مع أفاق المشاريع.

■ السياحة الاستثمارية المتجزة.

التصنيفات:

- 1- دعم السياحة الريفية ذلك أن أولوية للحكومة هي النهوض بالسياحة الداخلية، التي تسمح بتطوير المتوج السياحي وإنجاز منازل ريفية ومطاعم تقليدية.
- 2- الاستثمار أكثر في الولاية بالأخص جلب المستثمرين المحليين حق يؤدي ذلك إلى رفع مستوى التنمية المحلية وزيادة الدخل الوطني وهذا ما تتبناه الحكومة اليوم أي التنمية في المضاب العليا مرتبطة أساسا بالترويج للسياحة الجبلية والمناخية.
- 3- دور الجماعات المحلية والسلطات الولاية له شأن كبير في دفع القطاع وتشجيع السياحة المحلية الذي يعتبر تحدي حتى تسلك الدولة مسار الدول الأخرى.
- 4- كما أن الدور الإعلامي والتكنولوجي له الأثر الكبير والوسيلة الأنجح للترويج السياحي حتى تتمكن المواطن من معرفة خصوصيات كل ولاية، كما أن التحدي اليوم هو استعمال تكنولوجيات الإعلام والإتصال.
- 5- الترويج بالمتوج السياحي المحلي.
- 6- ضرورة دراسة واقع السياحة وتعزيز الجهد.
- 7- تغطية النسق وفتح تخصصات في الجامعات.
- 8- التعريف بالمناطق السياحية والرطبة التي تميز وترتخر بها الولاية.
- 9- تنمية نشاط التراث وإبراز المتوج السياحي للولاية من الداخل والخارج.
- 10- إثراء الثقافة السياحية للمواطن من خلال تنظيم رحلات سياحية لفائدة الشباب.
- 11- زيادة الشركات في المنتديات واللقاءات الوطنية للسياحة للتعریف بالولاية.
- 12- فتح المجال للتبدل السياحي عن طريق السياحة بين الدوّاوين السياحية في الجزائر.

القرآن الكريم:

1. سورة التوبة، رقمها 09، مكية، الآية 01.

2. سورة التوبة، رقمها 09، مكية، الآية 112.

الكتب:

1. ابراهيم خليل بظاظو، الجغرافيا السياحية تطبيقات على الوطن العربي، عمان، الوراق للنشر والتوزيع، 2005.

2. أحمد رشيد، التنمية المحلية، دار الجامعة العربية للطباعة والنشر، القاهرة، 1980.

3. أحمد عبد السميم علام، علم الاقتصاد السياحي، ط1، الإسكندرية، دار الوفاء للطباعة و النشر، 2008.

4. حمزة درادكة، حمزة العلوان وآخرون، السياحة البيئية، ط1، الإعصار العلمي للنشر والتوزيع، عمان، 2013.

5. حمزة عبد الحكيم درادكة، مبادئ السياحة، ط1، عمان، مكتب المجتمع العربي للنشر والتوزيع، 2013.

6. دالين تيموتي، عبد الناصر بن عبد الرحمن الزهراني وآخرون، السياحة التراثية، دار العلم للنشر والتوزيع، الرياض، 2003.

7. طاهر نعيم وإلياس سراب ، مبادئ السياحة، ط1، عمان، دار المسيرة لنشر والتوزيع، 2001.

8. عبد الجبار الحميري، عدنان موفق، التسويق الاستراتيجي لخدمات الفنادق والسياحة، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، 2007.

9. عصام حسن السعدي، "إدارة مكاتب وشركات وكلاه السياحة والسفر"، ط1، دار الراية للنشر والتوزيع، 2009.

10. محسن ميلاد الترهوني، السياحة البيئية والتنمية المستدامة، دار الحامد للنشر والتوزيع، القاهرة، 2005.

11. محمد عطية محمد، التجهيزات الفندقية، مكتبة بستان المعرفة للطباعة والنشر، الإسكندرية، 2013.

12. محمد منير حجاب، للإعلام والتنمية الشاملة، ط2، دار الفجر للطباعة والنشر، القاهرة.

13. محمود كامل، السياحة الحديثة علما وتطبيقا، مكتبة الإسكندرية للنشر والتوزيع، 1980.

14. مساعد بن منشط اللحياني، الأمن والسلامة السياحية، ط1، عمان، دار الحامد للنشر والتوزيع، 2014.

15. مصطفى يوسف كافي، **أخلاقيات صناعة السياحة والضيافة**، ط1، عمان، مكتبة المجتمع العربي لنشر والتوزيع، 2013.
16. نبيل زعل حوامدة وموفق عدنان الحميري، **الجغرافيا السياحية في القرن الحادي والعشرون** ط1، عمان، دار مكتبة الحامد للنشر والتوزيع، 2006.

الرسائل والمذكرات:

1. خضر خنفرى ، قويم التنمية المحلية في الجزائر واقع وأفاق. "أطروحة دكتوراه في العلوم الإقتصادية، فرع التحليل الإقتصادي، جامعة الجزائر، 2011.
2. دينا غازى، الشريش، **العوامل المؤثرة على مدى رضى السياح العلاجية في الأردن**، (رسالة ماجستير، كلية الدراسات العليا، جامعة الأردن، أفريل 2009).
3. فرح لوقات، دور القطاع السياحي في تحقيق التنمية المحلية دراسة حالة مركب حمام الصالحين بخشلة، "مذكرة ماستر في العلوم السياسية وال العلاقات الدولية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد خضر، بسكرة، 2013".
4. مباركة بلالطة، **أهمية القطاع السياحي في الاقتصاد الوطني**، مذكرة ماجستير في العلوم الإقتصادية، فرع التخطيط والتنمية، جامعة قاصدي مرباح، ورقة، 2010/2011.
5. محمد إسلام تلي، دور السياحة في التنمية المحلية، دراسة حالة ولاية غرداية، "مشروع مقدم لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة قاصدي مرباح، ورقة، 2013-2014".
6. محمد حمزة بن قرينة، دور السياحة في التنمية المحلية، "مشروع مقدم لإستكمال متطلبات سعادة مستار أكاديمي، كلية العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير 2013".
7. ناجي بحسين، دراسة تحليلية لمناخ الاستثمار في الجزائر، "أطروحة دكتوراه في العلوم الإقتصادية، جامعة متوري، قسنطينة، 2006/2007".
8. نسيبة إساعيني، "دور السياحة في التنمية الاقتصادية والإجتماعية في الجزائر"، (مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال تخصص استراتيجية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، 2013/2014).
9. نهاد محمد كمال يحيى، **مدخل إلى علم السياحة**، (أطروحة دكتوره منشورة، كلية السياحة والفنادق، جامعة المانوفية، 2013).

10. هشام جوهرى رضوان بن بو بكر، إشكالية الإستقرار السياسي والتنمية الأخلاقية في الجزائر دراسة حالة الموارد المائية لولاية ورقلة، "مذكرة نهاية ليسانس كلية الحقوق والعلوم سياسية"، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2012/2013.

11. هشام جوهرى، رضوان بن بو بكر ، إشكالية الإستقرار السياسي والتنمية الأخلاقية في الجزائر، دراسة حالة مديرية الموارد المائية لولاية ورقلة، "مذكرة نهاية ليسانس كلية الحقوق والعلوم سياسية، جامعة قاصدي مرباح ورقلة 2012".

12. وسيلة سبيتي، تمويل التنمية الأخلاقية في إطار صندوق الجنوب، دراسة واقع المشاريع التنموية في ولاية بسكرة، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة بسكرة، 2009.

13. يامينة طالبى، الدور التنموي للجماعات المحلية (دراسة حالة ولاية البيض)، "مذكرة ماستر للعلوم السياسية تخصص سياسات عامة وتنمية، كلية الحقوق وعلوم سياسية جامعة سعيدة 2015".

المجالات:

1. عمار علوى ، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الأخلاقية للعلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، ع 10، ط 2، الجزائر 2010.

المداخلات:

1. زيان علي بروجة، دور الاستثمار السياحي في التنمية الأخلاقية—دراسة حالة ولاية شلف، مداخلة قدمت في الملتقى الدولي 3 للسياحة حول اقتصاديات السياحة الأخلاقية للأبعاد والأفاق، جامعة محمد خير بسكرة، 04/03 ديسمبر 2013.

2. صفية درويش، زهرة دفاس، أهمية مناخ الاستثمار السياحي في الجزائر ودوره في تحقيق التنمية الأخلاقية، "جيجل نوذجا، مداخلة قدمت في الملتقى الدولي الثالث للسياحة حول اقتصاديات السياحة الأخلاقية، الأبعاد والأفاق، جامعة محمد خضر، بسكرة، 04/03 ديسمبر 2013".

3. طيب داودي وعبد الحفيظ مسكين، الاستثمار السياحي في المناطق السياحية، دراسة حالة، ولاية جيجل، ورقة بحثية قدمت في الملتقى الدولي للاستثمار السياحي بالجزائر، ودوره في تحقيق التنمية المستدامة، المركز الجامعي تبازة، يومي 26/27 نوفمبر 2014.

4. عبد الحميد تيماوي، مصطفى بناني، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في دعم المناخ الاستثماري، حالة الجزائر، "مداخلة قدمت في ملتقى الدولي: متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، جامعة عمار تليجين الأغواط، يومي 17 و18 أفريل 2006".

5. عبد الله غالم، ندى طروبية، **السياحة كرافدة للتنمية المحلية في المدن الصحراوية، "حالة مدينة تييميمون"**، مداخلة قدمت في الملتقى الدولي الثالث للسياحة حول اقتصاديات السياحة المحلية، الأبعاد والآفاق، جامعة محمد خيضر بسكرة، 04/03 ديسمبر 2013.

6. علي زيان بروجية، دور الاستثمار السياحي في التنمية المحلية، دراسة حالة ولاية الشلف، "مداخلة في الملتقى الدولي الثالث للسياحة حول اقتصاديات السياحة المحلية الأبعاد والآفاق، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 04/03 ديسمبر 2013".

7. محمد موسى حربى عريقات، **مناخ الاستثمار بالوطن العربي، "مداخلة قدمت في المؤتمر العلمي الخامس لكلية العلوم الإدارية والمالية، مناخ استثماري وإعمال مصرفيه إلكترونية، جامعة فلاديفيا، يومي 4-5 جويلية 2007**.

القوانين والمراسيم والأوامر:

1. المنشور القراري المشترك المتعلقة بتصريح الإقامة لدى الساكن كصيغة لإيواء السياحي تحت رقم 2012/01 المؤرخ في 16 جوان 2012 بين وزارة الداخلية ووزارة السياحة والصناعة التقليدية.

2. المتعلق بمناطق التوسيع والموقع السياحية وهو القانون 03-03 الصادر في 17 فيفري 2003.

3. القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 28 جمادى الثانية عام 1433 الموافق لـ 20 مايو سنة 2012.

المقابلات:

1. إحصائيات مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

2. مقابلة مع رئيس مصلحة المستخدمين في مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

3. مقابلة مع رئيس مصلحة متابعة الاستثمار والتهيئة السياحية في مديرية السياحة والصناعة التقليدية لمديرية تيسمسيلت.

4. مقابلة مع رئيس مكتب دعم التنمية السياحية والإحصاء.

5. مقابلة مع رئيس مكتب مراقبة النشاطات السياحية والفندقيو الحمامات المعدنية في مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت.

الموقع الإلكترونية:

1. <http://www.djazairess.com>

الملحق رقم 01:

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي - تيسمسيلت -

معهد الحقوق والعلوم الإدارية

قسم العلوم السياسية وال العلاقات الدولية

مقابلة حول : السياحة والتنمية المحلية

- تيسمسيلت -

دليل المقابلة في إطار تحضير مذكرة تدرج ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي
تخصص إدارة الجماعات المحلية،

لقد تم اختياركم لتمثلو فئة من الموظفين في مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية
تيسمسيلت، لذلك نطلب منكم التعاون معنا بإحبابكم الصادقة والدقيقة، ونعدكم بأن
المعلومات التي تدللون بها ستكون في سرية تامة ولا نستعملها إلا لأغراض البحث
العلمي.

ولكم منا فائق الاحترام والتقدير والشكر الجزيل.

إشراف الدكتور:

غوري محمد

إعداد الطالبين :

مسعودي بتول

أهيب فاطمة الزهراء

السنة الجامعية 2018/2017

مقابلة مع رئيس مصلحة المستخدمين مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت:

1- ما هو ومفهومك للسياحة ؟

.....
.....

2- ما هو تعريفك لولاية تيسمسيلت ؟

.....
.....

3- ما هو طابع المناخ التي تتمتع به ولاية تيسمسيلت ؟

.....
.....

4- من وجة نظرك كيف تساهم السياحة في تحقيق التنمية المحلية ؟

.....
.....

5- ما هي المقومات السياحية الموجودة والتي تتوافر عليها الولاية ؟

.....
.....

6- هل للولاية طابع سياحي خاص تميزها عن باقي الولايات ؟

.....
.....

7- من منظورك الخاص ما هي نسبة تطور السياحة في الولاية ؟

%50 أكثر من

%50 أقل من

8- هل تتطلع السياحة في ولاية تيسمسيلت إلى مشاريع وإنجازات كانت تريد الوصول إليها في خمس

سنوات السابقة ؟

.....
.....

9- ما هي الميكل القاعدية الموجودة في الولاية ؟

.....
.....

10- ما هي أهم الصناعات الحرفية والتقليدية المعروفة بها الولاية ؟

.....
.....

11- ما هو الهيكل التنظيمي لمديرية السياحة والصناعة التقليدية للولاية ؟

.....
.....

12- أذكر مهام كل مصلحة ؟

.....
.....

13- ما هي العراقى والصعوبات التي قد تواجه الولاية أو بالأحرى واجهتها ؟

.....
.....

14- هل سبق لك وأن زرت بعض المواقع الأثرية الموجودة في الولاية ؟

.....
.....

15- ما هي أكثر الأماكن التي أعجبتك ؟

.....
.....

مقابلة مع رئيس مكتب مراقبة النشاطات السياحية والفندقية والحمامات المعدنية لمديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت:

1- ما هي المشاريع الاستثمارية السياحية المتواجدة في الولاية ؟

.....

2- كم يقدر عدد الفنادق الموجودة في الولاية ؟

.....

3- ما هي قدرة استيعاب كل فندق ؟

.....

4- ما هي الوكالات السياحية المتواجدة بالولاية ؟

.....

5- هل توجد جمعيات أو دواعين بالولاية ؟

.....

6- كيف يساهم النشاط الحموي في الولاية ؟

.....

7- ما هي تطلعات الولاية بالنسبة للمشاريع الاستثمارية والمرافق السياحية ؟

.....

8- هل مستوى السياحة في الولاية يجعل منها قطب سياحي ؟

.....

مقابلة مع رئيس مصلحة متابعة الاستثمار والتهيئة السياحية مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت:

1- ما هي نسبة توافد السياح للولاية من 2011 إلى 2015 ؟

.....

2- ما هو مستوى التهيئة السياحية للولاية ؟

.....

3- هل توجد علاقة بين توافد السياح والتهيئة السياحية ؟

.....

4- كيف يساهم عنصр جذب السياح في زيادة الدخل بالقطاع السياحي ؟

.....

5- كم يقدر عدد السياح المحليين ؟

.....

6- كم يقدر عدد السياح الأجانب ؟

.....

7- ما هي الإجراءات الجديدة التي تعمل بها الولاية ؟

.....

8- هل هناك تعاونيات بين الولاية والولايات الأخرى في مجال الاستثمار السياحي ؟

.....

مقابلة مع رئيس مكتب الدعم لتنمية السياحة والإحصاء لمديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية تيسمسيلت:

1- هل تساهم السياحة في تحقيق التنمية المحلية من خلال فرص التشغيل ؟

.....

2- ما هي المشاريع المنجزة من 2011 إلى 2015 ؟

.....

3- ما هي المشاريع الاستثمارية قيد الإنجاز ؟

.....

4- على أي أساس تم رسم خطة سياحية لزيادة مشاريع أو مرافق سياحية ؟

.....

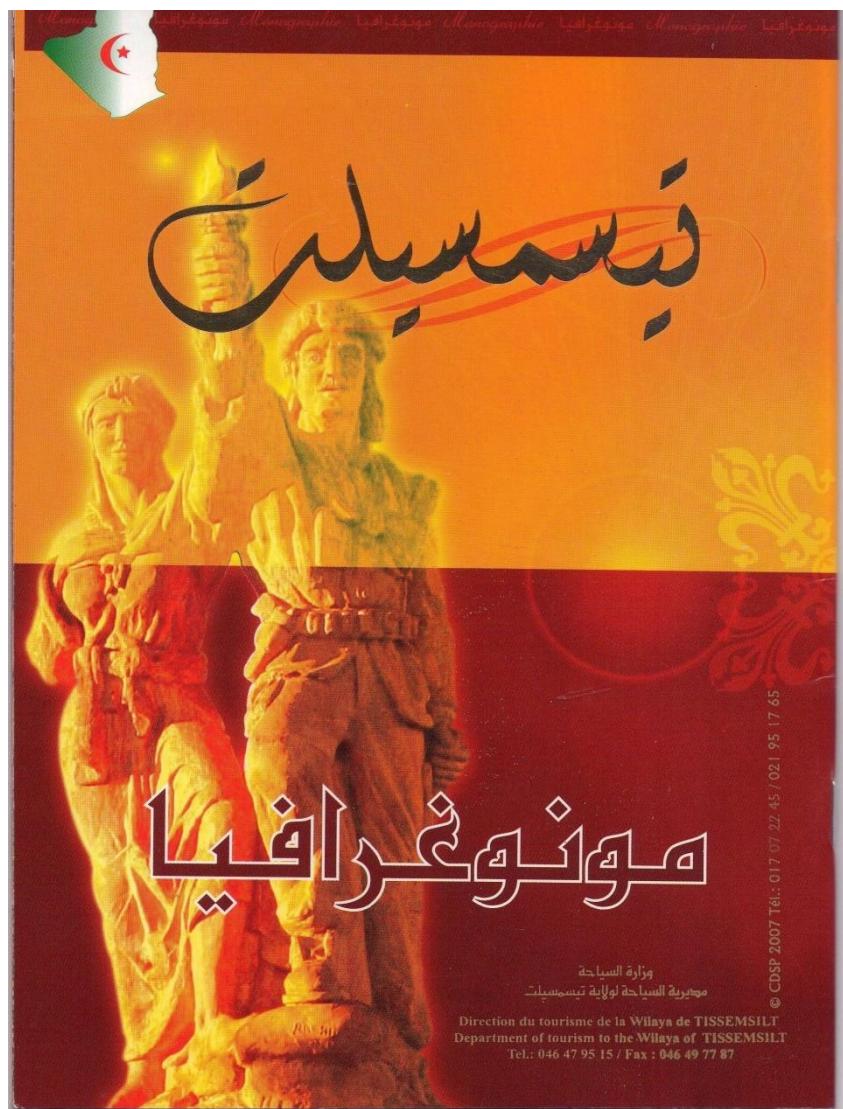
5- هل الواقع السياحي في ولاية تيسمسيلت يفرض إحداث مشاريع استثمارية تتناسب مع طبيعة الولاية ؟

.....

6- مقارنة مع السنوات الأخيرة هل هناك زيادة في إحداث مناصب الشغل على مستوى التنمية المحلية ؟

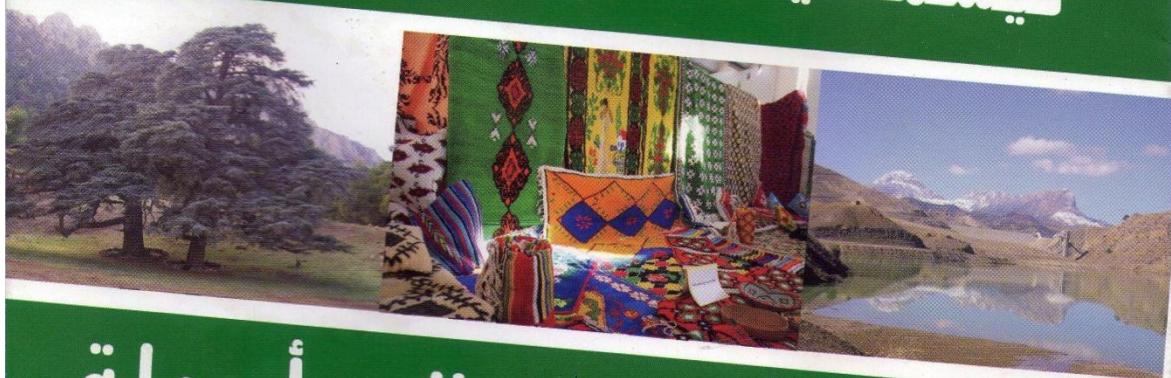
.....

الملحق رقم 02:

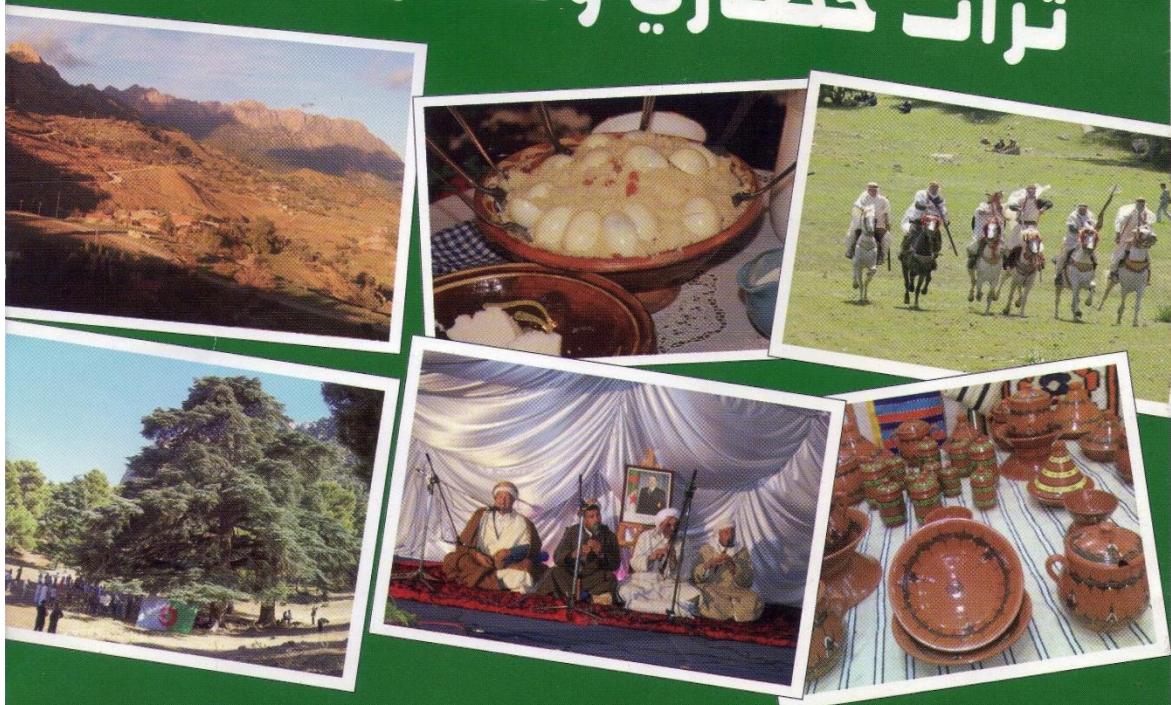


الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة السياحة والصناعة التقليدية
مديرية السياحة والصناعة التقليدية
لولاية تيسمسيلت

تيسمسيلت فضاء سياحي مفتوح



تراث حضاري وتقاليد أصيلة



مقدمة

الفصل الأول

**الإطار المفاهيمي والنظري للسياحة
والتنمية المحلية**

الفصل الثاني

علاقة السياحة

بالتنمية المحلية

الفصل الثالث

الإطار النظري للدراسة

خاتمة

قائمة المصادر والمراجع

الملاحق

الفهرس

قائمة الجداول والأشكال