



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي  
المركز الجامعي أحمد بن يحيى الونشريسي تيسمسيلت

معهد العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير

قسم علوم التسيير

الموضوع:

وسائل الدفع الالكترونية ودورها  
في تحديث النظام المصرفي الجزائري  
دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية **BADR** تيسمسيلت

مذكرة تخرج تدرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر في علوم التسيير

تخصص: علوم مالية

إشراف الاستاذ:

\* زيان موسى مسعود

من إعداد الطالبتين:

عاطفة كهينة

عايد صارة

لجنة المناقشة

رئيسا

زيان بروجة علي

الأستاذ:

مقررا

زيان موسى مسعود

الأستاذ:

ممتحنا

سالم مجدي عادل

الأستاذ:

السنة الجامعية: 2017/2016

## إهداء

لك ربي هذا القليل من العلم سعياً منا و أحمدك.....

إلى العبيد المشفق ونور الهدى .....

سيدنا محمد صل الله عليه وسلم.....

إلى معنى العجب والعنان، إلى بسمه الحياة وسر الوجود.....

إلى من كان دنانها سر نجاحي إلى أغلى العبايب

أمي..... أمي..... أمي.....

إلى سدي في الحياة أبي الغالي.....

إلى أختي سولافه إلى إخوتي عماد، سفيان، نور الدين وسيد أحمد و إلى كل

أخواتي الباقيين حفظهم الله .....

إلى أمي الثانية خالتي الغالية أطل الله في عمرها.....

إلى حديقاتي كلاً باسمه .....

إلى كل من وسعتم ذاكرتي ولم تسعهم ذكرتي .....

إلى كل من امتدت يداه لتصفح أوراق هذه المذكرة.....

إلى كل هؤلاء أهدي ثمرة جهدي.....

كهيبة

## إهداء

إلهي لا يطيب الليل إلا بشكرك، ولا يطيب النهار إلا بطاعتك  
ولا تطيب الدنيا إلا بذكرك، ولا تطيب الآخرة إلا بعفوك  
إلى من بلغ الرسالة وأدى الأمانة، ونصح الأمة، نبي الرحمة ونور العالمين  
سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم.

إلى معنى الحب والحنان، إلى بسملة الحياة وسر الوجود  
إلى من كان دعاؤها سر نجاحي، وحنانها بلسم جراحي، إلى أغلى الحبايب:

أمي...أمي...أمي

إلى تاج رأسي وقرّة عيني إلى أحن وأكبر قلب، إلى صاحب الفضل الجزيل والدعم  
المتواصل إلى من خطى لي المبادئ والأخلاق على صفحة بيضاء  
أبي العزيز.

الحبيبة مريم التي أتمنى لها النجاح في مشوارها  
أخي بلال أتمنى له التوفيق والتيسير من الله، والأخ الصغير ياسين الله يوفقهم  
ويحميهم جميعاً.

إلى صديقتي مريم، كهينة، اسمهان الله يسعدهم.

إلى جميع أفراد عائلتي من دون استثناء.

إلى كل من وسعتهم ذاكرتي ولم تسعهم مذكري.

إلى كل هؤلاء أهدي ثمرة جهدي.

## سارة

# الشكر

مصداقاً لقوله تعالى: " ولئن شكرتم لأزيدنكم " أحمد  
وأشكر المولى جل شأنه بديع السموات والأرض على  
العزيمة والصبر الذي منعني إياهما طيلة مشواري  
الدراسي ليتكفل جهدي بهذا العمل الذي أتمنى أن  
يكون سداً علمياً نافعا لكل من يطلع عليه وانطلاقاً من قوله  
صلى الله عليه وسلم: "ومن صنع إليكم معروفاً فكافئوه، فإن  
له تجدوا ما تكافئوه به فادعوه له حتى تروا أنكم  
كافأتموه" .

أتقدم بالشكر الجزيل الحامل لكل معاني الامتنان والاحترام  
والعرفان بالجميل للأستاذ المشرف " زيان موسى " لقبوله  
الإشراف على هذا العمل، وعلى حسن المتابعة والتوجيه.

كما لا ينسى أشكر الأمانة العلمية

وأعبر عن خالص شكري لكل من ساهم في إعداد هذا  
العمل ولو بكلمة طيبة أو بابتسامة مشجعة.

وفي الأخير أقف وقفة احترام أمام كل من ساهم في  
تلقيني ولو حرفاً في مختلف الأطوار الدراسية.

## فهرس المحتويات

	الاهداء
	الشكر
	الملخص
I	فهرس المحتويات.....
V	قائمة الأشكال والجداول.....
VIII	قائمة الاختصارات .....
X	قائمة الملاحق.....
أ	مقدمة .....
	الفصل الأول: النظام المصرفي الجزائري
2	تمهيد
3	المبحث الأول: نشأة وتطور النظام المصرفي الجزائري
3	المطلب الأول: مرحلة تأسيس الجهاز البنكي الجزائري والقيام بالتأمين
5	المطلب الثاني: هيكل الجهاز البنكي بعد الإصلاح المالي وإعادة هيكله.....
7	المطلب الثالث: هيكل الجهاز البنكي خلال الفترة (1986-1989).....
9	المطلب الرابع: إعادة تنظيم النظام البنكي على ضوء قانون النقد والقرض.....
17	المبحث الثاني: هيكل النظام المصرفي الجزائري.....
17	المطلب الأول: البنك المركزي.....
19	المطلب الثاني: البنوك التجارية.....
22	المطلب الثالث: البنوك المتخصصة.....
24	المطلب الرابع: البنوك الإسلامية.....
26	المبحث الثالث: أدوات السياسة النقدية.....
26	المطلب الأول: الأدوات الكمية (غير المباشرة) للسياسة النقدية.....
28	المطلب الثاني: الأدوات النوعية (المباشرة) للسياسة النقدية.....
29	المطلب الثالث: الادوات الاخرى للسياسة النقدية .....
31	خلاصة.....

## الفصل الثاني: وسائل الدفع المصرفية الالكترونية

33	تمهيد.....
34	المبحث الأول: التطور التاريخي لوسائل الدفع.....
34	المطلب الثاني: مفهوم وسائل الدفع المصرفية.....
36	المطلب الثالث: أشكال وسائل الدفع المصرفية.....
36	المطلب الرابع: العوامل المؤدية لتطور وسائل الدفع المصرفية.....
42	المبحث الثاني: عموميات حول وسائل الدفع المتطورة.....
43	المطلب الأول: ماهية وسائل الدفع المصرفية المتطورة.....
43	المطلب الثاني: أطراف التعامل بأنظمة الدفع الالكترونية.....
46	المطلب الثالث: مزايا وعيوب وسائل الدفع الالكترونية.....
47	المبحث الثالث: وسائل الدفع المصرفية الالكترونية.....
48	المطلب الأول: البطاقات البنكية.....
49	المطلب الثاني: البطاقات الذكية.....
51	المطلب الثالث: النقود الالكترونية والشيكات الالكترونية.....
52	المطلب الرابع: المحافظ الالكترونية والتحويلات الالكترونية.....
54	خلاصة.....

## الفصل الثالث: دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية تيسمسيلت

59	تمهيد.....
60	المبحث الأول: تقديم بنك الفلاحة والتنمية الريفية.....
60	المطلب الأول: التعريف ببنك لفلاحة والتنمية الريفية، مراحل تطوره، والمبادئ التي يركز عليه.....
63	المطلب الثاني: مهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية، أهدافه، موارده، وأهم وسائل الدفع الالكترونية المستخدمة لديه.....
67	المطلب الثالث: الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية.....
68	المطلب الرابع: وكالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية تيسمسيلت.....
70	المبحث الثاني: دراسة إحصائية لوسائل الدفع الالكترونية ودورها في تحديث النظام المصرفي
70	المطلب الأول: أداة جمع البيانات.....
70	المطلب الثاني: تحديد مجتمع الدراسة واختيار العينة.....

71 ..... المطلب الثالث: المعالجة الاحصائية

86	..... خلاصة
88	..... خاتمة
92	..... قائمة المراجع
98	..... الملاحق

## الملخص

يعتبر تحديث وعصرنة المعاملات المالية والمصرفية مجالا ذو أولوية بالنسبة للجزائر في المرحلة الراهنة لتدارك الأثر المسجل في هذا المجال واستكمالاً لمسار الإصلاحات المصرفية وارساء أسس منظومة مصرفية تتميز بالحدثة والعصرنة لتستطيع مواجهة التحديات التي تشهدها البيئة المصرفية، وفي ظل هذه التغيرات عمل النظام المصرفي على اتباع العديد من الاتجاهات في مجال تقديم أحدث الخدمات المصرفية، وكنتيجة للتطور التكنولوجي ظهرت وسائل الدفع الإلكترونية والتي ساعدت بدورها في تحديث القطاع المصرفي بصفة عامة وبنك الفلاحة والتنمية الريفية بصفة خاصة كونها ساهمت في تسهيل المعاملات المصرفية بسرعة فائقة مهما كان بعد المسافة بطريقة آمنة.

الكلمات المفتاحية: النظام المصرفي الجزائري، وسائل الدفع الإلكترونية، بنك الفلاحة والتنمية الريفية.

## Le résumé

La mise à jour et la modernisation des opérations financière est un domaine de prioritaire pour l'Algérie au stade actuel à l'adresse enregistrée dans ce domaine en complément de la voie des réformes bancaires et financière jeter les base du système bancaire se caractérisé par la modernité pour être en mesuré de relever les défis qui se déroulent dans l'environnement bancaire, en vertu de ces changement le fonctionnement du système bancaire à la suivre plusieurs tendance dans la prestation des derniers services bancaire, en conséquence du développement technologique a émergé les moyens des paiementélectroniques ce qui a contribué à moderniser le système bancaire en général et la banque de l'agriculture et du développement rural en particulier étant contribué àfaciliter les transactions bancaires tres rapidement quelle que soit la distance et de manière sécurisée.

**Les mots clés:**Le système bancaire Algérienne, les moyens de paiement électronique, la Banque de l'Agriculture et du Développement Rural.



## قائمة الأشكال

الصفحة	العنوان	رقم الشكل
16	بنية النظام البنكي لسنة 2011.	(01-01)
51	أنواع البطاقات البنكية.	(01-02)
53	الشكل العام للشيك الإلكتروني.	(02-02)
68	الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية.	(01-03)
69	الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية تيسمسيلت.	(02-03)
72	توزيع مفردات العينة وفق متغير الجنس	(03-03)
73	توزيع مفردات العينة وفق متغير العمر.	(04-03)
74	توزيع مفردات العينة وفق متغير المستوى التعليمي.	(05-03)
75	توزيع مفردات العينة وفق متغير سنوات العمل في البنك.	(06-03)
76	توزيع مفردات العينة وفق متغير وسائل الدفع الإلكتروني المتوفرة في البنك	(07-03)
77	الدورات فيما يخص المعاملات المصرفية الإلكترونية	(08-03)

قائمة الجداول

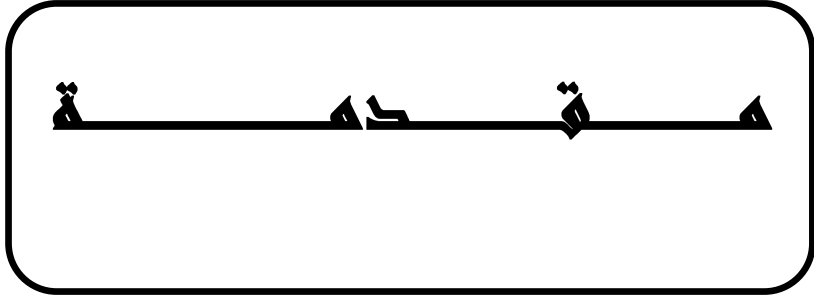
الصفحة	العنوان	الرقم الجدول
71	توزيع مفردات العينة وفق متغير الجنس.	(01-03)
72	توزيع مفردات العينة وفق متغير العمر.	(02-03)
73	توزيع مفردات العينة وفق متغير المستوى التعليمي.	(03-03)
75	توزيع مفردات العينة وفق متغير عدد سنوات العمل في نشاط البنوك.	(04-03)
76	توزيع مفردات العينة وفق متغير وسائل الدفع الإلكتروني المتوفرة في البنك.	(05-03)
77	توزيع مفردات العينة وفق متغير عدد الدورات فيما يخص المعاملات المصرفية الإلكترونية.	(06-03)
78	أسلوب ليكارت الخماسي.	(07-03)
79	اختبار الثبات لصحة الاستبيان.	(08-03)
79	يوضح إجابات الأسئلة ودلالاتها.	(09-03)
80	التكرارات والنسب المئوية والانحراف المعياري والتباين لفقرات المحور الأول	(10-03)
82	التكرارات والنسب المئوية والانحراف المعياري والتباين لفقرات المحور الثاني.	(11-03)
84	التكرارات والنسب المئوية والانحراف المعياري والتباين لفقرات المحور الثالث	(12-03)

قائمة المختصرات

الشرح	الرمز
Banque de l'Agriculture et de Développement Rural	BADR
Réseau Monétaire Interbancaire	RMI
Petite et Moyenne Industrie	PMI
Petite et moyenne Entreprise	PME
Carte Inter Bancaire	CIB
Carte Bancaire de Retrait	CBR
Terminal de Paiement Electronique	TPE
Guichets Automatique Banques	GAB

الصراف الآلي GAB.	الملحق رقم (01)
البطاقة البنكية الذهبية CIB GOLD.	الملحق رقم (02)
بطاقة الدفع CIB.	الملحق رقم (03)
الصراف الآلي GAB.	الملحق رقم (04)
بطاقة بنكية CIB.	الملحق رقم (05)
الصراف الآلي GAB.	الملحق رقم (06)
الاستبيان	الملحق رقم (07)
النتائج المتحصل عليها من خلال استخدام برمجية SPSS.	الملحق رقم (08)

قائمة الملاحق



في الوقت الراهن تتعدد الأشكال والمسميات التي تأخذها أجهزة الوساطة المالية ولكن أول الأشكال التي عرفها الإنسان من هذه الأجهزة كانت المصارف.

مما لا يدعو مجال للشك البنوك على اختلافها وتنوع مستوياتها تلعب دورا أساسيا في تحريك عجلة نمو الاقتصاديات وتقدمها ذلك لكونها تقوم بتأدية مجموعة من الوظائف الأساسية التي لا تقتصر على مجرد الوساطة بل تتعداها إلى خدمة زبائنها (أفراد ومؤسسات) ومن خلال وضعها وسائل الدفع أمامهم لتسهيل تسوية معاملاتهم التجارية وغيرها.

وحتى تتمكن البنوك من تأدية تلك الوظائف وتأدية الدور الجوهرى المتدخل في الأنشطة الاقتصادية والمالية و النقدية بصورة فاعلة، لا بد من تنظيمها و تنظيم أنشطتها وإدارة موجوداتها واستخداماتها المختلفة إلى جانب المؤسسات الأخرى غير البنكية ضمن الجهاز المصرفي الذي يستجيب لمجموعة من التداير والترتيبات القانونية مشكلا جهازا مهما للاقتصاديات في العالم.

كما عملت البنوك في إطار سياسة تقريب الخدمة من العميل على إدخال قنوات الاتصال المختلفة في تقديم خدماتها وكذا إدخال التقنيات الإلكترونية في تأديتها وهذا لأجل التأقلم مع الاقتصاد الجديد المعروف بالاقتصاد الرقمي الذي يتميز بالعمل في بيئة إلكترونية، ولأجل تحقيق أهداف البنك والحفاظة على مكانته في ظل هذه التغيرات عمل على إتباع العديد من الاتجاهات في مجال تقديم أحدث الخدمات المصرفية.

لقد كان لبروز تكنولوجيا المعلومات والاتصال انعكاسا واضحا على العمل البنكي حيث دفعت بالبنوك إلى تبنيها مما أدى بهذه الأخيرة إلى عدم اقتصارها على تأدية الوظائف الكلاسيكية بل امتدت عملها ليشمل الصيرفة الإلكترونية ومن ثم تقديم الخدمات الإلكترونية بما فيها توفير أدوات دفع بنكية إلكترونية.

وقد كان ارتباط ظهور وسائل الدفع الإلكترونية بظهور البنوك الإلكترونية والتي تعتبر من أبرز مظاهر التكنولوجيا البنكية التي عرفتها الساحة البنكية خلال العشرين سنة الأخيرة، حيث البنوك الإلكترونية بما فيها وسائل الدفع الإلكترونية سائرت تزايد عمليات التجارة الإلكترونية كنتيجة للتطور المتسارع والمدهش لتكنولوجيا المعلومات و الاتصالات التي أضافت أنواعا جديدة لتسديد المدفوعات وتسهيل المعاملات المالية إلكترونيا وفي العمل البنكي حيث أضافت عليه تغيرات بارزة غير مسبوقه تمس الخدمات التي تقدمها البنوك.

في مقابل كل ذلك تسعى الجزائر لمواكبة التطورات في الصناعة المصرفية فقد عملت المصارف الجزائرية على نقل العديد من التقنيات المصرفية إلى السوق الوطنية في ظل وجود العولة التي تسعى إلى تحديث و تطوير نظام الدفع الذي لا يعاني فقط من تأخر في تطبيق واستعمال وسائل الدفع الإلكترونية بل وأيضا يعاني من متعاملين يرفضون حتى التعامل بالوسائل التقليدية وانتقال العالم من عالم إلى عالم دون ورق، لكن بالرغم من هذه الجهود المبذولة إلا أن الفجوة التكنولوجية بين المصارف الجزائرية ونظرائها من المصارف العربية والغربية لا تزال كبيرة.

### الإشكالية:

ومن هنا تتمحور إشكالية دراستنا في التساؤل التالي:

ما مدى مساهمة وسائل الدفع الإلكترونية في تحديثنا لجهاز المصرفي الجزائري؟

و تقودنا هذه الإشكالية إلى طرح مجموعة من الأسئلة الفرعية التي سنحاول الإجابة عنها من خلال دراستنا للموضوع

- هل التقنيات الحديثة للخدمات البنكية، تعتبر ذات أهمية في تحديث النظام المصرفي الجزائري؟

- ما هي عوامل انتشار وسائل الدفع الإلكتروني؟ وما هي أثارها على عمل المصارف؟

- ما هو واقع وسائل الدفع الإلكترونية في البنوك الجزائرية؟

- ما واقع وسائل الدفع الإلكترونية في بنك الفلاحة والتنمية الريفية BADR ؟

### فرضيات البحث:

- يعتبر التطور التكنولوجي مصدرا أساسيا و هاما في تحديث النظام المصرفي.

- استعمال ثورة تكنولوجيا الإعلام والاتصال في العمل المصرفي أدى إلى انتشار وسائل الدفع الإلكتروني.

- بالرغم من الجهود المبذولة من طرف الدولة الجزائرية في تحديث النظام المصرفي، إلا أن بنك الفلاحة والتنمية الريفية BADR لا زال يعتمد على الطرق التقليدية في معاملاته المصرفية.

## الدراسات السابقة:

احتل موضوع وسائل الدفع الالكترونية و دورها في تحديث النظام المصرفي نصيبا كبيرا من الأبحاث و الدراسات المقدمة إلى الملتقيات و المؤتمرات المعقودة في الجزائر، ومن بين تلك الأبحاث و الدراسات وقع اختيارنا إلى دراستين سابقتين نظرا لتركيز كل واحدة منها على موضوع معين فمنها من يتكلم عن وسائل الدفع الالكترونية و الأخرى عن النظام المصرفي الجزائري وهو الأمر الذي يشكل جوهر هذا البحث :

زقير عادل، تحديث الجهاز المصرفي العربي لمواكبة تحديات الصيرفة الشاملة دراسة حالة الجهاز المصرفي الجزائري، شهادة الماجستير في الاقتصاد من كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة بسكرة، الجزائر سنة 2009/2008، وقد استعرض هذا الباحث موضوع النظام المصرفي الجزائريين جميع جوانبه كدراسة حالة، بحيث أن هذه الدراسة الأخيرة تتناول الموضوع من جانب تحديث الجهاز المصرفي العربي والتحديات التي تواجهها الصيرفة الشاملة، في حين تتناول دراستنا دور وسائل الدفع الالكترونية بغية تحديث النظام المصرفي الجزائري.

وأظهر في دراسته نظام الدفع الالكتروني في الجزائر ليصل في الأخير إلى جملة من النتائج والتي من أهمها ما يلي:

- تعتبر الإصلاحات التي جاء بها القانون رقم 10/90 أهم محطة في تطوير الجهاز المصرفي و نقطة بداية تحرير القطاع المصرفي، حيث أصبح هيكل هذا الجهاز مكون من بنوك عمومية وطنية وأخرى خاصة أجنبية و بنك مختلط. وما يؤخذ على هذا الهيكل قلة البنوك الإسلامية العاملة فيه والتي بلغ عددها اثنان فقط وهما بنك البركة الجزائري و مصرف السلام الجزائري، كما يلاحظ غياب بنوك الاستثمار و الأعمال التي يعتبر وجودها ضروري لتوفير التمويل اللازم لتمويل التنمية الاقتصادية في الوطن.

- معانات الجهاز المصرفي الجزائري من أوجه قصور عديدة تتمثل في فقدان الاحترافية في ممارسة العمل المصرفي.

- بروز ملامح الصيرفة الشاملة في البنوك الجزائرية من خلال القيام بتحديث أنظمة الدفع الالكتروني

وغير ذلك من شأنه أن يفتح آفاقا جديدة للتحديث و التطوير.



ويلخص في الأخير على ضرورة مواصلة الإصلاحات المصرفية لمواكبة المستجدات و التطورات العالمية المعاصرة التي تشهدها البيئة المصرفية الحديثة.

بركان أمينة، الصيرفة الالكترونية كحتمية لتفعيل أداء الجهاز المصرفي حالة الجزائر، أطروحة دكتوراه في علوم التسيير كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير قسم العلوم المالية، جامعة الجزائر، سنة 2014/2013 وقد استعرض الباحث في دراسته عن الصيرفة الإلكترونية، بحيث تناول دراستنا مساهمة وسائل الدفع الالكتروني في تحديث النظام المصرفي الجزائري، أفضت هذه الدراسة إلى الخروج بجملة من النتائج نوجزها فيما يلي:

- أسهم التقدم التكنولوجي في تغيير ملامح الخريطة المصرفية الدولية إذ أدى إلى تحول كبير من المصارف إلى تغيير نمط عملها و تحولها و التوسع في استخدام التجارة الالكترونية و تقديم الخدمات المصرفية المتطورة إذ احدث تغييرا جذريا في أنماط العمل المصرفي على النحو الذي بات يهدد الشكل التقليدي للصيرفة.

-تعتبر تجربة الجزائر مع الخدمات المصرفية الالكترونية تجربة فنية فلا يمكن الحكم عليها لا بالفشل ولا بالنجاح إذ لاحظنا على هذا النوع يعرف تحسین مستمر حتى ولو كان بوتيرة بطيئة.

-نقص التواصل الالكتروني بين المصارف الجزائرية حيث هذا الأخير يسمح بتأسيس ارتباط مختلف البنوك مما ينتج عنه سهولة تحويل و انتقال رؤوس الأموال.

وتلخص في الأخير على تشجيع استخدام التكنولوجيا الحديثة، وتطبيق الأنظمة و البرامج المتطورة، وتنويع الخدمات المصرفية المقدمة، والنظر إلى هذا الأمر كونه الحجر الزاوية لأية عملية تحول باتجاه الصيرفة الإلكترونية مع القيام بحملات توعية للمواطنين من أجل توصيل فكرة النقد الالكتروني

#### أهمية البحث:

ترتبط أهمية دراستنا بأهمية النظام المصرفي الذي يرتبط بالتطور الاقتصادي الذي يشهده العالم إذ أنه يساهم في تحريك مختلف النشاطات الاقتصادية و الجزائر من الدول التي اعتبرت القطاع المصرفي من أهم القطاعات الاقتصادية الحساسة و الدعامات الرئيسية له، بحيث عمدت على إجراء عدة إصلاحات في سبيل تحسين أداء هذا الجهاز وتطوير خدمات البنوك و جعله يتماشى مع التطورات العالمية التي جزء كبير منها

يعتمد على عصره النظام و اعتماد الصيرفة الإلكترونية على وجه الخصوص، ومن ثم تقديم الخدمات الإلكترونية بما فيها توفير أدوات دفع بنكية إلكترونية.

### أهداف البحث:

من خلال هذا البحث نسعى إلى تحقيق جملة من الأهداف نحصرها فيما يلي:

- عرض أهم الإصلاحات التي مست الجهاز المصرفي الجزائري.
- إبراز ما هي وسائل الدفع بالإضافة إلى تسليط الضوء على أهم وسائل الدفع الإلكترونية.
- إبراز ما إذا كان وسائل الدفع الإلكترونية هل دخل في تحديث النظام المصرفي الجزائري.

### المنهج المتبع وأدوات الدراسة:

حتى تتمكن من الإجابة على الأسئلة المطروحة أعلاه ودراسة الإشكالية وتحليل أبعادها ومحاولة اختبار صحة الفرضيات اعتمدنا على المنهج الوصفي في الفصل الأول والثاني الذي يساعد في طرح القضية العامة بشكل نظري، أما المنهج التحليلي فقد تم استخدامه في الفصل الثالث وهو مناسب لتحليل واقع وسائل الدفع المتطورة في الجزائر الإشكالية ودراسة الإشكالية وتأثيرها على النظام المصرفي الجزائري.

أما الأدوات المستخدمة في البحث فقد تم استخدام برنامج SPSS الخاص بالدراسة الميدانية، وبرنامج Excel.

### الصعوبات:

خلال فترة إعدادنا هذه الدراسة واجهنا عدة صعوبات منها:

- عدم دخول وسائل الدفع الإلكترونية وتطبيقها في الجزائر.
- عدم وجود الوقت الكافي للموظفين للإجابة على فقرات الاستبيان.

## أسباب اختيارنا البحث:

- الأهمية البالغة التي تمثلها وسائل الدفع الحديثة في اقتصاديات الدول من خلال كونه أهم ما يعبر عن مظاهر العولمة.

- إبراز التعامل بوسائل الدفع الحديثة ودورها في تسهيل المعاملات مهما كان الزمان والمكان.

## خطة وهيكل البحث:

لإعطاء هذا البحث حقه من التفصيل قمنا بتقسيمه إلى فصلين و فصل تطبيقي و يمكن استعراض ذلك على النحو التالي:

**الفصل الأول:** والذي جاء بعنوان النظام المصرفي الجزائري حيث يمكن اعتباره فصلا تمهيديا يهدف إلى حصر أهم المستجدات والتطورات في النظام المصرفي والتعريف بمكونات النظام المصرفي

وذلك من خلال ثلاث مباحث، يتناول الأول: تطور النظام المصرفي، الثاني مكونات النظام المصرفي والثالث عن أهم أدوات السياسة النقدية.

**الفصل الثاني:** جاء بعنوان وسائل الدفع المصرفية الالكترونية حيث يتضمن الإطار النظري لوسائل الدفع الالكترونية و ذلك من خلال ثلاث مباحث حيث يتضمن الأول نظرة عامة حول وسائل الدفع المصرفي والثاني ماهية وسائل الدفع المصرفية المتطورة والثالث أنواع وسائل الدفع الالكترونية.

**الفصل الثالث:** الفصل التطبيقي جاء تحت عنوان وسائل الدفع الالكترونية ودورها في تحديث النظام المصرفي الجزائري دراسة حالة لبنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية تيسمسيلت تطرقنا فيه الى التعريف بوكالة بدر وأهم الخدمات المصرفية الالكترونية هذا من خلال المبحث الأول أما المبحث الثاني فقمنا بدراسة احصائية وذلك باستخدامنا طريقة الاستبيان في جمع المعلومات و البيانات باستخدام الحاسب الآلي و SPSS و Excel.

الفصل الأول

النظام

المصرفي

الجزائي

تمهيد:

إن المرحلة الانتقالية من الاقتصاد الاستعماري إلى الاقتصاد الوطني تطلبت إعادة تنظيم النظام المصرفي على وجه الخصوص فالبنوك التي تواجدت في الجزائر منذ العهد الاستعماري لم تمثل إلا فروعاً للبنوك الفرنسية ومن ثم كان لزاماً على الدولة الجزائرية المستقلة بذل كل جهودها لاستعادة مجمل حقوق سيادتها من خلال عدة إصلاحات و تطورات شهدتها النظام المصرفي الجزائري.

فباعتبار البنك المركزي الأداة الرئيسية التي تتدخل بها الحكومة للتأثير في السياسة الاقتصادية، فإن السياسة النقدية أخذت مكانة هامة بين أدوات السياسة الاقتصادية الأخرى التي لم يكن ممكناً الحديث عنها إلا بعد صدور قانون النقد والقرض (90-10) المعدل والمتمم بالأمر (03-11) والذي ظهر فيها اعتماد السياسة النقدية كأسلوب تنظيم عرض وتداول النقود والذي كرس مبدأ الاهتمام والتوسع في استخدام السياسة النقدية وتحديد أدواتها والإشراف عليها ومنح استقلالية للبنك المركزي في إدارتها وهو الأمر الذي استدعى ضرورة إدراج ضبط العرض النقدي في سلم أولويات السياسة النقدية طالما يمتلك الأدوات والوسائل اللازمة والضرورية لتثبيت التدفق النقدي.

ومن خلال هذا الفصل سنتعرض الى:

المبحث الأول: نشأة وتطور النظام المصرفي الجزائري.

المبحث الثاني: مكونات النظام المصرفي.

المبحث الثالث: أدوات السياسة النقدية.

المبحث لأول: نظرة عامة حول تطور الجهاز المصرفي الجزائري

كباقي الدول النامية، يحتل النظام المصرفي الجزائري مكانة هامة في تمويل الاقتصاد وهو يمثل حجر الأساس في النظام المالي، وسنحاول في هذا المبحث الإلمام بأهم المراحل التي مر بها هيكل هذا النظام.

المطلب الأول: مرحلة تأسيس الجهاز البنكي الجزائري والقيام بالتأميم

وكان ذلك خلال فترة (1962-1970)، حيث شهدت هذه الأخيرة لذل الدولة الجزائرية لجهود معتبرة واتخاذها قرارات تتعلق بضرورة تأسيس جهاز بنكي وطني في النصف الأول من الفترة وقرار التأميم خلال بداية النصف الثاني من الفترة.

إن الخطوة الأساسية الأولى التي أقدمت عليها الدولة الجزائرية تمثلت في تكوين نظام بنكي جزائري ومن ثم بسط سيادتها عليه، ولقد كان ذلك من خلال عدد من الإنجازات:

\*إنشاء البنك المركزي الجزائري (BCA) باعتباره مؤسسة عمومية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، على أنقاض بنك الجزائر في عهد الاستعمار الفرنسي وكان ذلك بموجب القانون رقم 144/62 المصادق عليه في 1962/12/13، والذي كلف بتأدية عدة مهام من بينها: إصدار النقود، الإشراف على السياسة النقدية مراقبة الجهاز البنكي وخدمة الخزينة العامة بمنحها قروض وتسبيقات دون أي قيد مهما كان نوعه<sup>1</sup>.

\*تأسيس الصندوق الجزائري للتنمية (CAD) وكان ذلك بموجب القانون رقم 165/63 المؤرخ في 1963/5/7، وبعد التغيير الذي طرأ على النظام الأساسي لهذا الصندوق تغير اسمه ليصبح البنك الجزائري للتنمية (BAD) والذي وضع مباشرة تحت وصاية وزارة المالية، وهو مكلف بتمويل الاستثمارات المنتجة في إطار البرامج والمخططات الخاصة بالاستثمارات. وتغطي قطاعات نشاطه جزءا كبيرا من الاقتصاد الوطني و تشمل الصناعة بما فيها قطاع الطاقة، المناجم، قطاع السياحة، النقل، التجارة، التوزيع، المناطق الصناعية، الدواوين الزراعية، قطاع الصيد، ومؤسسات الإنجاز<sup>2</sup>.

<sup>1</sup>فضيل فارس، التقنيات البنكية، مطبعة الموساك رشيد، الجزائر، 2013، ص52.

<sup>2</sup>رؤير عادل، تحديث الجهاز المصرفي العربي لمواكبة تحديات الصرفة الشاملة، دراسة حالة الجهاز المصرفي الجزائري، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية، تخصص نقود و تمويل، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، سنة، 2009، ص126.

\*تأسيس الصندوق الوطني للتوفير والاحتياط (CNEP)، وذلك بموجب المرسوم رقم 227/64 المؤرخ في 1964/8/10، حيث يتولى مهمة تعبئة مدخرات الأفراد والعائلات في مقابل تمويل مشاريع السكن.

وبعد ذلك خطت الدولة الجزائرية الخطوة التالية والتي تمثلت في تأميم البنوك والمؤسسات غير النقدية الأجنبية وإنشاء البنوك التجارية، و لقد كان بدايتها سنة 1966. وقد كان هذا القرار بداية لإعادة تشكيل النظام المصرفي، حيث نتج ذلك ميلاد ثلاثة بنوك تجارية تعود ملكية رأسمالها كليا إلى الدولة وهي:<sup>1</sup>

\*البنك الوطني الجزائري (BNA). بموجب الأمر رقم 178/66 المؤرخ في 1966/6/13.

\*القرض الشعبي الجزائري (CPA). بموجب الأمر رقم 75/67 المؤرخ في 1967/5/14.

\*البنك الخارجي الجزائري (BEA). بموجب الأمر رقم 204/67 المؤرخ في 1967/10/1.

وكان الغرض من إنشاء هذه البنوك الثلاثة كسر حدة الاحتكار المصرفي الأجنبي والرغبة في تقديم مساهمات جادة في عملية التنمية الاقتصادية للبلد وكانت بداية عمل هذه البنوك تركز نظريا على نوع من التخصص، حيث يقوم كل بنك منها بتمويل مجموعة من قطاعات الاقتصاد الوطني وفي هذا الصدد تكفل البنك الوطني الجزائري (BNA) بتمويل القطاع الاشتراكي الفلاحي، التجمعات المهنية للاستيراد والمؤسسات العمومية والقطاع الخاص، إما القرض الشعبي الجزائري (CPA) فقد تكفل بتمويل النشاط الحرفي والفنادق والمهن الحرة، وفي حين تخصص بنك الجزائر الخارجي (BEA) في تمويل التجارة الخارجية.<sup>2</sup>

وبالإجمال ضمن هذه المرحلة، الجهاز البنكي الجزائري تمت استقلاليته عن التبعية للخارج كما انه تضمن دائرتين:

**الدائرة المصرفية:** وتشملالبنك المركزي الجزائري، البنك الوطني الجزائري، القرض الشعبي الجزائري، وبنك الجزائر الخارجي، حيث تقوم بتمويل النشاط الاقتصادي وذلك تبعا للتخصص البنكي، البنك المركزي والخزينة العمومية التي تم إنشاءها في 1962//8/8 كليهما تدخل في تمويل القطاع الفلاحي .

<sup>1</sup> فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص 53

<sup>2</sup> بظاهر علي، إصلاحات النظام المصرفي الجزائري و آثارها على تعبئة المدخرات و تمويل التنمية، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، قسم علوم اقتصادية، فرع تحليل اقتصادي، جامعة الجزائر، سنة 2006، ص 31، 30.

الدائرة الادخارية الاستثمارية: ممثلة في الصندوق الجزائري للتنمية، الصندوق الوطني للتوفير والاحتياط وأخيرا قطاع التأمين المتمثل في الشركة الوطنية للتأمين (SAA) التي تأسست في 1963/12/12 كشركة مختلطة جزائرية مصرية ، و الصندوق الجزائري للتأمين وإعادة التأمين (CAAR) الذي تأسس في 1963/12/12<sup>1</sup>.

المطلب الثاني: هيكل الجهاز البنكي بعد الإصلاح المالي و إعادة هيكله.

خلال الفترة (1971-1985) تبنت الجزائر أول إصلاح مالي وإعادة هيكلة البنوك كرد فعل ضد النقائص التي شهدتها المرحلة السابقة والتي تمثلت في ضعف الوساطة المالية ومشكلة تمويل الاقتصاد الوطني وأيضا الضعف الذي صاحب تعبئة الادخار الوطني.

لقد تضمن الإصلاح المالي لسنة 1971، جملة من القرارات الحاسمة آنذاك تمثلت في النقاط التالية:<sup>2</sup>

- استبعاد البنك المركزي الجزائري عن تأدية الأدوار التي كان يؤديها قبل هذا الإصلاح، ومن ثم حيث أضحى يتولى تنفيذ كل ما يتخذه وزير المالية حينها من تدابير ومقررات في صيغة نشره للمناشير أو تقديم توجيهات، وأيضا في بعض الأحيان يستشار في بعض الأمور النقدية.

- إلغاء التخصص البنكي، ومن ثم أضحى البنوك التجارية غير ملزمة به، وإن كانت أسمائها توحى بتخصصها.

- إمكانية إعادة تمويل البنوك التجارية، ومن ثم هذه الأخيرة تكون في غنى عن البحث عن الموارد.

- إنشاء مجلس القرض واللجنة التقنية للمؤسسات المصرفية كهيئات مراقبة للبنوك بعد إدماجها في التنمية الاقتصادية<sup>3</sup>.

<sup>1</sup>WWW.CAAR.COM.dz consulte le 20/01/ 2017.

<sup>2</sup>فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص 55

<sup>3</sup> بقبق ليلي أمهتان، إصلاحات النظام المصرفي الجزائري و انعكاساته على فعالية السياسة النقدية، الملتقى الدولي حول إصلاحات النظام المصرفي الجزائري جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر، 2016.



أما فيما يخص إعادة هيكلة القطاع البنكي، فقد نجم عنها النتائج التالية<sup>1</sup>:

- تغيير تسمية الصندوق الجزائري للتنمية إلى البنك الجزائري للتنمية (BAD) حيث تم بموجب المرسوم رقم 46/71 المؤرخ في 1971/6/30 ووضع تحت وصاية وزارة المالية وفق المخطط الرباعي الأول بدأت مساهمته في التنمية الجهوية و في تمويل المشاريع الإنتاجية المقررة.
- إنشاء بنك الفلاحة والتنمية الريفية (BADR) الذي تم بموجب المرسوم رقم 206/82 المؤرخ في 1982/3/16 طبعا بعد إقرار إعادة هيكلة البنك الوطني الجزائري، حيث أوكلت له مهام واضحة تحمل في تمويل كل هياكل و أنشطة القطاع الزراعي و كذلك الصناعة الزراعية.
- إنشاء بنك التنمية المحلية (BDL) وقد تحقق ذلك بعد إعادة هيكلة القرض الشعبي الجزائري بموجب المرسوم رقم 85/85 المؤرخ في 1985/04/30، هذا الأخير كرس توليه مهام تمويل الاستثمارات المخططة من طرف الجماعات المحلية و ذلك بمنحها قروض، و جمع ودائع التوفير، و القيام بعمليات الصرف و التجارة الخارجية.

وعلى العموم يمكن القول بأن النظام المصرفي في الجزائر حاليا يتضمن دائرتين<sup>2</sup>:

**الدائرة الأولى: مصرفية مالية:** وتشمل بنكا مركزيا وأربعة بنوك ودائع وبنكا متخصصا، ونقصد بذلك:

- ✓ البنك المركزي الجزائري (BCA).
- ✓ بنوك الودائع أو البنوك التجارية وهي: البنك الوطني الجزائري (BNA)، القرض الشعبي الجزائري (CPA)، بنك الجزائر الخارجي (BEA)، بنك التنمية المحلية (BDL) المتفرع حديثا من القرض الشعبي الجزائري .
- ✓ بنك الفلاحة للتنمية الريفية (BADR) و هو بنك متخصص في الزراعة.

**الدائرة الثانية: ادخارية استثمارية:** وتشمل بنكا للتنمية وصندوقا للادخار وشركتين للتأمين، ونقصد بذلك:

- ✓ البنك الجزائري للتنمية (BAD).
- ✓ الصندوق الوطني للادخار و الاحتياط (CNEP).

<sup>1</sup> فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص 56.

<sup>2</sup> شاكر القزويني، محاضرات في اقتصاد البنوك، الطبعة الخامسة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2011، ص 57.

✓ الشركة الجزائرية للتأمين (SAA) و الصندوق الجزائري للتأمين و إعادة التأمين (CAAR).

### المطلب الثالث: هيكل الجهاز البنكي خلال الفترة (1986-1989)

شهدت هذه الفترة عزم الدولة الجزائرية على إصلاح النظام البنكي و ذلك من خلال تعديل النصوص التشريعية و التنظيمية، حيث بالفعل تكمل ذلك بإصدار قانونين، الأول في سنة 1986 والثاني بعد ذلك بستين تقريبا.

#### • الإصلاح النقدي لعام 1986:<sup>1</sup>

بموجب القانون رقم 12/86 الصادر في 19/08/1986 المتعلق بنظام البنوك والقرض، تم إدخال إصلاح جذري على الوظيفة البنكية. وقد كان روح هذا القانون يسير في اتجاه إرساء المبادئ العامة والقواعد الكلاسيكية للنشاط البنكي. وهو من الناحية العملية جاء ليوحد الإطار القانوني الذي يسير النشاط الخاص بكل المؤسسات المالية مهما كانت طبيعتها القانونية.

ودون الدخول في التفاصيل التي جاء بها القانون، يمكن القول مع ذلك التعرض إلى أهم الأفكار التي تضمنها.

\*موجب هذا القانون، استعاد البنك المركزي دوره كبنك للبنوك، وأصبح يتكفل بالمهام التقليدية للبنوك المركزية وإن كانت هذه المهام تبدو في أحيان كثيرة مقيدة.

\*وضع نظام بنكي علي مستويين. وبموجب ذلك تم الفصل بين البنك المركزي كملجأ أخير للإقراض وبين نشاطات البنوك التجارية.

\*استعادت مؤسسات التمويل دورها داخل نظام التمويل من خلال تعبئة الادخار وتوزيع القروض في إطار المخطط الوطني للقرض. وأصبح بعد هذا القانون بإمكان البنوك ان تستلم الودائع مهما كان شكلها ومدتها وأصبح أيضا بإمكانها أن تقوم بمنح القروض دون تحديد مدتها أو للأشكال التي تأخذها. كما استعادت حق متابعة استخدام القرض ورده.

\*تقليل دور الخزينة في نظام التمويل وتغيب مركزه الموارد المالية.

<sup>1</sup> الطاهر لطرش، تقنيات البنوك، الطبعة السادسة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2007، ص 195، 194.

\*إنشاء هيئات رقابة على النظام البنكي و هيئات استشارية أخرى.

• قانون 1988:1<sup>1</sup>

بسبب استفحال آثار الطفرة البترولية في أواخر سنة 1985 و التي استمر مفعولها السلبي على الاقتصاد الوطني خلال بضع السنوات التي تلت صدور الأمر رقم 12/86، من خلال انخفاض ملحوظ لمداخيل المحروقات وتأثير ذلك بصورة سلبية أيضا على حجم الإنفاق وعلى الأوضاع الاجتماعية وغيرها و بروز الحاجة الماسة للتمويل سارعت الدولة الجزائرية إلى مباشرة إصلاحات شاملة، والتي بدأت معالمها الأولى بإصدار قانون 01/88 المؤرخ في 12/01/1988 والمتضمن القانون التوجيهي للمؤسسة العمومية الاقتصادية -استقلاليتها- إلى جانب عدد آخر من الإصلاحات كان من بينها ضرورة إعادة النظر في قانون 12/86 الذي أضحت بعض نصوصه غير ناجحة فيما يخص النظام البنكي ككل من جهة أخرى عدم تلائمه مع المرحلة الجديدة.

إن إصلاحات سنة 1988 أحدثت تغييرات هامة في الجهاز البنكي الجزائري، وكان ذلك من خلال تحديد المبادئ و القواعد التي تؤكّد:

\*تدعيم دور البنك المركزي وتحويله كامل الصلاحيات لأجل الإشراف على السير الحسن للسياسة النقدية واستخدامه لأساليب التحكم فيها.

\*إعطاء الاستقلالية التامة للبنوك في إدارة و وظائفها ومواردها المالية، مثلها مثل المؤسسات العمومية الاقتصادية ومن منطلق ذلك وبموجب قانون 1988 تعتبر البنوك كل منها شخصية معنوية تجارية ذات الاستقلالية المالية تهدف إلى تحقيق الربح والمردودية ، بالإضافة إلى ذلك السماح لها بالحصول على التمويل من خلال الاقتراض على المدى الطويل.

\*تمكين المؤسسات المالية غير البنكية ( المؤسسات المالية الوسيطة) كشرركات التأمين وإعادة التأمين والبنك الجزائري للتنمية والصندوق الوطني للادخار والتوفير من القيام بالتوظيف المالي.

<sup>1</sup>فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص59، 58.

المطلب الرابع: إعادة تنظيم النظام البنكي على ضوء قانون النقد والقرض

أظهرت النتائج على أرض الواقع الجزائري أن الإصلاحات المالية والبنكية التي تمت بموجب القوانين السابقة لم تكن ناجحة، لذلك كان لزاما على الدولة الجزائرية أن تعيد النظر في ذلك بالمباشرة في إصلاحات اقتصادية شاملة و كان من ضمنها الإصلاحات المالية والبنكية والتي أملتها الظروف ومختلف التوجهات التي كانت تميز الساحة الاقتصادية العالمية حينها كثورة المعلومات والاتصالات والتكنولوجية المعاصرة، فكانت البداية بإصدار قانون القرض والنقد رقم 10/90 المؤرخ في 14/04/1990، الذي تضمن مجموعة من المبادئ والإجراءات هي بإيجاز:

**1- الفصل بين الدائرة النقدية و الدائرة الحقيقية:**

ويعني ذلك أن القرارات النقدية لم تعد تتخذ تبعا للقرارات المتخذة على أساس كمي من طرف هيئة التخطيط. ولكن مثل هذه القرارات النقدية تتخذ على أساس الأهداف النقدية التي تحددها السلطة النقدية، وبناءا على الوضع النقدي السائد والذي يتم تقديره من طرف هذه السلطة ذاتها. إن تبني مثل هذا المبدأ في قانون النقد والقرض يسمح بتحقيق مجموعة من الأهداف نلخص أهمها فيما يلي:<sup>1</sup>

- استعادة الدينار لوظائفه التقليدية وتوحيد استعمالاته داخليا بين المؤسسات العمومية والعائلات والمؤسسات الخاصة.
- تحريك السوق النقدية وتنشيطها واحتلال السياسة النقدية لمكانتها كوسيلة من وسائل الضبط الاقتصادي.
- خلق وضع لمنح القروض يقوم على شروط غير تمييزية على حسب المؤسسات العامة والمؤسسات الخاصة.
- إيجاد مرونة نسبية في تحديد سعر الفائدة من طرف البنوك، وجعله يلعب دورا مهما في اتخاذ القرارات المرتبطة بالقرض.

<sup>1</sup> الطاهر لطرش، مرجع سبق ذكره، ص 196.

## 2- الفصل بين الدائرة النقدية و دائرة ميزانية الدولة:

ويقصد من وراء ذلك تمويل الخزينة العمومية في حال تسجيلها لعجز لايعتمد على اللجوء التلقائي للبنك المركزي بل يجب أن يخضع لمجموعة من القواعد ، لذلك جاء هذا القانون ليحقق ضمن هذا المبدأ:<sup>1</sup>

-استقلالية البنك المركزي عن الدور المتعاضم للخزينة.

-تقليص ديون الخزينة اتجاه البنك المركزي، وتسديد الديون السابقة المتراكمة عليها.

-الحد من الآثار السلبية للمالية العامة على التوازنات النقدية.

-تراجع التزامات الخزينة في تمويل الاقتصاد.

## 3- الفصل بين دائرة ميزانية الدولة ودائرة القرض:<sup>2</sup>

حيث لم تصبح الخزينة المسئولة عن منح القروض لتمويل الاستثمارات العمومية باستثناء تلك الاستثمارات الإستراتيجية المخططة من طرف الدولة وأصبح الجهاز المصرفي هو المسؤول عن منح القروض وهذا لتحقيق مايلي:

\*استعادة البنوك والمؤسسات المالية لوظائفها المالية التقليدية والتي على رأسها منح القروض.

\*تقليص التزامات الخزينة في تمويل الاقتصاد.

\*أصبح توزيع القروض لا يخضع إلى قواعد إدارية بل يرتكز أساسا على مفهوم الجدوى الاقتصادية للمشاريع

## 4- إنشاء مجلس النقد والقرض:

والذي يتكون من المحافظ ونوابه الثلاث، بإضافة ثلاث موظفين ذوي مستوى عالي. حيث يعتبر المشرف على إدارة بنك الجزائر، وأيضا يعتبر السلطة النقدية. حيث تقوم هذه الأخيرة بتحديد المعايير وضمان التنفيذ الخاص بمايلي:<sup>3</sup>

<sup>1</sup> فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص 60.

<sup>2</sup> زقير عادل، مرجع سبق ذكره، ص 128.

<sup>3</sup> فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص 61.

- إصدار النقود.
- المعايير و الشروط الخاصة بعمليات البنك المركزي .
- الأهداف الخاصة بتطور المكونات المختلفة للكتلة النقدية وحجم القرض.
- الشروط الخاصة بإنشاء البنوك و المؤسسات المالية.
- شروط فتح مكاتب تمثيل خاصة بالبنوك و المؤسسات المالية الأجنبية في الجزائر.

## 5- وضع هيكل جديد للنظام البنكي: وذلك من خلال:

### \*البنك المركزي:<sup>1</sup>

تعرف المادة 11 من قانون النقد والقرض (90-10) البنك المركزي بأنه مؤسسة وطنية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي. وقد أصبح منذ صدور القانون يتعامل مع غيره باسم بنك الجزائر.

المادة 13: يتولى إدارة بنك الجزائر محافظ يساعدته ثلاثة نواب محافظ، يعين جميعهم بمرسوم من رئيس الجمهورية.<sup>2</sup>

ويخضع البنك المركزي إلى قواعد المحاسبة التجارية باعتباره تاجرا في علاقاته مع غيره ورأسماله مكتتب كلية من طرف الدولة ويتم تحديده بموجب القانون (المادة 14 ) كما أتيحت له القدرة على فتح فروع ومراسلين في أي نقطة من التراب الوطني كلما رأى ضرورة في ذلك.

يمثل البنك المركزي قمة النظام المصرفي باعتباره الملجأ الأخير للإقراض وبنك الإصدار الوحيد على مستوى الجزائر وهو المسؤول الأول عن السياسة النقدية و من مهامه تقديم السيولة المتاحة للبنوك والخزينة العمومية.

ويكتسي نشاط البنك المركزي أهمية قصوى خصوصا فيما يتعلق بتطور السيولة في الاقتصاد وارتباط الحالة المالية والنقدية للاقتصاد بمدى سيطرته على تطور مصادر الإصدار النقدي.

<sup>1</sup> يظهر علي، مرجع سبق ذكره، ص 42.

<sup>2</sup> مبروك حسين، المدونة النقدية والمالية الجزائرية، دار الهومة، الجزائر، 2004، ص 08.

\*البنوك التجارية:<sup>1</sup>

يعرف قانون النقد والقرض في مادته 114 البنوك التجارية على أنها: أشخاص معنوية مهمتها العادية والرئيسية إجراء العمليات الموصوفة في المواد من 110 إلى 113 من هذا القانون. وبالرجوع إلى هذه المواد نجد أن البنوك التجارية هي تلك المؤسسات التي تقوم بالعمليات التالية:

- جمع الودائع من الجمهور .
- منح القروض.
- توفير وسائل الدفع اللازمة ووضعها تحت تصرف الزبائن .<sup>2</sup>

وسائل الدفع هي جميع الوسائل التي تمكن من تحويل أموال مهما كان الشكل أو الأسلوب التقني المستعمل<sup>3</sup>

مع العلم أن البنوك العاملة في الجزائر بعد صدور قانون النقد والقرض رقم 10/90 تضمنت إلى غاية نهاية سنة 2001.

\*المؤسسات المالية:<sup>4</sup>

بحسب المادة 115 من قانون النقد والقرض، فإن المؤسسات المالية تعرف على أنها أشخاص معنوية مهمتها العادية والأساسية القيام بالأعمال البنكية ماعدا تلقي الأموال من الجمهور. بمعنى المادة 111. وبدورها تتضمن المؤسسات المالية الوطنية، المؤسسات المالية الأجنبية.

<sup>1</sup> الطاهر لطرش، مرجع سبق ذكره، ص 202.

<sup>2</sup> عجة الجيالي، الإصلاحات المصرفية في القانون الجزائري في إطار التسيير الصارم لشؤون النقد والقرض، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا عدد 04، شلف، الجزائر، ص 308

<sup>3</sup> المادة 113 من قانون النقد والقرض

<sup>4</sup> فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص 64، 65

\*الفروع الأجنبية:<sup>1</sup>

أتاح القانون(90-10) إنشاء فروع لبنوك ومؤسسات مالية أجنبية و يعود منح التراخيص لمجلس النقد والقرض الذي يقرر المنح أو الرفض وفق ماجاء في المادة 127 من القانون.

وهذا الترخيص خاضع لمبدأ المعاملة بالمثل.بمعنى أنه تتم المساهمة الأجنبية في هذا المجال بإنشاء فروع تابعة لمؤسسات مالية أو بنوك توجد مقراتها خارج الجزائر. ويمكن أن تكون في شكل مساهمة في رأسمال البنوك والمؤسسات المالية الخاضعة للقانون الجزائري شريطة أن تكون للرعايا أو الشركات الجزائرية نفس الامتياز في البلاد الأصلية لهذه المساهمات .

6-المؤسسات المالية الجديدةبعد قانون(90-10):

بعد صدور هذا القانون الذي شجع تطور القطاع المصرفي بالإضافة إلى القطاع المصرفي العمومي وابتداء من سنة 1995 تم إنشاء عدة مؤسسات مالية جديدة مثل مؤسسات تمويل قطاع السكن وهي:<sup>2</sup>

1.إنشاء الصندوق الوطني للسكنCNL

2.إنشاء شركة تمويل الرهن العقاريSRH.

3.إنشاء صندوق ضمان القروض العقاريةCGCH.

4.إنشاء صندوق الترقية العقاريةCGPE.

كما تم تحويل الصندوق الوطني للتوفير و الاحتياط إلى بنكCNEP.B وتم تأسيس بنك البركة الجزائري في 1990/12/06 وهو مؤسسة مختلطة جزائرية سعودية بنسبة 51% جزائري و 49% سعودي وتعمل بصيغ إسلامية،وكانت أول مؤسسة مالية تم الترخيص بها هي البنك الاتحاديUNION BANK في 1995/05/07.بمساهمة رؤوس أموال خاصة وأجنبية وهي على شكل بنك للأعمال ولكن تم حله من طرف بنك الجزائر.

<sup>1</sup>بطاهر علي، مرجع سبق ذكره، ص 43،44.

<sup>2</sup>مفتاح صالح، أداء النظام المصرفي الجزائري من قبيل الاستقلال إلى فترة الإصلاحات، الملتقى الدولي حول الأداء المتميز للمنظمات والحكومات، كلية الحقوق و العلوم الاقتصادية، جامعة ورقلة الجزائر، 09/08 مارس 2005، ص 117.



أ/البنوك الخاصة الجزائرية: وهي على الترتيب حسب تاريخ اعتمادها:<sup>1</sup>

- الخليفة بنك وتم اعتماده من قبل مجلس النقد والقرض بتاريخ 1998/07/27.
- البنك التجاري و الصناعي الجزائري(BCIA) وتم اعتماده في 1998/09/24.
- المجمع الجزائري البنكي(CAB) وتم اعتماده في 1999/10/28.
- البنك العام للبحر الأبيض المتوسط(BGM) والذي تم اعتماده في 2000/04/30.

ب/البنوك الخاصة الأجنبية:<sup>2</sup>

لا بد من الإشارة أن مجلس القرض والنقد قام باعتماد سبعة بنوك خاصة أجنبية وهم كالتالي:

- سيتي بنك (Cite Bank) وتم اعتماده بتاريخ 1998/05/18
- البنك العربي التعاوني(ABC) والذي اعتمد بتاريخ 1998/09/24
- ناتكسي أمانة بنك(NatexisAmana Banque) وتم اعتماده بتاريخ 1999/10/27
- الشركة العامة (Société générale) وذلك بتاريخ 1999/11/4
- بنك الريان الجزائري (Al rayanalgérienBank) وذلك بتاريخ 2000/10/08
- البنك العربي (Arabebanc) وذلك بتاريخ 2001/10/15
- البنك الوطني لباريس(BNP Paribas) وذلك بتاريخ 2002/01/31.

ج/المؤسسات المالية: تتضمن بدورها:<sup>3</sup>

- البنك الاتحادي(Union Bank) وذلك بتاريخ 1995/05/07
- السلام (SALEM) وذلك بتاريخ 1997/06/28
- فينالاب(Finalep) وذلك بتاريخ 1998/04/06
- Mouna Bank وذلك بتاريخ 1998/08/08
- البنك الدولي الجزائري(Algérieninternational bank) وذلك بتاريخ 2000/02/21

<sup>1</sup>فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص 63،64.

<sup>2</sup>بطاهر علي، مرجع سبق ذكره، ص 44،45.

<sup>3</sup>فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص 65.

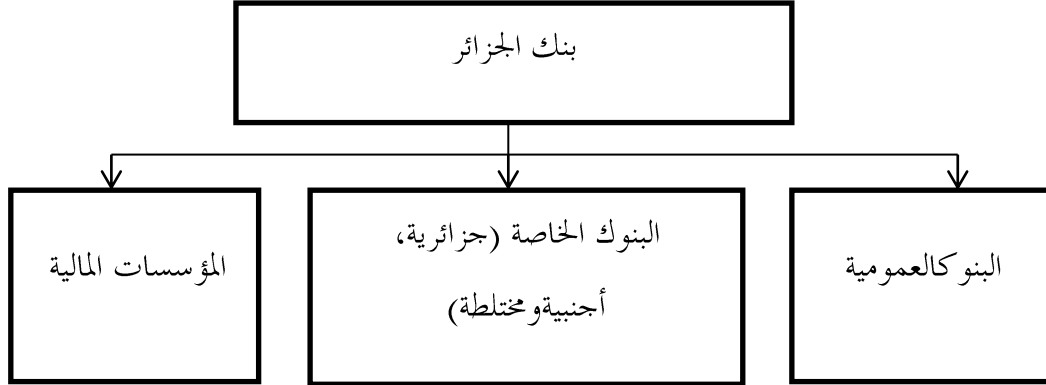
- سوفي نانس بنك (Sofinance) وذلك بتاريخ 2001/01/09
- القرض الايجاري العربي للتعاون (Arabe leasing corporation) وذلك بتاريخ 2002/02/20

#### 7- إصلاح السياسة النقدية:<sup>1</sup>

حيث لا يمكن الحديث عن السياسة النقدية في الجزائر قبل صدور القانون رقم (90-10)، وبذلك أسس القانون 90-10 الإطار القانوني للسياسة النقدية في الجزائر حيث تم تطبيق سياسة الاحتياطي القانوني الإيجاري لأول مرة سنة 1994، ثم تطبيق سياسة السوق المفتوحة في نهاية سنة 1996، بالإضافة إلى تحرير أسعار الفائدة على ودائع البنوك ، وعلى صعيد آخر ، اتخذت جملة من الإجراءات التي تهدف إلى تحقيق الاستقرار النقدي لإيقاف عجز الميزانية كتخفيض العملة الوطنية، وتحقيق التسبيقات التي يمنحها البنك المركزي للدولة ثم تعديل معدل صرف الدينار الجزائري.

<sup>1</sup> زقير عادل، مرجع سبق ذكره، ص 133، 132.

الشكل (01): إعادة هيكلة النظام البنكي الجزائري لسنة 2011.



- البنك الجزائري للتنمية.
- البنك الوطني الجزائري BNA.
- سي تي بنك Cite Banque.
- الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي.
- القرض الشعبي الجزائري CPA.
- البنك العربي التعاوني.
- بنك الخارجيا الجزائري BEA.
- بنك أمانة بنك .
- بنك الفلاحة و التنمية
- سو في نانس بنك.
- الشركة العامة Société Générale.
- الريفية BADR
- سيتلام الجزائر.
- البنك العربي Arab Banque
- بنك التنمية المحلية BDL.
- المغرب القرض التجاري
- البنك الوطني لباريس BNP
- مؤسسة مالية برؤوس أموال تونسية.
- ترست بنك الجزائر Trust Bank.
- الصندوق الوطني للادخار والاحتياط CNEP
- شركة القرض التجاري.
- بنك الخليج الجزائر.
- فرع البنك الأردني.
- بنك السلام فرع بنك HSBC الفرنسي.
- بنك البركة.
- فرع البنك الفرنسي - فرع مؤسسة مالية

المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على فضيل فارس، مرجع سبق ذكره ص 67، 68.

المبحث الثاني: الهيكل النظام المصرفي الجزائري.

تختلف مكونات النظام المصرفي لأي دولة حسب الغرض من إنشاء البنوك و وظائفها فيما يتعلق بتمويل التنمية الاقتصادية إضافة إلى القوانين التي تقنن تلك الوظائف داخل النظام المصرفي، ونظرا للمكانة التي تتمتع بها البنوك في الاقتصاديات المعاصر ومن خلال هذا المبحث نتعرض إلى البنك المركزي، البنوك التجارية، البنوك المتخصصة، و البنوك الإسلامية.

المطلب الأول: البنك المركزي.

أولا: تعريف البنك المركزي.

يتربع البنك المركزي على قمة النظام المصرفي سواء من ناحية الإصدار النقدي أو من ناحية العمليات المصرفية، و هو الأداة الرئيسية التي تتدخل بها الحكومة لتنفيذ سياستها الاقتصادية<sup>1</sup>.

يعرف البنك المركزي على أنه عبارة عن مؤسسة مركزية نقدية تقوم بوظيفة بنك البنوك و وكيل مالي للحكومة ومسئولا عن إدارة النظام النقدي في الدولة، فهو يأتي على رأس المؤسسة المصرفية في البلاد، كما تعرفه (Denise Flouzat) على أنه : " المؤسسة التي تتربع في مركز أو على قمة النظام المالي لتضمن القواعد و تراقب العرض النقدي، و هو المؤسسة التي تكون أهلا لضمان الثقة للنقود في البلد".

وكخلاصة يمكن القول أن البنك المركزي في معظم الدول يعتبر المؤسسة التي تمثل السلطة النقدية و تمارس سلطتها، و يستمد رمزيتها كسلطة نقدية انطلاقا من احتكاره لإصدار النقود القانونية التي تشكل الأساس المادي لسيولة الاقتصاد، انطلاقا من هذا الامتياز يقع البنك المركزي في قمة النظام النقدي و يترتب على امتلاكه لمجموعة من السلطات وكذلك تحمله مجموعة من المسؤوليات اتجاه الاقتصاد بصفة عامة<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> شاكر قرويني، مرجع سبق ذكره، ص 32.

<sup>2</sup> إكن يونس، السياسة النقدية ودورها في ضبط العرض النقدي في الجزائر خلال فترة (2000-2009)، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية، فرع نقود وبنوك، جامعة الجزائر-03، 2011/2010، ص 72، 73.

ثانيا: خصائص البنك المركزي.

1- وحدة البنك المركزي: إن الملاحظ عمليا في البنوك المركزية لمعظم الدول في العالم وحدتها، أي وجود بنك وحيد مخول له سلطة إصدار النقد و تنظيم التداول النقدي والائتمان، وإن وجدت بنوك مركزية في المحافظات أو المقاطعات أو الولايات، فهي لا تعدو كونها فروعاً للبنك المركزي الأم المتواجد بالعاصمة، وذلك لتسهيل المهام والعمل ليس إلا.

2- ملكية البنك المركزي للدولة: قبل سنة 1936م كان هناك عدد قليل فقط من البنوك المركزية مملوك بالكامل من قبل الدولة وفيما بين سنتي 1936 و 1945م جرى تأميم البنوك المركزية في بعض البلدان، بينما كل البنوك المركزية الجديدة تقريبا والتي أسست خلال تلك الفترة قد أنشئت منذ البداية كهيئات حكومية، وبعد الحرب العالمية الثانية اتسعت عملية تأميم البنوك المركزية بشكل واسع.

وبالرغم من هذا الاتجاه لا زالت هناك بعض البلدان التي لم تؤمم فيها بنوكها المركزية، أو على الأقل ليس كليا، أو بمعنى آخر هناك بنوك مركزية قامت بملكية خاصة أو حكومية مشتركة مع القطاع الخاص، واستمرت على هذا الوضع إلى يومنا هذا، ولم يؤثر وجود الملكية الخاصة على قيام البنوك المركزية بوظيفتها على أفضل وجه.

3- استقلالية البنك المركزي: يتمثل مفهوم استقلالية البنك المركزي في منحه الاستقلال الكامل في إدارة السياسة النقدية من خلال عزله عن أية ضغوط سياسية من قبل السلطة التنفيذية من ناحية، ومن خلال منحه الحرية الكاملة في وضع وتنفيذ السياسة النقدية من ناحية أخرى، وهذا هو المفهوم الأكثر ارتباطا بممارسة البنوك المركزية لعملها في الوقت الحالي.

4- تخويل البنك المركزي الإشراف على السياسة النقدية: تعرف السياسة النقدية بالمفهوم الواسع بأنها موقف السلطة السياسية تجاه النظام النقدي للمجتمع الذي يحكمه، وتعرف بالمفهوم الضيق بأنها إدارة النظام النقدي من أجل الوصول إلى أهداف معينة تحقق رفاهية الشعب ككل، و البنك المركزي هو الجهة المسؤولة عن وضع و تطبيق السياسة النقدية<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> سليمان ناصر، علاقة البنوك الإسلامية بالبنوك المركزية، مذكرة مقدمة لنيل درجة الدكتوراه كلية العلوم الاقتصادية، قسم علوم التسيير، 2005، ص، 61،

ثالثا: وظائف البنك المركزي.

تتعدد وظائف البنك المركزي على مستوى العالم ويمكن إجمالها فيما يلي<sup>1</sup>:

- 1- إصدار وتنظيم العملة في الدولة فيما يعرف ببنك الإصدار.
- 2- القيام بالأعمال المصرفية للقطاع الحكومي فيما يعرف ببنك الحكومة.
- 3- الملجأ الأخير لجميع البنوك وقيامه بأعمال المقاصة والرقابة عليها فيما يعرف ببنك البنوك.
- 4- التحكم في حجم الائتمان والرقابة عليه بتنفيذ السياسة النقدية.
- 5- يقوم بإدارة الاحتياطيات الدولية من النقد الأجنبي وسعر الصرف.
- 6- المحافظة على الاحتياطي النقدي للبنوك في النظام المصرفي.
- 7- إعادة خصم الأوراق المالية والتجارية لتمويل البنوك الأخرى.
- 8- المساهمة في أعمال التخطيط الاقتصادي وتمثيل النظام المصرفي في أعمال التخطيط.
- 9- تقديم المشورة الاقتصادية والمالية للدولة.
- 10- وظائف أخرى من أهمها إعداد الميزانيات المجمعة للبنوك وتنظيم إحصاءات الائتمان والتأثير الأدبي على البنوك.

<sup>1</sup> د عبد المطلب عبد الحميد، السياسة النقدية و استقلالية البنك المركزي، الدار الجامعية، الاسكندرية، 2013، ص352، 353.

المطلب الثاني: البنوك التجارية.

تعد البنوك التجارية النوع الثاني من أشخاص النظرية النقدية، حيث تأتي في المرتبة الثانية بعد البنك المركزي وعلى عكس البنوك المركزية.

أولاً: تعريف البنوك التجارية.

تعرف على أنها نوع من الوساطة المالية التي تتمثل مهمتها الأساسية في تلقي الودائع الحارية للعائلات والمؤسسات والسلطات العمومية، ويتيح لها ذلك القدرة على إنشاء نوع من النقود هي نقود الودائع<sup>1</sup>.

فوجد الأستاذ " باوني محمد " قد عرف البنك التجاري بأنه:

"أحد مؤسسات الوساطة المالية التي تتعامل في النقود بأشكالها المختلفة، ويكون عملها الأساسي وبصفة معتادة قبول الودائع بأنواعها المختلفة لاستعمالها في عمليات مصرفية ائتمانية وتمويلية سواء داخلية أو خارجية، وشراء وبيع الأوراق المالية ومنح القروض والمتاجرة في العملات الأجنبية والمعادن الثمينة".

كما عرف الدكتور " بوذياب سلمان " البنك التجاري بأنه:

"المنشأة أو الشركة المالية التي تقبل الودائع من الأفراد والهيئات ( الأشخاص المعنوية ) تحت الطلب أو لأجل، ثم تستخدم هذه الودائع في فتح الحسابات والقروض ( الائتمانيات ) بقصد الربح"<sup>2</sup>.

ثانياً: خصائص البنوك التجارية.

تتميز البنوك التجارية بعدة خصائص يمكن إيجاز أهمها فيما يلي:

- تعد البنوك التجارية من المؤسسات المالية الأساسية ضمن الهيكل المصرفي لأي بلد بعد البنك المركزي.
- تتعدد البنوك التجارية و تتنوع بقدر اتساع السوق النقدي والنشاط الاقتصادي وحجم المدخرات، على عكس البنك المركزي الذي يظل وحيداً على رأس الجهاز المصرفي لكل بلد.

<sup>1</sup> الطاهر لطرش، مرجع سبق ذكره، ص12.

<sup>2</sup> شيخ عبد الحق، الرقابة على البنوك التجارية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون، فرع قانون الأعمال، جامعة أحمد بوقرة، بومرداس، 2010/2009، ص 8.

- تنفرد البنوك التجارية دون غيرها من المؤسسات المالية والمصرفية الأخرى، بمهمة تلقي الودائع بمختلف أنواعها، مما يخلق للمدخرين فرصا متنوعة لاستثمار مدخراتهم.

- تتصف البنوك التجارية بتعدد وكثرة متعاملاتها مقارنة بالمؤسسات المالية الأخرى ويعود ذلك إلى قدم تعاملها بالصكوك والحسابات الجارية.

- تتسم البنوك التجارية بخاصية خلق ودائع جديدة من خلال عمليات الإقراض والاستثمار في الأوراق المالية المختلفة.

- تسعى البنوك التجارية إلى تحقيق أقصى ربح ممكن بأقل تكلفة، إلا أنها تختص دون غيرها من المؤسسات المالية الأخرى باعتمادها على أموال الغير مقارنة برأس مالها الذي يعتبر مجرد ضمان حقوق المودعين فقط<sup>1</sup>.

### ثالثا: وظائف البنوك التجارية.

تتلقي البنوك التجارية سمعتها من خلال الوظائف الهامة التي تؤديها، حيث أن تطورها وتطور الاقتصاد بشكل عام فرض دماؤها ووظائفها، والتي تنقسم إلى -عليها تطوير وظائف كلاسيكية والمتمثلة في<sup>2</sup>:

- تلقي الودائع على اختلاف أنواعها.

- تقديم القروض، والقيام بالاستثمارات المتنوعة.

بالإضافة إلى الوظائف الحديثة، والتي منها ما ينطوي على الائتمان، ومنها ما لا ينطوي على الائتمان، وفيما يلي نذكر أهمها:

- إدارة محافظ الاستثمار، حيث تعمل البنوك التجارية على شراء وبيع الأوراق المالية لحسابها وحساب العملاء، وكذلك متابعة حركة الأسهم والسندات من خلال تطور الأسعار... الخ.

- خصم الأوراق التجارية وتحصيلها، فقد يحدث أن يقع حاملو الأوراق التجارية في أزمة سيولة، مما يضطرهم إلى اللجوء للبنوك التجارية قصد خصم تلك الأوراق، مقابل عمولة (AgiOS) التي تعتبر بمثابة المقابل الذي تحصل عليه البنوك نتيجة تحويل الأخطار إليها.

<sup>1</sup> حياة نجار، إدارة المخاطر المصرفية وفق اتفاقيات بازل - دراسة واقع البنوك التجارية العمومية الجزائرية-، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2014/2013، ص 17، 18.

<sup>2</sup> حورية حميني، مرجع سبق ذكره، ص 14، 15.



- تمويل عمليات التجارة الخارجية، حيث تلعب البنوك التجارية دورا رئيسيا في عملية تسوية المدفوعات الخارجية بين المستوردين و المصدرين، من خلال فتح الاعتمادات المستندية أو التحويلات المستندية أو التحويلات العادية.

- التعامل بالعملات الأجنبية، حيث تتم عمليات شراء وبيع العملات الأجنبية عاجلا أو آجلا، وقد تخص عملية تحويل العملة مبالغ بسيطة، إذ نقوم البنوك بتحويل مبالغ بحجم محدود ولأغراض معينة كالدراسة أو العلاج... الخ.

- تقديم الدراسات والاستشارات لحساب الغير، حيث أصبحت البنوك نشترك في إعداد الدراسات المالية المطلوبة للمتعاملين معها لإنشاء مشاريعهم، ويتم على أساس هذه الدراسات تحديد الحجم الأمثل للتمويل وكذا طريقة السداد وتواريخها.

- تحصيل الشيكات حيث تعمل البنوك على تحصيل الشيكات الواردة إليها من عملائها عن طريق عملية التحويل الداخلي أو التحويل من خلال غرفة المقاصة.

كما تقوم البنوك التجارية بوظائف أخرى تعود عليها بفوائد معتبرة كخدمات الكمبيوتر، تأجير الخزائن الحديدية، سداد المدفوعات نيابة عن العملاء، إدارة ممتلكات و تركات المتعاملين معها، تمويل الإسكان الشخصي... الخ.

### المطلب الثالث: البنوك المتخصصة.

#### أولا: تعريف البنوك المتخصصة.

تعرف البنوك المتخصصة بأنها تلك "البنوك التي تقوم بالعمليات المصرفية التي تخدم نوعا معينا من النشاط الاقتصادي، وفقا للقرارات الصادرة بتأسيسها و التي لا يكون قبول الودائع تحت الطلب من أوجه أنشطتها الأساسية، وبناء على هذا التعريف فإن البنوك المتخصصة أنشأت أساسا لخدمة قطاع اقتصادي معين، وذلك بتخصيص أنشطة هذا البنوك لخدمة هذا القطاع دون غيره من القطاعات الأخرى حيث تمنح القروض بمختلف أجالها بما يتوافق مع مدة مشاريع ذلك القطاع.

ثانيا: خصائص البنوك المتخصصة.

تفرد البنوك المتخصصة بمجموعة الخصائص التالية:

- 1- لا تتلقى الودائع من الأفراد، و إنما تعتمد على رؤوس أموالها، و ما تصدره من سندات تستحق الدفع بعد آجال طويلة و ما تعقده من قروض طويلة الأجل تحصل عليها من البنك المركزي والبنوك التجارية.
- 2- قد تكون أهدافها هذه قومية اجتماعية، لذلك قد تعاونها الدولة وتمنحها القروض بسعر فائدة مميز.
- 3- لا يقتصر نشاط هذه البنوك على عمليات الإقراض فقط، بل قد تقوم بالاستثمار المباشر، إما عن طريق إنشاء مشروعات جديدة أو المساهمة في رؤوس أموال المشروعات، وتقديم الخبرات الفنية والمشورة في مجال تخصص البنوك<sup>1</sup>.

ثالثا: أشكال البنوك المتخصصة: نذكر منها:

- 1- بنوك التنمية الصناعية: تختص هذه البنوك بتمويل النشاط الصناعي في المجتمع فتقوم بمنح التسهيلات الائتمانية، أو بضمان رهن الآلات، كما يقوم بتمويل العمليات الجارية في مجال الصناعة عن طريق تمويل الخامات والمنتجات النصف المصنعة و تامة الصنع. وهذا ما يجعل آجال الاستحقاق للتسهيلات التي تمنحها البنوك تختلف حسب الائتمان المطلوب، فبالنسبة لشراء أراضي المصنع وتجهيزات مبانيه قد يصل أجل القروض لمدة تتراوح بين 10 و 20 سنة، وتقل المدة إلى نحو 5 سنوات عند تمويل التجهيزات الآلية، و تنخفض إلى مدة لا تتجاوز سنة واحدة بالنسبة لتمويل شراء مستلزمات الإنتاج.
- 2- بنوك التنمية الزراعية: وهي منشآت مالية تتخصص بالتمويل الزراعي، بغرض تحقيق أكبر در من المحاصيل الزراعية من الأراضي المزروعة، وتمنح هذه البنوك قروضا طويلة ومتوسطة الأجل لاستصلاح الأراضي، وقصيرة الأجل لتمويل المحاصيل حتى تنضج.
- 3- البنوك العقارية: تهتم بتقديم السلف اللازمة لشراء العقارات في شكل أراضي وعقارات مبنية، وعادة تكون القروض التي تمنحها طويلة الأجل، ولا يقتصر دور هذه البنوك على مجرد الإقراض، وإنما الرقابة البنكية الكاملة على الإنفاق وربطه بعمليات الإنجاز. كما يأخذ البنك العقاري على عاتقه أيضا الإدارة الاقتصادية

<sup>1</sup> زقير عادل، مرجع سبق ذكره، ص6، 7.

للمشروع وإعطاء المشورة الفنية اللازمة المتعلقة بالعمليات العقارية المختلفة، كما يمكن لهذه البنوك إن تساهم في الاستثمار المباشر في بعض المشروعات من أجل الحصول على إيرادات إضافية.

**4- بنوك تمويل التجارة الخارجية:** وهي بنوك تتخصص في تمويل التجارة الخارجية و المعاملات الدولية قصد النهوض بالتجارة الخارجية و تنميتها، عن طريق ما تقدمه من تسهيلات مصرفية و مختلف الصور الائتمانية التي يمنحها بما فيها قروض الاستثمار طويل الأجل. وقد تمنح هذه البنوك تسهيلات ائتمانية مختلفة الآجال للمنشآت الصناعية لمساعدتها على النهوض بالإنتاج المخصص للتصدير، كما تختص هذه البنوك بفتح الاعتمادات اللازمة لعمليات المقايضة و التبادل الثنائي مع الدول الأجنبية، كذلك يعقد الاتفاقيات اللازمة مع البنوك في الدول الأخرى.

**5- بنوك الادخار:** نشأت معظم هذه البنوك كمتخذة شكل وحدات مصرفية صغيرة تابعة لهيئة البريد وسرعان ما تطورت و أصبحت وسيلة للمدخرين في تجميع مدخراتهم لأنها تقبل مدخرات صغيرة الحجم، التي تكون في الأغلب مستحقة عند الطلب (à vue)، وتأخذ شكل دفاتر ادخار ( )، وقد تكون تلك المدخرات لأجل (à terme)، وعندئذ تأخذ شكل أذونات أو سندات (Bons ou Obligations)، وبالمقابل فإن بنوك الادخار تقوم بالإقراض و بآجال مختلفة، و تقوم باستثمار الجزء الأكبر من إيراداتها محليا<sup>1</sup>.

#### المطلب الرابع: البنوك الإسلامية.

تعتبر البنوك الإسلامية من أحدث أشكال البنوك نشأة وهي تعمل على تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية كما أنها تخضع لنفس الضوابط التي يقرها البنك المركزي لبقية البنوك الأخرى إلا أنها تسعى لتحقيق أهداف أخرى عن أهداف تلك البنوك.

#### أولاً: تعريف البنوك الإسلامية.

تعرف البنوك الإسلامية على أنها البنوك و المؤسسات المالية التي ينص قانون إنشائها و نظامها الأساسي صراحة على الالتزام بمبادئ الشريعة الإسلامية، وعلى عدم التعامل بالفائدة أخذاً وعطاءً<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> شعبان فرج، العمليات المصرفية و إدارة المخاطر، دروس موجهة لطلبة الماستر، تخصص النقود و المالية و اقتصاديات المالية و البنوك، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة البويرة، 2013/2014، ص21، 22.

<sup>2</sup> فليح حسن خلف، النقود والبنوك، عالم الكتب الحديث للنشر و التوزيع، الاردن، 2006، ص384.

وتعرف أيضا على أنها مؤسسة مالية تعمل في إطار إسلامي، تقوم بأداء الخدمات البنكية و المالية، كما تباشر التمويل و الاستثمار في المجالات المختلفة في ضوء قواعد وأحكام الشريعة الإسلامية بهدف غرس القيم و المتمثلة في الخلق الإسلامية في مجال المعاملات المالية، و المساعدة في تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية من تشغيل الأموال بقصد المساهمة في تحقيق الحياة الكريمة للشعوب الإسلامية<sup>1</sup>.

ثانيا: خصائص البنوك الإسلامية.

تفرد البنوك الإسلامية بعدة خصائص يمكن إجمالها فيما يلي<sup>2</sup>:

1- البنوك الإسلامية متعددة الوظائف حيث تؤدي دور كل من البنوك التجارية وبنوك الأعمال وبنوك الاستثمار وبنوك التنمية. و من هنا فعملها لا يقتصر على الأجل القصير كالبنوك التجارية و على الأجل المتوسط و الطويل كالبنوك غير التجارية بل يشمل الأجل القصير و المتوسط الذي ينعكس على موارد استخدامات البنوك الإسلامية.

2- البنوك الإسلامية لا تتعامل بالفائدة أحذا و عطاء، و ذلك من منطلق التزامها بالشريعة الإسلامية.

3- البنوك الإسلامية لا تقدم قروضا نقدية بل تقدم تمويلا عينيا أي أنها بنوك لا تتاجر في الائتمان.

4- البنوك الإسلامية ترتبط مع عملائها سواء أكانوا أصحاب حسابات الاستثمار وادخار أو مستخدمين لهذه الموارد بعلاقة مشاركة و متاجرة قائمة على مبدأ تحمل المخاطرة و المشاركة في النتائج ربحا كانت أو خسارة مديونية ك الوضع بالنسبة للبنوك التقليدية.

ثالثا: أهداف البنوك الإسلامية.

يمكن تلخيصها في النقاط الآتية<sup>3</sup>:

- تكييف المعاملات البنكية بما يتماشى و أحكام الشريعة الإسلامية وقواعدها.
- تثبيت القيم العقائدية في مجال التعامل المالي.
- تنمية الوعي الادخاري و تشجيع الاستثمار و محاربة الاكتناز وفق صيغ جديدة.
- توفير رؤوس الأموال اللازمة لإقامة المشروعات و المؤسسات الاقتصادية و الاجتماعية و الدينية.

<sup>1</sup> شعبان فرج، مرجع سبق ذكره، ص22.

<sup>2</sup> تقرير عادل، مرجع سبق ذكره، ص 09، 10.

<sup>3</sup> شعبان فرج، مرجع سبق ذكره، ص22، 23.

• تحقيق التنمية الشاملة وتحقيق الاستعمال الرشيد للموارد المالية المتاحة.

### المبحث الثالث: أدوات السياسة النقدية

بعد صدور قانون النقد و القرض صار بنك الجزائر يستخدم مجموعة من الأدوات لتعديل سيولة النظام المصرفي بحيث يستخدم البنك المركزي بصفته القائم على السلطة النقدية والمسؤول المباشر على رسم وتنفيذ السياسة النقدية ليتحكم في كمية النقود المتداولة من خلال التأثير على حجم ونوع الائتمان المصرفي مجموعة من الأدوات من أجل تحقيق الأهداف المسطرة في السياسة النقدية سواء كانت أولية أو وسيطة أو نهائية، وهذا حسب الظروف الاقتصادية في أي بلد ما، و يمكن أن نصنف هذه الأدوات إلى أدوات غير مباشرة التي سنتناولها في المطلب الأول وأدوات مباشرة (الأدوات النوعية) التي سنتعرض لها في المطلب الثاني، وأدوات مباشرة أخرى نتناولها في المطلب الثالث.

#### المطلب الأول: الأدوات الكمية ( غير المباشرة ) للسياسة النقدية

هي مجموعة من الإجراءات التي تهدف بشكل غير مباشر التأثير على مستوى الائتمان في إطار اقتصاد ما بهدف التأثير على تكلفة الحصول على الأموال والتأثير على مستوى السيولة البنكية<sup>1</sup>، من أجل إحداث تغيير في كمية النقود المتداولة ويتعلق الأمر في هذه الحالة بكل من: سياسة معدل إعادة الخصم، سياسة السوق المفتوحة وتغير نسبة الاحتياطي القانوني .

#### أولاً: سياسة معدل إعادة الخصم

يقصد بسعر إعادة الخصم سعر الفائدة الذي يتقاضاه البنك المركزي من البنوك التجارية نظير إعادة خصم ما لديها من أوراق تجارية لم يحن موعد استحقاقها. ويحدد هذا السعر من طرف البنك المركزي مراعيًا في ذلك التأثير على السوق النقدية ومن ثم على قدرة البنوك التجارية في خلق الائتمان، إما بتشجيعها على الاقتراض منه أو العكس، ومن ثم يلعب سعر إعادة الخصم تأثيره على معدلات الفائدة على مستوى البنوك

<sup>1</sup> إكن لونيس، ، مرجع سبق ذكره، ص 50.

التجارية، ذلك أن هذه الأخيرة تحدد أسعار الفائدة على قروضها للعملاء بالأخذ في الاعتبار سعر إعادة الخصم الذي يحدده البنك المركزي بما أنها تلجأ إليه لخصم هذه الديون.<sup>1</sup>

### ثانيا: عمليات السوق المفتوحة

لهذه العمليات هدف محدد عادة هو معدل الفائدة، وتكمن في شراء وبيع البنك المركزي في السوق النقدية لسندات عمومية تستحق في أقل من ستة (06) أشهر وسندات خاصة قابلة للخصم أو بمنح قروض، ولا يجوز أن يتعدى المبلغ الإجمالي لهذه العمليات 20% من الإيرادات العادية للدولة المثبتة في ميزانية السنة المالية السابقة<sup>2</sup>، فإذا كان هدفه زيادة كمية النقود في السوق، فإنه يعتمد إلى الشراء لكي يضح في السوق نقودا، فإذا كان يهدف إلى العكس فإنه يعتمد إلى عمليات البيع، حيث يبيع سندات ليسحب من السوق كميات من النقود، وذلك من خلال إتباع أساليب مشجعة. ولكن هذا يقتضي توفر سوق مالي نشط كي تكون ذات فعالية.<sup>3</sup>

### ثالثا: نسبة الاحتياطي القانوني

يمثل الاحتياطي القانوني أو الإلزامي تلك النسبة التي يفرضها البنك المركزي على البنوك التجارية والتي يتم الاحتفاظ بها لدى البنك المركزي كوديعة بدون فوائد، وتحدد هذه النسبة وفقا للظروف الاقتصادية السائدة في البلد، و يتمثل الهدف المباشر للاحتفاظ بهذه النسبة من الاحتياطي لدى البنك المركزي هو ضمان سلامة أموال المودعين، حيث تستخدم هذه الأموال لإقراض البنوك التي تتعرض لأزمات مالية أو لنقص في السيولة، بهدف المحافظة على مراكزها المالية واطمئنان المودعين على أموالهم، والهدف الآخر هو التأثير على عرض النقد لدى البنوك التجارية.

ففي أوقات الركود والكساد يقوم البنك المركزي بتخفيض نسبة الاحتياطي القانوني الأمر الذي يؤدي إلى زيادة الاحتياطيات المتوفرة لدى البنوك التجارية، وبالتالي تزيد قدرتها على منح الائتمان، مما يؤدي إلى

<sup>1</sup> بقبق ليلي اسمهان، آلية تأثير السياسة النقدية في الجزائر و موقوفاتها الداخلية، دراسة قياسية، مذكرة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية، قسم العلوم الاقتصادية، تخصص نقود، مالية و بنوك، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، الجزائر، سنة 2014-2015، ص 26.

<sup>2</sup> مدوخ ماجدة، وصاف عتيقة، أداء السياسة النقدية في الجزائر في ظل الإصلاحات الاقتصادية، المؤتمر العلمي الدولي حول الأداء المتميز للمنظمات و الحكومات، كلية الحقوق و العلوم الاقتصادية، قسم علوم التسيير، جامعة ورقلة، الجزائر، 08-09 مارس 2005، ص 303.

<sup>3</sup> بابا عبد القادر، السياسة النقدية في الجزائر بين الأداء و الفعالية، الملتقى الوطني بشار حول السياسة النقدية في الجزائر بين الأداء و الفعالية، كلية العلوم التجارية و الحقوق، جامعة مستغانم، الجزائر، 29-03-2017، ص 02.

تشجيع الطلب . أما إن كانت هناك بوادر ضغوط تضخمية في النشاط الاقتصادي نتيجة الإفراط في خلق الائتمان، فإن البنك المركزي يلجأ إلى رفع نسبة الاحتياطي القانوني لخفض احتياطات البنوك التجارية وبالتالي كبح قدرتها على منح الائتمان مما يؤدي إلى خفض حجم الاستثمار ومعدل التوظيف ويقلل الطلب ومن ثم تنخفض الأسعار<sup>1</sup>.

### المطلب الثاني: الأدوات النوعية للسياسة النقدية

بالإضافة إلى الأدوات السابقة توجد وسائل أخرى يتبعها البنك المركزي للحد من حرية المؤسسات المالية في ممارسة بعض النشاطات، ومن الأدوات المباشرة استعمالاً نجد:

#### أولاً: تأطير القروض

تستخدم هذه الأداة في الفترة التي تتميز بالتضخم وارتفاع الأسعار و عندما يكون ميزان المدفوعات في حالة عجز. في حالة وجود تضخم تضع الدولة عن طريق البنك المركزي سياسة تأطيرية إجبارية للقروض تشتمل على تحديد القدر المسموح به من الائتمان الإجمالي المتاح للمؤسسات المالية، لكي يندرج في إطارها المخطط للتأطير، وهو يحد معدل سنوي لتزايد القروض، وفي حالة تجاوزها من بنك أو بعض البنوك تطبق عليها عقوبات<sup>2</sup>.

#### ثانياً: السياسة الانتقائية

تهدف هذه الإجراءات الانتقائية إلى تسهيل الحصول على أنواع خاصة من القروض أو مراقبة توزيعها أحياناً أخرى، وعادة ماتكون هذه القروض في شكل سقف مخصصة لأهداف معينة والهدف من هذه الإجراءات هو التأثير على اتجاه القروض نحو المجالات المراد النهوض بها أو تحفيزها أو لتسهيل نقل الموارد المالية من قطاع إلى آخر والتي تتماشى مع أهداف السياسة الاقتصادية للدولة<sup>3</sup>.

### المطلب الثالث: الأدوات الأخرى للسياسة النقدية

<sup>1</sup> بنابي فتيحة، السياسة النقدية والنمو الاقتصادي، دراسة نظرية، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير و العلوم التجارية، قسم العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاديات المالية و البنوك، جامعة أحمد بوقرة بومرداس، الجزائر، سنة 2008-2009، ص 111.

<sup>2</sup> الشيخ أحمد ولد الشيباني، فعالية السياسة النقدية و المالية في تحقيق التوازنات الاقتصادية الكلية في ظل برامج الإصلاح الاقتصادي، دراسة حالة موريتانيا، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاديات الأعمال و التجارة الدولية، جامعة فرحات عباس سطيف، الجزائر، سنة 2012/2013، ص 25.

<sup>3</sup> إكن لونيس، مرجع سبق ذكره، ص 58.

يستخدم البنك المركزي أحيانا إلى جانب الأدوات السالفة الذكر، أدوات أخرى وخاصة في حالة عدم تحقيق البنك المركزي لأهداف السياسة النقدية أو في حالة رغبته في زيادة فعاليتها والتي تهدف هي الأخرى إلى تحقيق أهداف معينة لها علاقة بالائتمان المصرفي وهي:

### أولاً: الإقناع الأدبي

يلجأ البنك المركزي إلى وسيلة الإقناع الأدبي بغرض توجيه أنشطة البنوك التجارية وفقا للأهداف التي يرغب البنك المركزي في تحقيقها، حيث أن زيادة حجم الائتمان عن مستواه الطبيعي، يجعل تدخل البنك المركزي أمرا ضروريا من خلال محاولة إقناعها بضرورة تخفيض حجم الائتمان، وعادة ماتلتزم البنوك التجارية بتعليمات البنك المركزي باعتباره بنك البنوك، وكثيرا ماتلجأ إليه البنوك التجارية لتوفير احتياجاتها من السيولة النقدية<sup>1</sup>.

### ثالثاً: إصدار التوجيهات و التعليمات

تتمثل في إصدار البنك المركزي تعليمات توجه مباشرة السياسة الائتمانية للبنوك والمؤسسات المالية، كتحديد حجم الائتمان الممنوح أو نوعه أو كيفية استخدامه ومن هنا يمكن للبنك المركزي أن يضمن تدفق كمية النقود إلى المجال المطلوب مما يمكنه من رقابة مباشرة ومضمونة عن السياسة الائتمانية المنفذة، فمثلا قد يصدر البنك تعليمات بشراء سندات حكومية أو توجيه جزء من أصول البنوك التجارية إلى الاستثمارات الطويلة الأجل أو متوسطة الأجل.

### ثالثاً: الإعلام

ويكون ذلك عن طريق قيام البنك المركزي بإعلان سياسته النقدية المستقبلية من خلال إظهاره لمختلف الاستراتيجيات التي يريد إتباعها معبرا على ذلك بالوقائع والإجراءات التي يستخدمها، ويكون هذا الإعلام بوضع كل الحقائق والأرقام عن حالة الاقتصاد الوطني أمام الرأي العام، كتفسير وأدلة للأسباب التي جعلته يتبنى سياسة معينة لتوجه حجم الائتمان، ويعمل هذا الإعلام على زيادة ثقة الجمهور بالإجراءات والسياسات الاقتصادية الموضوعية من قبل السلطات<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> احمد محمد صالح الجلال، دور السياسات النقدية و المالية في مكافحة التضخم في البلدان النامية، دراسة حالة الجمهورية اليمنية 1990-2003، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، قسم علوم التسيير، تخصص نقود ومالية، جامعة الجزائر، 2006/2005، ص 64، 63.

<sup>2</sup> اكن لونيس، مرجع سبق ذكره، ص 61، 60.



خلاصة:

من خلال دراستنا لهذا الفصل تبين أن عملية الإصلاح المصرفي التي قامت بها الجزائر لم تكن بجدية إلا بعد صدور قانون النقد والقرض 90-10 الذي يعتبر نصا تشريعا يعكس بحق اعترافا بأهمية المكانة التي يجب أن يكون عليها الجهاز المصرفي، و يعتبر من أهم الإصلاحات الأساسية التي عرفها هذا الأخير.

بحيث أن مهمة النظام البنكي ترتبط بوثوق بدور النقود من خلال السياسة النقدية التي يشرف عليها البنك المركزي باعتباره قمة الجهاز المصرفي من جهة و السلطة النقدية المخول لها تحقيق الاستقرار النقدي من جهة

أخرى، ومن ثم يبدو منطقيا أن تنعكس التغيرات التي عرفها النظام البنكي الجزائري سابقا و التحديات التي تبيغ المنبئ لئله "نظريه" التي | هذرات : و جهاه : جانب "الميل" دور و محلا حيثت : تلبنت : من "زوي" أن "علم" عددي "شوتز" و "عنه" يمارسها هذا الأخير.

الفصل الثاني

وسائل الدفع

الألية الترونيقة

## تمهيد

إن وسائل الدفع المستعملة في النظام المصرفي الجزائري تتميز بأنها تقليدية في أغلبها ولا تتناسب مع الواقع العالمي الجديد، ونظرا للتحويلات التي شهدتها العالم ومع ظهور تكنولوجيات حديثة أدت الى تجاوز النظام المصرفي الجزائري لهذه التحويلات، ومع بداية الانتقال الى عصر المعرفة والمعلومات وظهور الصيرفة الالكترونية في ضوء الاستخدام الواسع لتكنولوجيا الاعلام والاتصال، حرصت الجزائر على مواكبة الأحداث والتطورات التكنولوجية في العمل المصرفي وفي مجال الصناعة المصرفية وسيعها نحو تطبيق نظم ووسائل متطورة حققت السرعة في الاستفادة القصوى مما تتيحه هذه التكنولوجيا الحديثة، وتمثلت أساسا في وسائل الدفع و السداد الالكترونية.

وعلى ضوء ما سبق ارتأينا تقسيم هذا الفصل الى ثلاثة مباحث:

المبحث الأول: وسائل الدفع المصرفي.

المبحث الثاني: عموميات حول وسائل الدفع المصرفية المتطورة.

المبحث الثالث: وسائل الدفع المصرفية الالكترونية.

### المبحث الأول: وسائل الدفع المصرفي.

لقدمرت وسائل لدفع بعدة مراحل لتصل إلى الأشكال التي نراها في وقتنا الحاضر، حيث أن المعاملات البدائية ببساطتها لم تكن تتطلب وسائل معقدة و إنما كانت تعتمد على التبادل أو المقايضة.

لكن مع التطور من تلك الصورة البدائية إلى مراحل أكثر تعقدا في التعاملات مع تعدد الأطراف التي أصبحت المبادلات تتطلب تدخلا أوسع للأفراد، وبالتالي وجوب تطوير وسائل بديلة لتسهيل هذه العملية، مما أدى إلى التفكير في خلق وسائل قانونية وعملية وهي ما يعرف بوسائل الدفع.

#### تطور وسائل الدفع المصرفية الإلكترونية.

مرت المجتمعات الإنسانية بمراحل متتالية من التطور في مجال استخدام النقود ولقد بدأت هذه المراحل بانتهاء مرحلة الاكتفاء الذاتي وبداية من مرحلة المقايضة وانتهت بالمرحلة التي نعيشها الآن وهي مرحلة الاقتصاد النقدي، وسوف نتعرض سريعا لهذه المراحل كمايلي :

#### أولا :مرحلة الاكتفاء الذاتي

بدأت المراحل الإنسانية مدفوعة بفطرة الله للناس في سعيهم لإشباع احتياجاتهم الشخصية، واحتياجات من يعولهم.

وبذلك عرف الإنسان مرحلة التعاون الأسري ثم تطورت القبيلة ولكن الحاجات الإنسانية كانت محدودة وبسيطة آنذاك، فأن القبيلة كانت في الغالب تنتج كل ماتحتاجه، ولم يكن ثمة حاجة إلى وجود وسيلة

من أجل تلبية الحاجات الشخصية لتتطلب استهلاك أولئك الأفراد المنتجات التي لا يستطيعون إنتاجها بأنفسهم، فبدأت المراحل الأولى من التطور الاقتصادي.

الذاتي<sup>1</sup>.

#### ثانيا :مرحلة المقايضة

<sup>1</sup> السيد متولي عبد القادر، اقتصاديات النقود و البنوك، الطبعة الأولى، دار الفكر، المملكة الأردنية الهاشمية، عمان، 2010، ص 14، 15.

ترتبت على ظهور ونمو وتطور المجتمعات الإنسانية ظهور مفهوم التخصص و تقسيم العمل بين أفراد المجتمع الواحد ومن ثم زيادة الإنتاج من السلع والخدمات ووجود فوائض من هذا الإنتاج يزيد عن استهلاك أفراد هذا المجتمع. وهذا الأمر أدى إلى ظهور ونمو الحاجة إلى قيام التجارة والمبادلة بين أفراد المجتمع. وهكذا بدأ كل فرد يتخصص في إنتاج سل طبقا للتخصص وتقسيم العمل.

وعلى ذلك لجأ الأفراد إلى أسلوب المقايضة في إشباع من السلع التي لا يقومون بإنتاجها، وبذلك عرف الإنسان نظام المقايضة، فهذه الأخيرة عبارة عن مبادلة سلعة بسلعة أخرى يكون الفرد في حاجة إليها<sup>1</sup>، لكن بمرور الزمن اكتشف الإنسان عيوب ومشكلات نظام المقايضة .

إذ كان على كل فرد لديه فائضا ما السلعة X ويرغب في استهلاك سلعة أخرى Y إن يبحث على شخص آخر لديه فائضا من السلعة Y ويرغب في مبادلتها بالسلعة X، وعرفت هذه المشكلة بتوافق الرغبات بين طرفي المقايضة.

وبمرور الزمن عرف الإنسان مشاكل المقايضة الأخرى مثل:

أ- عدم إمكانية تجزئة بعض السلع الكبيرة، ومن ثم وجود صعوبة في إشباع الاحتياجات البسيطة صغيرة القيمة لعدم تواجد معيار موحد لقياس القيمة.

ب- تعرض السلع التي يتم مقايضتها إلى التلف والهلاك مما يعني تعرض هذه المجتمعات إلى الفناء والهلاك في ظل نظام المقايضة.

ج- عدم القدرة على القيام بالإدخار، إذ كان من المستحبا القيام بإدخار جزء من ثروة المجتمع لأن هذه الثروة كانت قابلة للتلف.

### ثالثا: مرحلة الاقتصاد النقدي

أدت المشكلات المتعددة التي تعرض لها الإنسان في ظل نظام المقايضة إلى ضرورة البحث عن شيء ما يستخدمه كوسيط للتبادل وتكون قيمته معروفة ومحددة بالنسبة لكل السلع التي يحتاجها في حياته اليومية، ومن

<sup>1</sup> ضياء مجيد، اقتصاديات النقود والبنوك، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، 2005، ص 13.

هذه الحاجة جاءت فكرة الاقتصاد النقدي، أي الاقتصاد الذي يعتمد على النقود كوسيط في مبادلاته لحاجاته ويعيش المجتمع الإنساني حاليا مرحلة الاقتصاد النقدي<sup>1</sup>.

### المطلب الثاني: مفهوم وسائل الدفع.

وسائل الدفع هي جملة من الوسائل التي مهما كانت الوسيلة المستعملة أو التقنية المستخدمة تسمح لكل شخص بتحويل الأموال<sup>2</sup>.

وحسب المادة 69 من الأمر رقم 11/3 المتعلق بالنقد و القرض المؤرخ في 26/08/2003 كما يلي:  
:"تعتبر وسائل الدفع كل الأدوات التي تمكن كل شخص من تحويل أموال مهما يكن السند أو الأسلوب التقني المستعمل"<sup>3</sup>.

أما المشرع الجزائري فقد عرف وسائل الدفع في نص المادة 113 من القانون 10-90 قانون النقد والقرض كما يلي: "تعتبر وسائل الدفع جميع الوسائل التي تمكن من تحويل الأموال مهما كان الشكل أو الأسلوب التقني المستعمل"<sup>4</sup>.

ويتضح من التعاريف المختلفة لوسائل الدفع المختلفة لوسائل الدفع أنها تعني كل الوسائل التي تسمح للأشخاص بتحويل الأموال بغض النظر عن شكل السند المستخدم أو التقنية المستعملة، وكذا مهما كانت الدعامة المستعملة سواء كانت ورقية كالشيكات والسندات التجارية، السندات البنكية للدفع، أو قيدية كالتحويلات أو بلاستيكية كالبطاقات البنكية أو الكترونية كالمحافظ الإلكترونية والافتراضية<sup>5</sup>.

### المطلب الثالث: أشكال وسائل الدفع.

<sup>1</sup> السيد متولي عبد القادر، مرجع سبق ذكره، ص 15.

<sup>2</sup> فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص 158.

<sup>3</sup> المادة 69 من الأمر رقم 11/03، المتعلق بالنقد والقرض المؤرخ في 26 أوت 2003 يتعلق بالنقد والقرض، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة بتاريخ 27 أوت 2003، ص 11.

<sup>4</sup> المادة 113، قانون النقد والقرض رقم 10-90 المؤرخ في 14 افريل 1990، الصادر بالجريدة الرسمية، العدد 27، بتاريخ 18 افريل 1990، ص 533.

<sup>5</sup> بورزق ابراهيم فوزي، دراسة تحليلية حول التجربة الجزائرية في مجال النقد الآلي البنكي دراسة حالة القرض الشعبي الجزائري CPA، رسالة ماجستير، شعبة العلوم الاقتصادية تخصص تحليل اقتصادي، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2008، ص 4.

توجد عدة أشكال من وسائل الدفع تمكن الأفراد من إبرام الصفقات والتبادلات بسهولة ويسر وأمان وتمثل في:

أولاً: النقود.

### 1- تعريف النقود:

تعرف على أنها أي شيء يقبل قبولاً عاماً كوسيط للتبادل ويستخدم في نفس الوقت مقياساً للقيم ومستودع لها<sup>1</sup>، وهي أيضاً كل شيء مقبول بوجه عام في التعامل وهذا القبول العام قد يكون اختيارياً<sup>2</sup>. كما تعرف على أنها مجموعة وسائل الدفع التي تمكن كل مدين من التحرر من ديونه اتجاه دائنيه، النقود هي ما تقوم به النقود<sup>3</sup>.

2- أنواع النقود: إن النقود باعتبارها وسيلة من وسائل الدفع في الوقت المعاصر وهي تتضمن أربع أشكال:

1-2- النقود الحقيقية (السلعية): عرفت البشرية منذ فجر التاريخ النقود الحقيقية في صورة الذهب والفضة وهو ما يعرف بالنظام النقدي مزدوج العملة<sup>4</sup>. تمثل هذه النقود أول مرحلة من مراحل انتقال المجتمعات الإنسانية من اقتصاديات المقايضة المباشرة إلى اقتصاديات التبادل على أساس اعتماد سلعة معينة تتميز بمواصفات محددة وتحظى بقبول عام من قبل جميع أطراف المبادلات إذا النقود السلعية هي وسيلة لها قيمة ذاتية هي القيمة الإستعمالية للسلعة التي تتكون منها والتي تحتفظ بها سواء استعملت نقود أم لم تستعمل<sup>5</sup>.

### 2-2- النقود الورقية والنقود المساعدة:

1-2-2- النقود الورقية: تصدرها جهة واحدة في شتى أنحاء العالم وهي ممثلة في البنك المركزي حيث يتم إخضاعها لمجموعة من الشروط تتمثل في نوعية الورق التي تصدرها من خلال النقود الورقية وهو النوع النادر

<sup>1</sup> أنس البكري، د وليد الصافي، النقود والبنوك بين النظرية والتطبيق، الطبعة الأولى، دار المستقبل للنشر والتوزيع، عمان، 2009، ص18.

<sup>2</sup> بسام الحجار، نظام النقد العالمي وأسعار الصرف، دار المنهل اللبناني، الطبعة الأولى، بيروت، 2009، ص73.

<sup>3</sup> بخراز يعجل فريدة، تقنيات وسياسات التسيير المصرفي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2000، ص34.

<sup>4</sup> السيد متولي عبد القادر، اقتصاديات النقود والبنوك، الطبعة الأولى، دار الفكر، عمان، 2010، ص21.

<sup>5</sup> محمود حسين الوادي وآخرون، النقود والمصارف، الطبعة الثانية، دار المسيرة للنشر، عمان، 2014، ص17.

حتى لا يتسنى تزويرها وتحمل صور لشخصيات ورموز تاريخية حسب كل دولة موقعة من طرف محافظ البنك المركزي<sup>1</sup>.

**2-2-2- النقود المساعدة:** هي نقود معدنية تصدرها وزارة المالية في شكم قطع نقدية تكون مهمتها القيام بمساعدة النقود الورقية في تسهيل عمليات المبادلات ضئيلة القيمة، وذلك فإن هذه النقود لا تتمتع بقوة إبراء غير محدودة بل يستطيع الدائن أن يرفض قبولها في تسديد دينه، إذا تجاوز الدين حدا معيناً تم تحديده بحكم القانون<sup>2</sup>.

**2-3- نقود الودائع:** هي عبارة عن التزام مصرفي قبل البنوك التجارية بدفع مبلغ من وحدات النقد القانونية للمودع ولأمره عند الطلب وتستخدم الشيكات وبطاقات الدفع الإلكترونية في تداول هذا النوع من النقود<sup>3</sup>، وتتكون من الحسابات الجارية أو الودائع تحت الطلب لدى البنك<sup>4</sup>.

**2-4- النقود الإلكترونية:** هي قيمة نقدية مخزنة إلكترونياً عند تلقي الأموال واستخدامها للدفع في المعاملات<sup>5</sup>، وبمفهوم ضيق هي قيمة نقدية مخزنة على وسيلة إلكترونية مدفوعة مقدماً وغير مرتبطة بحساب بنكي وتحظى بقبول واسع من غير من قام بإصدارها وتستعمل كأداة للدفع لتحقيق أغراض مختلفة<sup>6</sup>.

ثانياً: الحساب الجاري.

**1- تعريف الحساب الجاري:** هو عقد يتعهد بمقتضاه طرفان بتحويل كل الحقوق والالتزامات التي تنشأ عن العمليات المتبادلة بينهما إلى بنود في الحساب<sup>7</sup>.

وهو أيضاً عقد تعهد بمقتضاه طرفان بتحويل كافة الحقوق والالتزامات التي تنشأ عن العمليات المتبادلة

المستحق لأحدهما للآخر<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص 179.

<sup>2</sup> محمود حسين الوادي وآخرون، مرجع سبق ذكره، ص 21.

<sup>3</sup> بنتولي عبد القادر، مرجع سبق ذكره، ص 25.

<sup>4</sup> أنس البكري، د وليد الصافي، مرجع سبق ذكره، ص 22.

<sup>5</sup> Jézabel COUPPY- SOUBEYRAN, **Monnaie, banques, finance**, 1<sup>er</sup> édition, Presses Universitaire de France, 2010, p121.

<sup>6</sup> محمود محمد أبو فروة، الخدمات البنكية الإلكترونية عبر الانترنت، الطبعة الأولى، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، 2009، ص 63.

<sup>7</sup> زهير بشناق، العمليات المصرفية الإلكترونية، اتحاد المصارف العربية، بيروت، 2006، ص 86.



ثالثا: الشيك.

**1-تعريف الشيك:** لقد تعددت تعاريف الشيك بحيث تنص المادة 472 من القانون التجاري الجزائري على أن الشيك هو محرر مكتوب يتضمن أمرا من الساحب إلى المسحوب عليه بأن يدفع. بمجرد الاطلاع عليه مبلغا من النقود إلى شخص معين وهو المستفيد أو لأمر الساحب لنفسه<sup>2</sup>.

وهناك من يعرفها على أنها أداة من أدوات الدفع الذي يصدره البنك من خلال دفتر الشيكات الذي يقدمه لصاحب الحساب لديه، يستخدمه هذا الأخير من خلال تعبئته كأداة معبرة عن النقود لإبرام الديون وللقيام بمجموعة من عمليات السحب أو الدفع<sup>3</sup>.

**2- أنواع الشيك:** هناك عدة أنواع من الشيكات وتتمثل في:

**1-2- الشيك العادي:** وهو الشيك الذي تتوفر فيه كل البيانات الالزامية، ويتم اصدار دفتر الشيك من البنك لفائدة صاحب الحساب الذي يصبح حقا خالصا لصاحبه، فيستطيع بذلك لسداد دينه أن يسحب ورقة من الدفتر على حساب المسحوب عليه، وكل مصرف يعد نموذج من الشيكات تسلم مجانا لأصحاب الحساب.

**2-2- الشيك المسطر (المخطط):** هو شيك عادي يوجد به خطان متوازيان على وجهه وفي إحدى جوانبه، ولا تؤدي قيمته إلا لمصرف معين أو مؤسسة مالية أو هيئة مشاهمة، ويتم تداوله بطريق التداول بطريق التظهير إذا كان لأمره أو بالتسليم إذا كان لحامله والشيك المسطر نوعان<sup>4</sup>:

**1-2-2- الشيك المسطر تسطيرا عاما:** هو الذي يترك فيه فراغ بين الخطين المتوازيين على بياض او يكتب بين الخطين لفظ ( بنك ) بدون تحديد، وحينئذ لا يجوز للمسحوب عليه أن يدفع قيمة الشيك إلا لأحد البنوك أو لعميل المسحوب عليه أو لرئيس مكتب الصكوك لبريدية (المادة 513/1 من القانون التجاري).

<sup>1</sup> محمود الكيلاني، الموسوعة التجارية و المصرفية المجلد الرابع عمليات البنوك - دراسة مقارنة -، الطبعة الأولى، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، 2008، ص120.

<sup>2</sup> وفاء شيعاوي، الأوراق التجارية في القانون الجزائري، ملخص محاضرات الأوراق التجارية في القانون التجاري الجزائري، كلية الحقوق والآداب والعلوم الاجتماعية قسم العلوم القانونية والادارية، جامعة 8 ماي 45، قالة، 2010، ص32.

<sup>3</sup> فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص187.

<sup>4</sup> وفاء شيعاوي، مرجع سبق ذكره، ص 35.

**2-2-2- الشيك المسطر تسطيرا خاصا:** وهو الذي يذكر فيه بين الخطين المتوازيين اسم بنك معين (المادة 2/512 من القانون التجاري) وحينئذ لا يجوز للمسحوب عليه ان يوفى الشيك إلا للبنك المعين بالذات.

**2-3- الشيك المعتمد:** هو شيك يقدم للمسحوب عليه بناء على طلب الساحب او الحامل للتأشير عليه بما يفيد الاعتماد تجميد مقابل الوفاء لصالح الحامل الى غاية استيفاء قيمة الشيك، فيصبح الوفاء بالشيك مؤكدا، غير أن الاعتماد لا يقصد منه القبول (المادة 475 من القانون التجاري)<sup>1</sup>.

**2-3- الشيك المقيّد في الحساب:** وهو الشيك الذي لا يمكن الوفاء به نقدا إنما تقيّد قيمة الشيك في حساب شخص ما. وقد أخضع المشرع هذا النوع من الشيكات معدة للقيّد في الحساب والتي تكون مسحوبة في الخارج وواجبة الوفاء في الجزائر تعتبر كشيكات مسطرة.

**2-4- الشيك المؤشّر:** الاصل أنه لا وجد للقبول في الشيك لأنه واجب الدفع بمجرد الاطلاع عليه بخلاف النتيجة يرغب ان يتم على طلب الساحب أو الحامل يمكنه عليه أن يؤشّر على الشيك مؤشّر وجود مقابل الوفاء في تاريخ التأشير.

**2-5- الشيك المعتمد:** وهو الشيك الذي يتم التأشير عليه من طرف المسحوب عليه ليس للدلالة على القبول إنما للتأشير على وجود مقابل الوفاء لصالح الحامل، فلا يمكن ذلك للساحب أن يسحب قيمة الشيك الموجود في حسابه بعد عملية الاعتماد.

**2-6- شيك المسافرين (السياحي):** يتم سحب هذا النوع من الشيكات من البنوك على فروعها ووكالاتها بالخارج لفائدة المتعاملين مع هذه البنوك، إذ يمنح البنك المتعامل معه خطابا يمكنه من أن يستوفي التي يتضمنها من أحد الفروع الموجود في حسابه بعد عملية الاعتماد.

**2-7- الشيك البريدي:** من خلال المادة 474 من القانون التجاري، يتبين لنا أن مراكز الصكوك البريدية أيضا تقوم بإصدار شيكات تحتوي كل البيانات الإلزامية في الشيكات المصرفية، وبذلك فهي لا تختلف عن هذه الأخيرة إلا في كونها غير قابلة للتداول بطريق التظهير، إضافة إلى أن القيمة المراد تحصيلها محددة حسب ما إذا كان السحب لحساب الساحب لنفسه لحساب الغير.

<sup>1</sup> نادية فضيل، الأوراق التجارية في القانون التجاري، الطبعة الحادية عشر، دار هومة للنشر و التوزيع، الجزائر، 2006، ص118.

2-8- الشيك الإلكتروني: وهو الذي يتم التعامل به فيما يخص التجارة الإلكترونية ويعتمد على اتصال مشفر بين البنك والعميل، وهو قابل للتداول عن طريق التظهير في الدول المتطورة إلكترونياً والتي تعتمد على بطاقات الائتمان والبطاقات الذكية والمشفرة وبطاقات الصرف البنكي<sup>1</sup>.

رابعاً: أوراق الدفع: وتتمثل في:

1- السفتجة ( الكمبيالة): هي عبارة عن مستند أو وثيقة يتعهد بموجبه محرر المستند والذي يمثل أحد أطراف التعامل (المدين) لصالح الطرف الآخر في التعامل (الدائن) أو لحامله بدفع مبلغ معين في تاريخ معين، وفي الغالب بدون ضمان، والضمان الأساسي في هذه الحالة هو المقدرة المالية للمدين على الدفع على متعهد به<sup>2</sup>.

2- السند لأمر أو الأذني: هو محرر بمقتضاه يتعهد شخص بأن يدفع لآخر (المستفيد) مبلغاً معيناً بتاريخ معين<sup>3</sup>.

وهو أيضاً عبارة عن محرر مكتوب يلتزم فيه الساحب بأن يدفع للمستفيد مبلغ من النقود بمجرد الاطلاع أو في ميعاد معين أو قابل للتعيين ويختلف السند لأمر عن السفتجة في أنه لا يشمل إلا على شخصين المحرر أو المستفيد، فالمتعهد في السند لأمر بمثابة ساحب ومسحوب عليه في آن واحد<sup>4</sup>.

3- سند الرهن: هو سند لأمر مضمون بكمية من السلع محفوظة في مخزن عمومي، والسند لأمر مثله مثل الأوراق التجارية الأخرى (السند لأمر والكمبيالة)، يمكن تقديمه للبنك بغرض الخصم كما يمكن تحويله إلى وسيلة دفع بإدخاله في تداوله وانتقاله بين الأفراد (التجار) لتسوية المعاملات<sup>5</sup>.

4- سند الصندوق وسند الخزينة: هو وثيقة محررة من طرف البنك، والدولة على التوالي، والتي بموجبها يتم الاعتراف بالدين اتجاه حاملها، بالمقابل هذا الأخير يسترد قيمتها عند حلول آجال الاستحقاق في الغالب هي سند مقابل فائدة<sup>6</sup>.

<sup>1</sup> وفاء شيعاوي، مرجع سبق ذكره، ص36.

<sup>2</sup> فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص200.

<sup>3</sup> شاكر القزويني، محاضرات في اقتصاد البنوك، الطبعة الخامسة، ديوان المطبوعات الجامعية، تيزي وزو، الجزائر، 2011، ص113.

<sup>4</sup> وفاء شيعاوي، مرجع سبق ذكره، ص31.

<sup>5</sup> الطاهر لطرش، مرجع سبق ذكره، ص34، 35.

<sup>6</sup> فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص208.

**5- الدفع عن طريق التحويل:** هي أمر دفع يصدره البنك بناء على طلب أحد العملاء وفيه أمر إلى فرع البنك أو أحد البنوك الأخرى بدفع مبلغ معين لأمر شخص أو جهة معينة (المستفيد) ويتم إرسال هذا الأمر إما بالبريد أو بواسطة التلكس أو الهاتف أو أي وسيلة من وسائل الاتصال<sup>1</sup>، وهو عملية قانونية يتم بموجبها تحويل مبلغ من النقود من حساب عميل أحد البنوك إلى حساب عميل آخر في البنك نفسه أو في بنك آخر<sup>2</sup>.

**6- السندات العمومية قصيرة الأجل:** تلجأ الخزينة إلى سندات قصيرة الأجل لتمويل احتياجات السلطات العمومية في ما يخص نفقاتها الجارية، وذلك عندما يتأخر تحصيل الإيرادات الضريبية نظرا لطابعها المتقطع في الزمن، وعدم القدرة على الانتظار لاستعجالية النفقات<sup>3</sup>.

### المطلب الرابع: العواما المئدية لتطور وسائل الدفع المصرفية

#### أولاً: تراجع فعالية وسائل الدفع الإلكترونية:

تأثرت العديد من الخدمات البنكية بالتطور الحاصل في ميدان الاتصالات وأصبح تقدمها يتم بعيداً عن الإجراءات اليدوية واستخدام الدعائم الورقية والتوقيع اليدوي المباشر<sup>4</sup>.

قضى ظهور وسائل الدفع التقليدية على الكثير من المشاكل الناجمة عن حمل النقود، كالسرقة والضياع وثقل عبء حاملها، كانت بمبالغ كبيرة، فأصبحت وسائل الدفع الحديثة بديلة عن النقود، وبالتالي سهلت الكثير من العمليات خاصة منها التجارية<sup>5</sup>.

#### ثانياً: استخدام شبكة الانترنت في المجال المصرفي

كان للتطور التكنولوجي في مجال الاتصالات الفضل في حدوث ثورة في المعاملات المصرفية، من خلال شبكة الانترنت خاصة بظهور شبكة الويب العالمية (WWW-World Wide Web)، وظهرت في هذه الفترة شركات توفر خدمة الانترنت حيث تزود الأشخاص بالاشتراك بخدمة الانترنت عبر شبكة الاتصال الهاتفية.

<sup>1</sup> فائق شقير، عاطف الأخرس، عبد الرحمن سالم، محاسبة البنوك، الطبعة الثانية، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، 2008، ص241.

<sup>2</sup> محمود الكيلاني، مرجع سبق ذكره، ص416.

<sup>3</sup> الطاهر لطرش، مرجع سبق ذكره، ص36.

<sup>4</sup> محمود محمد ابو فروة، مرجع سبق ذكره، ص49.

<sup>5</sup> صالح الياس، مستقبل وسائل الدفع التقليدية في ظل وجود الوسائل الحديثة، الملتقى العلمي الدولي الرابع حول عصرة نظام الدفع في البنوك الجزائرية و إشكالية اعتماد التجارة الإلكترونية في الجزائر، جامعة سيدي بلعباس، الجزائر، يومي 26-27 أفريل/2011.

بحيث شهدت المنظمات العامة والخاصة نقلة كبيرة في أعمالها الإلكترونية، تمثلت باستخدام الحاسب وقواعد البيانات وشبكات الاتصال بالإضافة إلى الوسائل الإلكترونية الأخرى التي تساهم في تطوير نظام معلومات يعتمد بشكل أساسي على استخدام الحاسب<sup>1</sup>.

ومن منطلق ذلك يحقق استخدام البنوك الانترنيت في المجال البنكي العديد من المزايا لكل من البنك وعملائه على حد سواء بحيث يمكن البنك من تقديم خدمات على مدار الساعة بدون ارتباط بالأوقات عمل ومن أي مكان في العالم توجد فيه خدمة الانترنيت. ومن ثم يحصل العملاء على الخدمات المطلوبة بيسر وسهولة كم انه يعد وسيلة منخفضة التكلفة لتوزيع الخدمات البنكية وترويج أعمال البنك من خلال الموقع الإلكتروني على شبكة الانترنيت بالإضافة إلى إمكان توسيع أعمال البنك جغرافيا دون الحاجة إلى فتح عدد كبير من الفروع ومايصاحب ذلك من تكلفة<sup>2</sup>.

#### المبحث الثاني: عموميات حول وسائل الدفع المصرفية المتطورة.

عرفت وسائل الدفع العديد من التطورات، حيث عرفت المجتمعات القديمة النقود كأول وسيلة دفع والتي تطورت أشكالها بتطور المجتمعات، وفي العصر الحديث ظهرت وسائل الدفع الإلكترونية كنتيجة لتطور تكنولوجيا الإعلام والاتصال.

#### المطلب الأول : ماهية وسائل الدفع المصرفية المتطورة.

##### أولاً: ماهية وسائل الدفع المصرفية المتطورة

في العصر الحديث ظهرت وسائل دفع بآلية جديدة، وهي وسائل الدفع الإلكترونية والتي تولدت عن التطور التكنولوجي في مجال المعلوماتية وكذا تطور شبكة الانترنيت وبروز التجارة الإلكترونية وهذا ما ساهم في تبخر الأموال وتحويلها على إلكترونيات حيث نتج عن الاستخدام الموسع للكمبيوتر والشبكات الرقمية فتح باب واسع أمام تحول الأموال إلى أرقام ووقائع افتراضية<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> باسم احمد المبيضين، التجارة الإلكترونية، دار جليس الامان، المملكة الاردنية الهاشمية، 2009، ص 9.

<sup>2</sup> محمود محمد أبو فروة، مرجع سبق ذكره، ص 15.

<sup>3</sup> بورزق ابراهيم فوزي، مرجع سبق ذكره، ص

في إطار الحرص المستمر على ضرورة إدخال وتعميم الصيرفة الإلكترونية في البنوك الجزائرية ومن ثم تكريس العصرية في العمل البنكي الجزائري وكذلك رغبة البنوك الجزائرية في عصرية وسائل الدفع، قررت ثمانية بنوك جزائرية وهي البنك الوطني الجزائري، بنك الفلاحة والتنمية الريفية، البنك الخارجي الجزائري، الصندوق الوطني للتوفير والاحتياط، القرض الشعبي الجزائري، بنك التنمية المحلية، الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي وبنك البركة، إنشاء شركة Satim وهي شركة النقد الآلي والعلاقات التلقائية بين البنوك، اختصرت تسميتها في (Satim). ولقد تم إنشائها بالفعل في سنة 1995 من قبل البنوك التي ذكرت، بحيث تأخذ صيغة شركة ذات مساهمة برأسمال إجمالي قدره 267 مليون دينار جزائري.<sup>1</sup>

وعند بداية سنة 2004، أنشئت شركة مختلطة ( الجزائر لخدمات الصيرفة الإلكترونية) AEBS نتاج لاتفاق بصيغة الشراكة بين المجموعة الفرنسية Diagram EDL الرائدة في مجال البرمجيات المتعلقة بالصيرفة الإلكترونية. وأمن تبادل البيانات المالية. وثلاث مؤسسات جزائرية منها مؤسستين خاصتين هما: MagactMultimedia وSoft Engineering ومركز البحث في الإعلام العلمي والتقني Cerist.

وخلال بداية المنتصف الثاني من سنة 2004 قامت من جانبها جمعية البنوك والمؤسسات المالية بالجزائر بتأسيس المجلس النقدي البنكي- بين البنوك- حيث يتولى تنفيذ العديد من المهام من بينها وضع الترتيبات المحددة لكيفية التعاون بين البنوك المتممة لنظام استخدام البطاقة من اجل ضمان السير الحسن.

وتجدر الإشارة إلى انه مع أواخر سنة 2012 أضحت هذه الشركة تضم 18 بنكا محليا وأجيبيا ومؤسسة مالية<sup>2</sup>.

ثانيا: مفهوم وسائل الدفع الإلكترونية.

عرفها المجلس الاقتصادي الفرنسي الدفع الإلكتروني على أنه: "مجموعة التقنيات الإعلامية، المغناطيسية أو الإلكترونية... الخ. تسمح بتحويل الأموال دون دعامة ورقية والتي ينتج عنها علاقة ثلاثية بين البنك، البائع والمستهلك"<sup>3</sup>.

<sup>1</sup>[www.SATIM-dz.com/qui-somme-nous.htm,article:Qui](http://www.SATIM-dz.com/qui-somme-nous.htm,article:Qui) Est la SATIM.

<sup>2</sup> فضيل فارس، مرجع سبق ذكره، ص306،305.

<sup>3</sup> واقد يوسف، النظام القانوني للدفع الإلكتروني، رسالة ماجستير، فرع القانون العام، تخصص قانون التعاون الدولي، كلية الحقوق، جامعة مولود معمري تيزي- وزو، 2011، ص20.

إن وسائل الدفع الإلكترونية حسب اللجنة الأوروبية هي عبارة عن قيمة نقدية مخزنة إلكترونياً على حامل الكتروني مثل بطاقة ذات رقاقة أو ذاكرة حاسوب، تصدر مقابل إيداع مبلغ مالي قيمته لا تقل عن القيمة النقدية الصادرة، يتم قبولها كوسيلة دفع من قبل كل المؤسسات مع تلك المصدرة لها، وتكون تحت تصرف مستعمليها كبديل الكتروني للقطع و الأوراق النقدية<sup>1</sup>.

كما يعرف الدفع الإلكتروني على أنه: "عملية تحويل الأموال هي في الأساس ثمن لسلعة أو خدمة بطريقة رقمية أي باستخدام أجهزة الكمبيوتر، وإرسال البيانات عبر خط تلفوني أو شبكة ما أو أي طريقة لإرسال البيانات".

### ثالثاً: خصائص وسائل الدفع الإلكترونية.

يتميز الدفع الإلكتروني بعدة خصائص هي<sup>2</sup>:

- 1- يتسم الدفع الإلكتروني بالطبيعة الدولية أي أنه وسيلة مقبولة من جميع الدول، حيث يتم استخدامه لتسوية الحساب في المعاملات التي تتم عبر فضاء الكتروني بين المستخدمين في كل أنحاء العالم.
- 2- يتم الدفع من خلال استخدام النقود الإلكترونية.
- 3- يستخدم هذا الأسلوب لتسوية المعاملات الإلكترونية عن بعد.
- 4- يتم الدفع الإلكتروني بأحد أسلوبين:
  - ❖ من خلال نقود مخصصة سلفاً لهذا الغرض.
  - ❖ من خلال الكروت البنكية العادية.
- 5- يلزم تواجد نظام مصرفي معد لإتمام ذلك: أي توافر أجهزة تتولى إدارة هذه العمليات التي تتم عن بعد لتسهيل تعامل الأطراف وتوفير الثقة فيما بينهم.
- 6- يتم الدفع الإلكتروني من خلال نوعين من الشبكات:

<sup>1</sup> بورزق ابراهيم فوزي، مرجع سبق ذكره، ص25.

<sup>2</sup> بركان أمينة، المصرفية الإلكترونية كحتمية لتفعيل أداء الجهاز المصرفي - حالة الجزائر-، رسالة دكتوراه، قسم علوم التسيير، تخصص نقود ومالية، كلية العلوم الاقتصادية التجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 03، 2014، ص371.

❖ شبكة خاصة يقتصر الاتصال بها على أطراف التعاقد، ويفترض ذلك وجود معاملات وعلاقات تجارية و مالية مسبقة بينهم.

❖ شبكة عامة، حيث يتم التعامل بين العديد من الأفراد لا توجد بينهم قبل ذلك روابط معينة.

رابعا: أهمية وسائل الدفع الإلكتروني.

إن اتساع نطاق التجارة الإلكترونية سمح بتضاؤل دور النقود الورقية والدفع التقليدي أمام ازدهار الدفع الإلكتروني، حيث كانت النقود الوسيلة الرئيسية لتسوية المعاملات المالية وكان الدفع يتم بصورة سائلة أو بواسطة وسيلة بديلة كالشيك وغيرها من وسائل الدفع الأخرى.

لكن تلك الوسائل لا تصلح في تسهيل التعامل الذي يتم عن بعد في بيئة غير مادية، كالعقود الإلكترونية التي تبرم عبر شبكة الانترنت حيث تتوارى المعاملات الورقية، من هنا تظهر أهمية ابتكار وسائل سداد تتفق مع طبيعة التجارة الإلكترونية لهذا يتم الدفع إلكترونيا.

ويمكن للعميل الوفاء بمقابل السلعة أو الخدمة بنفس الطرق التقليدية المتبعة في التعاقد بين غائبين، مثل إرسال شيك عن طريق البريد أو من خلال الفاكس، أو إرسال البيانات الخاصة بحسابه البنكي، لكن هذه الوسائل لا تصلح وخصوصية التجارة الإلكترونية ومقتضيات السرعة فيها، لذا كانت أهمية اللجوء الى الدفع الإلكتروني من خلال شبكة اتصال لاسلكية موحدة عبر الحاسب، وما زاد من أهمية وسائل الدفع الإلكترونية الخصائص التي تميزها عن وسائل الدفع التقليدية<sup>1</sup>.

المطلب الثاني: أطراف التعامل بأنظمة الدفع الإلكتروني.

تقوم عملية الدفع بالبطاقة المصرفية على أربعة أطراف حامل البطاقة، التاجر، مصدر البطاقة وهو المؤسسة المالية التي أصدرت البطاقة وصاحب البطاقة الذي هو مؤسسة مالية تنفذ عملية السماح بالدفع والتاجر وتجري العملية كالتالي:<sup>2</sup>

- يدخل حامل البطاقة معلومات عن البطاقة ويقوم بالطلب.

<sup>1</sup> صلاح الياس، مستقبل وسائل الدفع التقليدية في ظل وجود الوسائل الحديثة،الملتقى العلمي الدولي الرابع حول عصرنه نظام الدفع في البنوك الجزائرية وإشكالية اعتماد التجارة الإلكترونية في الجزائر- عرض تجارب دولية - جامعة خميس مليانة، يومي 26 و 27 أبريل 2011.



- يرسل التاجر طلب إذن إلى صاحب البطاقة.
- يقدم صاحب البطاقة طلب الإذن إلى المصدر عبر الشبكة المالية العاملة.
- يرسل المصدر الجواب على الإذن عند إثبات صلاحية العملية للبطاقة إلى التاجر عبر صاحب البطاقة لضمان الدفع المطلوب.
- عندها تجري العملية ويؤكد التاجر الطلب.

فالبطاقة يعرفها التجار الذين تعامل حاملها معهم ولكل أصحاب البطاقات بالإضافة إلى مصدر البطاقة الذي يحتفظ بكل تواريخ عمليات حامل البطاقة التي يمكن تحليلها لمعرفة اتجاهات وعادات العملاء، ويمكن تقسيم أطراف التعامل إلى:

**أ- المركز العالمي للبطاقة:** وهو مؤسسة عالمية تتولى إنشاء البطاقة ورعايتها والموافقة على عضوية المصارف في جميع أنحاء العالم للمشاركة في إصدارها وتسوية المستحقات المالية بينها والقيام بدور المحكم لحل أي نزاعات تنشأ بين المتعاملين بالبطاقة.

**ب- مصدر البطاقة:** وهي المؤسسات المالية والاقتصادية والمصارف المنتشرة في جميع أنحاء العالم، حيث يقوم المصدر للبطاقة والترويج لها وتسويقها، كما يقوم بالتعاقد مع التجار المحليين لقبول البيع بالبطاقة وربط شبكة أجهزة الصرف الآلي لديه بشبكة المنظمة العالمية للبطاقة لتسهيل عملية السحب النقدي بموجب البطاقة من أي جهاز صرف آلي في العالم مرتبط بالشبكة.

**ج- التاجر:** وهو اصطلاح يطلق على الشركات والمؤسسات التي يتفق معها المصدر على قبول البيع لحامل البطاقة ثم الرجوع على المصدر بالثمن.

**د- حامل البطاقة:** وهو الفرد الذي يحصل على البطاقة لاستخدامها في الحصول على السلع والخدمات من التجار أو سحب نقدي من آلات السحب النقدي أو المصارف وفروعها المشتركة في عضوية البطاقة، ثم دفع المستحقات للمصرف المصدر حسب نوع البطاقة.

المطلب الثالث: مزايا وعيوب وسائل الدفع الإلكتروني.

أولاً: مزايا وسائل الدفع الإلكتروني:

1- بالنسبة لحاملها: تحقق وسائل الدفع الإلكتروني لحاملها مزايا عديدة أهمها:

- سهولة و يسر الاستخدام.

- تمنح لحاملها الأمان بدلا من حمل النقود الورقية وتفادي السرقة والضياع.

- تعطي لحاملها فرصة الحصول على الائتمان المجاني لفترة محددة.

- تمكنه من إتمام صفقاته فوراً بمجرد ذكر رقم البطاقة.

2- بالنسبة للتاجر: تعد أقوى ضمان لحقوق البيع، تساهم في زيادة المبيعات كما أنها أزاحت عبء متابعة

ديون الزبائن طالما أن العبء يقع على عاتق البنك و الشركات المصدرة.

3- بالنسبة لمصدرها: تعتبر الفوائد والرسوم والغرامات من الأرباح التي تحققها المصارف والمؤسسات المالية،

فقد حقق City Bank أرباح من حملة البطاقات الائتمانية عام 1991 بلغت 1 بليون دولار.

ثانياً: عيوب وسائل الدفع الإلكتروني:

1- بالنسبة لحاملها: من المخاطر الناجمة عن استخدام هذه الوسائل زيادة الاقتراض والإنفاق بما يتجاوز

القدرة المالية، وعدم سداد حامل البطاقة قيمتها في الوقت المحدد يترتب عنه وضع اسمه في القائمة السوداء.

2- بالنسبة للتاجر: فإن جزءاً من حاملات البطاقات لا يمددوا سدادها في الوقت المحدد مما يترتب عنه وضعهم في القائمة السوداء.

التعامل معه ويضع اسمه في القائمة السوداء وهو يعني تكبد التاجر صعوبات جمة في نشاطه التجاري.

3- بالنسبة لمصدرها: أهم خطر يواجه مصدرها هو مدى سداد حاملي البطاقات للديون المستحقة عليهم

وكذلك تحمل البنك المصدر نفقات ضياعها<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> منصور الزين، وسائل و أنظمة الدفع و السداد الإلكتروني، الملتقى العلمي الدولي الرابع حول عصنة نظام الدفع في البنوك الجزائرية وإشكالية اعتماد التجارة الإلكترونية في الجزائر- عرض تجارب دولية - جامعة خميس مليانة، يومي 26 و 27 أبريل 2011.

المبحث الثالث: أنواع وسائل الدفع المصرفية الإلكترونية.

تعتبر من أهم الوسائل المصرفية المتطورة، وأكثرها استعمالاً في العالم، بحيث تتخذ وسائل الدفع الإلكترونية أشكالاً عديدة .

المطلب الأول: البطاقات البنكية (الائتمانية).

أولاً: مفهوم البطاقة البنكية: هي أداة مصرفية للوفاء بالالتزامات، تصدرها مؤسسة مالية لشخص طبيعي أو اعتباري من أجل سحب النقود أو من أجل شراء سلع وخدمات مع التزامه بالسداد وبالشراء والقواعد المحددة في العقد المبرم بينهما<sup>1</sup>.

وبتعريف آخر هي بطاقة يصدرها البنك لعميله تمكنه من الحصول على السلع والخدمات من محلات وأماكن معينة عند تقديمه لهذه البطاقة، وذلك ضمن سقف محدد يتبع مدى ملاءمة المتعامل أو الضمانات المقدمة من قبل المصرف<sup>2</sup>.

ثانياً: أنواع البطاقات البنكية: وتنقسم البطاقات البنكية إلى<sup>3</sup>:

**1- البطاقات البنكية غير الائتمانية:** هي بطاقات لا تمنح لصاحبها بعملية الدفع أو التسوية لمستحقاته إلا إذا توفر فعلياً على الأموال المقابلة لعملية التسوية وبالتالي فهي لا تمنح لصاحبها أي ائتمان أو قرض وتنقسم إلى قسمين:

**1-1- بطاقات الدفع المسبق:** حيث يقوم صاحب البطاقة الإلكترونية بشحنها بمبلغ مالي معين وعند إتمام أي معاملة تجارية يتم سحب المقابل المالي من هذه البطاقة حتى ينتهي المبلغ المشحون أو المعبأ في البطاقة، ولإعادة استخدامها يجب إعادة شحنها وهكذا. وقد عمت هذه الطريقة على مجالات عدة أهمها قطاع الاتصالات الهاتفية الثابتة أو النقالة.

<sup>1</sup> بلواقي محمد، مدى استخدام تكنولوجيا المعلومات في النظام المصرفي الجزائري، رسالة ماجستير، تخصص نقود، بنوك ومالية، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2006، ص 66.

<sup>2</sup> غسان فاروق غندور، طرائق السداد الإلكترونية وأهميتها في تسوية المدفوعات بين الأطراف المتبادلة. مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، العدد الأول، المجلد 28، دمشق، 09، 03، 2011، ص 576.

<sup>3</sup> حميد فشير، حكيم بناولة، واقع وسائل الدفع الإلكترونية في الجزائر، الملتقى العلمي الدولي الرابع حول عصرة نظام الدفع في البنوك الجزائرية وإشكالية اعتماد التجارة الإلكترونية في الجزائر- عرض تجارب دولية-، المركز الجامعي خميس مليانة، يومي 26 و 27 أفريل 2011.

**1-2- البطاقات المدينة:** ويتطلب هذا النوع من البطاقات وجود حساب بنكي جاري لصاحب البطاقة حيث يتيح استخدام البطاقة عملية التسوية أو الدفع من خلال تمكين المستفيد (البائع) من سحب الأموال من حساب صاحب البطاقة الذي يفترض فيه أن يكون حسابه مدينا وفي حالة العكس (دائنا) لا تتم عملية التسوية، فعملية التسوية تتطلب رصييدا كافيا ومغطيا للنفقات المجرات بواسطة البطاقة.

**2- البطاقات الائتمانية:** لا تختلف فكرة البطاقة الائتمانية كثيرا عن البطاقة غير الائتمانية في طريقة الاستخدام والاعتماد من قبل المشتري إلا أنها تمنح مرونة أكثر لصاحبها في تسوية تعاملاته التجارية، ويمكن تعريفها على أنها بطاقة بلاستيكية صغيرة الحجم شخصية، تصدرها المصارف أو منشآت التمويل الدولية تمنح للأشخاص لهم حسابات مصرفية وهي من أشهر الخدمات المصرفية الحديثة، وبموجب هذه البطاقة يستطيع المتعامل الحاملين لهذه البطاقة على ائتماننا مجانا متفق عليها مع المصرف على منح هؤلاء المتعاملين الحاملين لهذه البطاقة ائتماننا مجانا يقومون بسداده بعد مدة، وتنقسم بطاقات الائتمان الى:

**1-2- البطاقات الائتمانية المتجددة:** وهي البطاقات التي توفر مرونة كبيرة في التعاملات المالية وتوفر سيولة دائمة لحاملها تمكنه من القيام بالعملية الدفع بطريقة آمنة إلا أن منحها للقروض بشكل مستمر قد يساهم بطريقة مباشرة في زيادة الإنفاق، فكثيرا ما يرتبط الإنفاق بشكل غير عقلاني على السلع الكمالية بتوفر السيولة لدى المستهلك.

**2-2- البطاقات الائتمانية غير المتجددة:** يتيح هذا النوع من البطاقات اعتمادات مالية لحاملها، إلا أنها تختلف عن سابقتها في أن السداد يتم بالكامل من قبيل عميل البنك خلال الشهر الذي يتم فيه السحب أي أن الفترة الائتمانية في هذه الحالة لا تتجاوز الشهر.



ثاني: أنواع البطاقات الذكية: هناك نوعان من البطاقات الذكية<sup>2</sup>:

**1-2- البطاقات المتصلة:** والتي عند استخدامها يجب أن يتم اتصالها مع القارئ للبطاقة الذكية حتى تتم عملية تحديث المعلومات وقراءتها من قبل شريحة الكمبيوتر الموجودة على البطاقة الذكية.

**2-2- البطاقات الغير متصلة:** حيث تتم عملية التعديل البيانات وقراءتها بطريقتين أما بواسطة أنتين من الفحم أو بواسطة قارئ البطاقة الذكية العادي حيث يمكن الانتين من إرسال المعلومات وقراءتها عبر بثها لاسلكيا من قبل الأنتين الفحامي الموجود عليها.

المطلب الثالث: النقود الإلكترونية و الشيكات الإلكترونية.

أولاً: النقود الإلكترونية:

**1- مفهوم النقود الإلكترونية:** هي سلسلة الأرقام التي تعبر عن قيم معينة تصدرها لبنوك التقليدية او البنوك الافتراضية لمودعيها، ويحصل هؤلاء عليها في صور نبضات كهرومغناطيسية على بطاقة ذكية وعلى الهارد درايف (Hard- drive)، ويستخدمها هؤلاء لتسوية معاملاتهم التي تتم إلكترونياً<sup>3</sup>.

وقد عرفها البنك المركزي الأوروبي بأنها: "مخزون الكتروني لقيمة نقدية على وسيلة تقنية تستخدم بصورة شائعة للقيام بمدفوعات المتعهدين غير من أصدرها، دون الحاجة إلى وجود حساب بنكي عند إجراء الصفقة وتستخدم كأداة محمولة مدفوعة مقدماً<sup>4</sup>.

وعلى ذلك يمكن تجسيد النقد الإلكتروني في صورتين<sup>5</sup>:

• **حامل النقد الإلكتروني Le porte- monnaie électronique :** يحتوي على احتياطي نقدي مخزن في البطاقة يسمح بإجراء الدفع للمشتريات الصغيرة.

<sup>1</sup> ممدوح بن رشيد الرشيد العتري، الحماية الجنائية لبطاقات الدفع الإلكتروني من التزوير، المجلة العربية للدراسات الأمنية و التدريب، العدد 62، المجلد 31، الرياض، 2015، ص 52.

<sup>2</sup> خضر مصباح الطيطي، مرجع سبق ذكره، ص 137.

<sup>3</sup> نضال سليم برهم، أحكام عقود التجارة الإلكترونية، الطبعة الثالثة، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، 2010، ص 166، 167.

<sup>4</sup> بنفيع عتيق طاهي، النقود الإلكترونية أحد وسائل الدفع الإلكتروني. مجلة رسالة الحقوق، العدد الأول، كلية القانون، جامعة كربلاء، 2012، ص 128.

<sup>5</sup> رشيد علام، عوائق تطور التجارة الإلكترونية في الوطن العربي دراسة حالة الجزائر، رسالة ماجستير، المملكة المتحدة - بريطانيا -، 2010، ص 107.

• النقد الافتراضي **la monnaie virtuelle** : عبارة عن برنامج يسمح بإجراء الدفع عبر شبكات الانترنت.

ثانيا: الشيك الالكتروني:

1- مفهوم الشيك الالكتروني: هي عبارة عن رسالة تحتوي جميع البيانات الموجودة في الشيك الرقمي العادي حيث يقوم أحد طرفي العلاقة بتحريره للطرف الثاني وإرساله له عبر البريد الإلكتروني، وتكون جميع التوقيعات التي يتضمنها الشيك توقيعات إلكترونية<sup>1</sup>.

و الشكل العام للشيك الالكتروني يكون كما يلي:

Enter the numbers from the bottom of your check as illustrated below.

123456789 1234567890123

Bank Routing Code Bank Account Number

Your name as it appears on your check John Doe		Your phone number (253) 555-1212	Check number 1011
Your address as it appears on your check 1234 Any Street Your city, state, zip code Any Town WA 98000		09-21-2001 11:11:14 AM Secure. Accurate. Reliable.™	
Pay To The Order Of Test Transactions Only	One Hundred Ninety-Five Dollars and 99 Cents		\$195.99 US Dollars
Memo PayByCheck Demo	Signature John Doe	Type your full name here	
Bank Routing Code and Bank Account Number 123456789 1234567891234		Help	

For security reasons, please enter the last four digits of your social security number.  
0000

Enter your email address so that we may send you a receipt:  
someone@somewhere.com

Continue >

Remember me the next time I use PayByCheck.com  
(This information will be stored securely on your computer using a SubCrypted cookie)

Your computer is identified as 10.10.2.64

المصدر: حميد فاشيت، حكيم بناولة، مرجع سبق ذكره، ص9.

وتتضمن دورة إجراءات استخدام الشيك الالكتروني على الخطوات التالية<sup>2</sup>:

- اشتراك المشتري لدى جهة التخليص (مصرف غالبا) حيث يتم فتح حساب جاري بالرصيد ويتم تحديد توقيع الكتروني للمشتري وتسجيله في قاعدة بيانات جهة التخليص.

<sup>1</sup> محمود محمد أبو فودة، مرجع سبق ذكره، ص50.

<sup>2</sup> بركان أمينة، مرجع سبق ذكره، ص374، 375.

- اشتراك البائع لدى جهة التخليص نفسها حيث يتم أيضا فتح الحساب الجاري، ويتم تحديد التوقيع الإلكتروني للبائع وتسجيله في قاعدة بيانات جهة التخليص.
- يقوم المشتري باختيار السلعة أو الخدمة التي يرغب في شراءها من البائع المشترك لدى شركة التخليص نفسها ويتم تحديد السعر الكلي والإنفاق على أسلوب الدفع.
- يقوم المشترك بتحرير شيك إلكتروني ويقوم بتوقيعه بالتوقيع الإلكتروني المشفر ثم يقوم بإرسال هذا الشيك من البريد الإلكتروني المؤمن إلى البائع.
- يقوم البائع باستلام الشيك الإلكتروني الموقع من المشتري ويقوم بالتوقيع عليه كمستفيد بتوقيعه الإلكتروني المشفر ويقوم بإرساله إلى جهة التخليص.
- تقوم جهة التخليص بمراجعة الشيك والتحقق من صحة الأرصدة والتوقعات، وبناء على ذلك توم بإخطار كل من المشتري والبائع بإتمام إجراء المعاملة المالية (خصم الرصيد من المشتري وإضافة إلى البائع).

#### المطلب الرابع: المحافظ الإلكترونية والتحويلات الإلكترونية.

##### أولاً: المحافظ الإلكترونية.

**1- تعريف المحفظة الإلكترونية:** تعرف بأنها "وسيلة دفع افتراضية تستخدم في سداد المبالغ قليلة القيمة بشكل مباشر أو غير مباشر"<sup>1</sup>، وقد تكون عبارة عن بطاقة بلاستيكية ممغنطة (مزودة بشريحة رقاقة chip) يمكن تثبيتها على الكمبيوتر الشخصي أو تكون قرصاً مرناً يمكن إدخاله في فتحة القرص المرن في الكمبيوتر الشخصي ليم نقل القيمة المالية (منه أو إليه) عبر الانترنت باستخدام برامج معينة ويمكن استخدام المحفظة الإلكترونية للدفع عبر الانترنت وفي الأسواق التقليدية التي تستعمل أنظمة الدفع الإلكتروني<sup>2</sup>.

ومن خصائص المحفظة الإلكترونية نذكر منها<sup>3</sup>:

<sup>1</sup> آسيا قاسيمي، أثر العولمة المالية على تطوير الخدمات المصرفية وتحسين القدرة التنافسية للبنوك الجزائرية، رسالة دكتوراه، تخصص اقتصاديات المالية والبنوك، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد بوقرة بومرداس، 2015، ص 218.

<sup>2</sup> بن عزة محمد أمين، زوهري حليمة، واقع المصارف الجزائرية في تطبيق نظام الدفع الإلكتروني دراسة حالة لبنك الفلاحة والتنمية الريفية "BADR"، الملتقى العلمي الدولي الرابع حول عصنة نظام الدفع في البنوك الجزائرية و إشكالية اعتماد التجارة الإلكترونية في الجزائر- عرض تجارب دولية-، المركز الجامعي حميس مليانة، يومي 26 و 27 أفريل 2011.

<sup>3</sup> بورزوق ابراهيم فوزي، مرجع سبق ذكره، ص30.



- المحفظة الإلكترونية تعطي حلا متطورا للدفع بمبالغ صغيرة، وبالتالي التخلص من أسعار أو تكاليف معالجة الشيكات وباقي وسائل الدفع الورقية في كل عملية أو صفقة تجارية ذات المبالغ الصغيرة.
- تسمح بتخفيض عمليات الدفع بالنقود، وبالتالي التخلص من تكاليف لمعالجة.
- هي وسيلة ملائمة تماما للصفقات التجارية نظرا لسرعتها.
- تستعمل لدفع بمبالغ صغيرة (جرائد، مجلات...).

كما يمكن استخدام المحفظة الإلكترونية من خلال الموزع الآلي للنقود (عمليات سحب النقود) وكذلك في آلات توزيع تذاكر المواقف للسيارات، دفع رسوم الطرق السريعة، النقل الحضري، بطاقات الهواتف العمومية.

## 2- أنواع المحفظة الإلكترونية: تقع المحافظ الإلكترونية في فئتين على أساس مكان تخزينها<sup>1</sup>:

أ- **المحفظة الإلكترونية Server-Side**: تخزن معلومات المستهلك لدى تاجر معين، أو لدى ناشر المحفظة ونقطة الضعف للمحافظ الإلكترونية Server-Side هي أن سيرفر العميل إذا أخل بأمنه يمكنه كشف آلاف من المعلومات الشخصية عن المستخدمين بما في ذلك أرقام بطاقات الائتمان لأطراف غير مرخص لها بالاطلاع عليها، وعادة فإن المحافظ الإلكترونية Server-Side تستخدم إجراءات أمن قوية لتحجيم أو منع إمكانية الإفشاء غير المرخص به.

ب- **المحفظة الإلكترونية Client-side**: تخزن معلومات المستهلك على حاسوب المستهلك نفسه، وتخزين محفظة الكترونية على حاسوب المستهلك ينقل المسؤولية للمحافظة على السرية الى المستخدم، ونظرا الى أنه لا توجد معلومات للمستخدم مخزنة على سيرفر مركزي، فليس هناك فرصة لأن يحدث هجوم على بائع المحفظة الإلكترونية، ويستطيع الحصول على معلومات المستهلك مثل أرقام بطاقة الائتمان.

### ثانيا: التحويلات الإلكترونية.

1- **مفهوم التحويلات الإلكترونية**: هي عملية تحويل للأموال تبدأ أو تنفذ من خلال وسيلة الكترونية كالهاتف، الحاسوب أو شريط مغناطيسي بهدف أمر أو توجيه أو تفويض منشأة مالية بإجراء قيد دائن أو مدين

<sup>1</sup> غسان فاروق غندور، مرجع سبق ذكره، ص580.

في الحساب، يتيح هذا النظام بطريقة آمنة الكترونية نقل التحويلات المالية أو الدفعات المالية من حساب مصرفي آخر إضافة إلى نقل المعلومات المتعلقة بهذه التحويلات، ويمتاز هذا الأخير في حال تطبيقه بطريقة صحيحة بدرجة عالية من الأمن وسهولة الاستخدام و الموثوقية.

2- أنواع التحويلات الالكترونية: تنقسم التحويلات المالية الالكترونية إلى نوعين أساسيين هما<sup>1</sup>:

أ- التحويل الالكتروني للأموال: يعبر عن حركة الأموال بشكل فوري بين الدول عن طريق الوسائل الالكترونية، وظهرت هذه الخدمة في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1978 وتحصل المصارف مقابل ذلك على أتعاب معينة، ومن أهم العوامل التي ساعدت على ظهور هذه الخدمة ما يعرف باسم نظام سويفت.

ب- التبادل الالكتروني للبيانات: يعرف التبادل الالكتروني للبيانات بأنه نقل البيانات المنظمة بواسطة معايير للرسائل متفق عليها من إحدى النظم الحاسوبية الى آخر بواسطة الوسائط الالكترونية، وقد سهل التبادل الالكتروني نقل البيانات وإعداد الفواتير وتبادل المعلومات وإعداد الطلبات وحاليا المدفوعات بأشكال معقدة حيث يكون هناك عدد من الموردين في منظمة واحدة، أو مشترين متعددين لسلع وخدمات منظمة أخرى.

<sup>1</sup>بركان أمينة، مرجع سبق ذكره، ص 376-378.

## خلاصة:

ومنه نستخلص أن وسائل الدفع هي الطريقة التي من خلالها يستطيع الفرد دفع أثمان السلع والخدمات التي يحصل عليها، وقد تطورت وسائل الدفع على مر الزمان تبعاً لتطور الحياة الاقتصادية وظروف السوق، وبتأثير هذا التطور في وسائل الدفع الإلكترونية، وقد تمثلت هذه التطورات في استخدام النقود الورقية وتطورت بعد ذلك نتيجة للتطورات التقنية في مجال الحاسب الآلي وثورة المعلومات ونتيجة للتطور التكنولوجي الحالي واستخدام شبكات الانترنت ظهرت وسائل الدفع الإلكترونية كحل للمشاكل والعراقيل التي أفرزتها وسائل الدفع التقليدية لذا أصبح من الضروري تطوير الأساليب المصرفية لكي لا تبقى المصارف بعيدة عن المتغيرات الجديدة في ظل نمو الأسواق والمصارف الشاملة والتكتلات الاقتصادية، وتجدد الإشارة إلى أن وسائل الدفع الإلكترونية لا تقتصر على تلك الوسائل التي تستخدم الانترنت فقط وإنما تشمل كل وسائل الدفع التي تستخدم الآلة ووسائل الاتصال بصفة عامة.

## الفصل الثالث

### دراسة حالة بنك الفلاحة



تأسيسها

## تمهيد

بعد دراستنا النظرية في الفصلين السابقين سنتطرق إلى الفصل الثالث من خلال دراسة الجانب التطبيقي

موظفي وكالة BADR تيسمسيلت.

موظفي وكالة BADR تيسمسيلت.

سقط اختيارنا لوكالة BADR لأنها الوكالة التي تضم مختلف وسائل الدفع الالكترونية وتتعامل بها، ومن أجل تدعيم دراستنا قمنا باختيار الاستقصاء لمعرفة آراء مفردات عينة الدراسة حول أهمية التقنيات الحديثة للخدمات البنكية في تحديث النظام المصرفي الجزائري، والعوامل التي أدت لانتشار وسائل الدفع الالكترونية وواقعها في وكالة BADR تيسمسيلت.

ومن خلال هذا الفصل تطرقنا إلى تقديم وكالة BADR محل الدراسة وتم اختيار موظفي الوكالة كعينة لإجراء الاستبيان، وإبداء رأيهم عن مدى أهمية التقنيات الحديثة للخدمات البنكية في تحديث النظام المصرفي الجزائري، وعوامل انتشار وسائل الدفع الالكترونية وأثرها على عمل المصارف، وواقع هذه الوسائل في وكالة BADR تيسمسيلت وبعدها القيام بتحليل المعطيات باستخدام برمجية SPSS و EXCEL وعرض النتائج المتحصل عليها. وعلى ذلك ارتأينا تقسيم هذا الفصل الى مبحثين:

المبحث الأول: تقديم بنك الفلاحة والتنمية الريفية.

المبحث الثاني: المعاينة الميدانية لوسائل الدفع الالكترونية ودورها في تحديث النظام المصرفي الجزائري.

## المبحث الأول: تقديم بنك الفلاحة والتنمية الريفية.

يعد بنك الفلاحة والتنمية الريفية من أهم البنوك العمومية في الجزائر والتي تحاول الوصول الى خدمات متطورة من خلال إدماج العديد من وسائل المعرفة في عمله والاهتمام بكل التطورات التكنولوجية الجديدة في مجال الخدمات المصرفية. بحيث يعتبر من رواد المؤسسات المصرفية في الجزائر لامتلاكه شبكة اتصال تغطي تقريبا جل ولايات الوطن وهي مخصصة للتحويل المالي المباشر في وكالاتها.

المطلب الأول: التعريف ببنك الفلاحة والتنمية الريفية ومراحل تطوره والمبادئ التي يرتكز عليها.

## أولاً: التعريف ببنك الفلاحة والتنمية الريفية

هو عبارة عن مؤسسة مالية عمومية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال في التسيير، أسس هذا البنك بعد إعادة هيكلة البنك الوطني الجزائري بمرسوم رقم 82-106 المؤرخ في 13 مارس 1982، وذلك بهدف تطوير القطاع الفلاحي وترقية العالم الريفي، ولقد أوكلت له مهمة تمويل هياكل ونشاطات القطاع الفلاحي، الري، 65 الصيد البحري، والحرف التقليدية في الأرياف.

يقدر رأس مال البنك 33 مليار دينار جزائري، كما يعتبر البنك صاحب أكبر شبكة بنكية في الجزائر بالمقارنة مع الهيئات الأخرى في البداية تكون البنك من 140 وكالة متنازل عنها من طرف البنك الوطني الجزائري وأصبح يحتضن حاليا 300 وكالة و31 مديرية عامة، مقرها الرئيسي 17 شارع العقيد عميروش الجزائر العاصمة.

صنف بنك الفلاحة والتنمية الريفية من قبل قاموس Bankers Almanach الطبعة 2002 في المركز الأول في الجزائر و668 عالميا من أصل 4100 بنك.

ثانيا: مراحل تطور بنك الفلاحة والتنمية الريفية.

مر بنك الفلاحة والتنمية الريفية في مسيرة نشاطه بثلاث مراحل<sup>1</sup>:

<sup>1</sup>الموقع الالكتروني لبنك الفلاحة والتنمية الريفية 10.04.2017

المرحلة الأولى 1990-1982: خلال هذه المرحلة انصباهاتمام البنك على تحسين موقعه ما بين المصارف الوطنية بفتح العديد من الوكالات في المناطق ذات الصبغة الريفية، حيث اكتسب خلال هذه الفترة سمعة وكفاءة عالمية في ميدان تمويل القطاع الفلاحي، الصناعات الغذائية والصناعة الميكانيكية الفلاحية، هذا التخصص في مجال التمويل فرضته آلية الاقتصاد المخطط الذي اقتضى تخصص كل بنك في تمويل قطاعات محددة.

خلال هذه المرحلة لم يكن دور بنك الفلاحة والتنمية الريفية فعالا وذلك لأن أغلب المشاريع التي كان يمولها كانت ذات الطابع العمومي حيث كان تحصيل القروض صعبا و أحيانا كثيرة مستحيلا.

المرحلة الثانية 1991-1999: بموجب صدور قانون النقد والقرض 90-10 الذي نص على نهاية تخصص كل بنك في نشاط معين، وسع البنك نشاطاته اتجاه قطاعات أخرى خاصة PME-PMI مع إعطاء الأولوية للقطاع الفلاحي، أما فيما يخص المجال التقني شهدت هذه المرحلة إدماج التكنولوجيا الآلية وتعميم استخدام الإعلام الآلي كما شهدت العديد من الإجراءات كانت تصب كلها في تطوير نشاط البنك وهي كمايلي:

1991: تم الانخراط في نظام SWIFT لتنفيذ عمليات التجارة الخارجية.

1992: تم وضع نظام يساعد على سرعة أداء العمليات المصرفية من خلال مايسمى Télétraitement إلى جانب تعميم استخدام الإعلام الآلي في كل عمليات التجارة الخارجية.

1993: الانتهاء من إدخال الإعلام في جميع العمليات البنكية على مستوى شبكات البنك.

1994: بدأ الخدمة ببطاقة السحب وال الدفعBADR.

1996: إدخال نظام معالجة عن بعد وتحقيق العمليات البنكية عن بعد وفي وقت حقيقي.

1998: بدأ العمل ببطاقة السحب ما بين البنوكCIB.

المرحلة الثالثة 2000-2004: تميزت هذه المرحلة بمساهمة بنك الفلاحة والتنمية الريفية كغيره من البنوك العمومية في تدعيم وتمويل الاستثمار المنتج، ودعم برنامج الإنعاش الاقتصادي والتوجه نحو تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والمساهمة في تمويل قطاع التجارة الخارجية وفقا لتوجهات قطاع السوق، إلى جانب توسيع تغطيته لمختلف مناطق الوطن وذلك عن طريق فتح المزيد من الوكالات.

واستجابة لاحتياجات ورغبات الزبائن والعملاء قام بنك الفلاحة والتنمية الريفية بوضع برنامج على مدى خمس سنوات يتمحور أساسا حول عصرنه البنك وتحسين أداءه، والعمل على تطوير منتجاته وخدماته بالإضافة إلى استخدام التكنولوجيا الحديثة في مجال العمل المصرفي، وهذا البرنامج الطموح حقق نتائج هامة وهي كما يلي:

2000: القيام بفحص دقيق لنقاط القوة والضعف وإنجاز مخطط تسوية البنك لمطابقة القيم الدولية.

2001: التطهير الحسابي والمالي، والعمل على تخفيف الإجراءات الإدارية والتقنية المتعلقة بملفات القروض، فأصبحت الملفات تدرس في مدة 20-30 يوم سواء كانت قروض استغلال أو استثمار، وتعميم شبكة MEGA PAC بالنسبة إلى معظم الوكالات والهياكل المركزية، وإنشاء مفهوم بنك ASSIE وهي طريقة جديدة تتمثل في أن البنك عند تقديمه الخدمة يكون في اتصال مباشر مع الزبون، وقد تم توسيع نطاق هذا المفهوم بالنسبة إلى الوكالات الرئيسية في سنة 2002.

2003: إدخال نظام SYRAT وهو نظام تغطية الأرصد عن طريق الفحص الكلي دون اللجوء إلى النقل المادي للقيم مما سمح بتقليص فترات تغطية الصكوك والأوراق التجارية.

2004: تمت عملية حوسبة الصك، حيث أصبح الصك عبارة عن صورة تسافر عبر شبكة، بالإضافة إلى بداية إدراج عملية العمل بالنقود الآلية وذلك بعد إتمام العقود في فبراير 2004، كما اعترم البنك على تثبيت 500 موزع آلي للنقود.

المرحلة الرابعة 2004-2009: التركيز على تنمية القطاعات الفلاحية والصناعية الغذائية والصيد البحري وعلى النشاطات الملحقه وإطلاق العديد من المشاريع والمنتجات كالتأمينات البنكية وقروض العتاد الفلاحي.

المرحلة الخامسة 2009-2015: انطلاق العمل بالبطاقة البنكية الخاصة ببنك البدر TAWFIR وهي مخصصة لكافة الزبائن الذين لديهم دفتر توفير على مستوى البنك.

ثالثا: المبادئ التي يرتكز عليها بنك الفلاحة والتنمية الريفية.



1- مبدأ الاستغلال: يهتم البنك عموماً بالزبون ويحرص على حسن استقباله، يقدم له الخدمات، يبادر بإعطائه المعلومات الصحيحة والدقيقة حتى يكون على علم بكل ما يحدث في الساحة الاقتصادية مما يجعله مستقلاً عن الحكومة وعن الخارج.

2- مبدأ القرض والمخاطرة: إن البنك حريص على أموال المودعين له حتى يكون في مستوى الثقة، كما أنه ملزم بإعادة الحق إلى أهله خاصة وأن هناك ضمانات التي يطلبها البنك.

3- مبدأ السيولة النقدية: يتعامل المصرف بأموال الناس الذين إذا أرادوا سحب ودائعهم يكون البنك حاضراً لطلبهم، أي المال النقدي يكون جاهزاً لمواجهة طلبات السحب الآنية من قبل الزبائن.

4- مبدأ الخزينة: يتمثل في وجوب ترك نسبة معينة في خزينة البنك المركزي.

5- مبدأ الأمن: يلجأ المواطن إلى المصرف من خلال تعاملاته التجارية وإدخال أمواله تفادياً للمخاطرة التي يمكن أن يتعرض لها كالسرقة، إذا البنك يعمل كجهاز أمن مطالب بل ملزم بالمراقبة الصارمة للإمضاءات وغيرها.

المطلب الثاني: مهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية، أهدافه، موارده، وأهم وسائل الدفع الإلكترونية المستخدمة لديه.

أولاً: تقديم بنك الفلاحة والتنمية الريفية.

يعمل على تشجيع القطاع الفلاحي وترقيته، أما من جهة التمويل فهو مكلف خصوصاً بتمويل القطاع الفلاحي وكذا تمويل المؤسسات التي تقوم بالنشاط الفلاحي بعد أن كان هذا المجال قبل 1982 محتكر من طرف البنك الوطني الجزائري، وعليه يمكن ذكر أهم مهامه من خلال النظر إليه من عدة جهات كالتالي:<sup>1</sup>

- معالجة جميع العمليات التي يقوم بها أي بنك تجاري (قرض، صرف أو خزينة).

- فتح الحسابات لكل شخص يقدم طلباً.

- المشاركة في جميع مجالات التوفير والاحتياط.

<sup>1</sup>الموقع الإلكتروني لبنك الفلاحة والتنمية الريفية، مرجع سبق ذكره.

- تعامله مع مؤسسات القرض العمومي.

- القيام بتمويل عمليات التجارة الخارجية ومحاولة تقديم تسهيلات للاستثمار الوطني.

- البنك كوسيلة للمراقبة: مراقبة تطابق التدفقات المالية للمؤسسات مع المخططات والبرامج المتعلقة بها، ويتدخل دوريا في وضعيتها وتسييرها، حيث نجد أن القانون الأساسي للبنك يلخص مهامه من خلال المادة الرابعة التي تنص على أن: المهمة الخاصة في تنفيذ جميع العمليات المصرفية والاعتمادات المالية بمختلف أشكالها طبقا للقوانين والتنظيمات المعمول بها في القروض والمساهمة فيها يكتسي طبقا للسياسة الحكومية تنمية القطاعات الفلاحية.

- تمويل العمليات الفلاحية والزراعية الصناعية إضافة إلى تقديمه مساعدات لمختلف المؤسسات التي تساهم في تنمية الريف.

- تمويل قطاع الصحة حيث أن البنك يمول الاستثمارات الخاصة بهذا القطاع مثل فتح مراكز تصوير طبية، مراكز التحليل الطبي على شكل قروض لمدة خمس سنوات وهذا بالمناطق الريفية.

- تمويل بعض الاستثمارات الخاصة بتطوير الأرياف حيث تمنح قروض في إطار تشغيل الشباب تخصص وسائل النقل، وكذا تدعيم مشروع تربية الحيوانات وشراء العتاد الفلاحي.

- يقوم البنك بتقديم جملة من قروض الاستغلال كقروض لتمويل الحملات الفلاحية وأيضا لموازنة الوضعية المالية للمؤسسات (السحب على المكشوف).

ثانيا: أهداف البنك:

يسعى البنك جاهدا لبلوغ الأهداف المسطرة والمتمثلة في:<sup>1</sup>

- جمع مصادر التمويل والكيفية الجيدة لاستغلالها.

- التعريف بالمنتجات البنكية وبيع أكبر قدر ممكن.

- الحفاظ على السيولة.

<sup>1</sup> الموقع الإلكتروني لبنك الفلاحة والتنمية الريفية، مرجع سبق ذكره

- تقليص نسبة المخاطرة البنكية في تقديم القروض.

- تطهير القطاع المصرفي باستعمال الوسائل المتقدمة

- الرفع من مستوى الإنتاج الوطني.

- تدعيم الاقتصاد الوطني.

### ثالثا: موارد البنك

تتكون موارد بنك الفلاحة والتنمية الريفية حسب المادة 25 من المرسوم رقم 82-106 المؤرخ في 17 جمادى الأولى عام 1402 الموافق لـ 13 مارس 1982 من:<sup>1</sup>

- رأس المال الأساسي والاحتياطي.

- الودائع تحت الطلب والودائع لأجل وذلك من طرف الزبائن أو عن طريق إصدار السندات.

- التسيقات التي تقدمها الخزينة لتمويل برامج التنمية.

- الإعتمادات المالية المخصصة للصندوق والخصم التي يمكنه الحصول عليها من المؤسسات المصرفية الأخرى لا سيما البنك المركزي الجزائري.

- جميع الحصائل والوسائل المالية الأخرى الناجمة عن أعماله.

- القروض من الأوراق الأجنبية.

بما أن البنك الفلاحة والتنمية الريفية يمتلك شبكة كبيرة من الوكالات عبر الوطن فإنه يعتمد على تنظيم اللامركزي، أين يخول للمجموعات الجهوية للاستغلال بعض الصلاحيات والاستقلالية، وكذا مهام المراقبة والتفتيش وأنشطة الوكالات المصرفية التي تحت مسؤوليتها.

رابعا: وسائل الدفع الالكترونية المستعملة في البنك.

<sup>1</sup> الموقع الإلكتروني لبنك الفلاحة والتنمية الريفية مرجع سبق ذكره.

1- البطاقة البنكية الداخلية الكلاسيكية (CIB classique): هي بطاقة وطنية للسحب والدفع صالحة فقط في الجزائر، وتتيح لحاملها السحب النقدي من أجهزة الصراف الآلي.

2- البطاقة البنكية الداخلية الذهبية (CIB GOLD): هي بطاقة تقدم للعملاء بمعايير متفق عليها كالدفع والسحب النقدي، وهذه البطاقة تقدم ميزات إضافية للسحب النقدي من ماكينات الصراف الآلي.

3- البطاقة البنكية (CBR): هي بطاقة وطنية للسحب صالحة فقط في الجزائر تتيح لحاملها السحب النقدي من أجهزة الصراف الآلي.

4- بطاقة BADR TAWFIR: هي بطاقة وطنية للسحب والدفع مدعومة من طرف الحساب LEB صالحة ، تتيح لحاملها السحب النقدي من أجهزة الصراف الآلي.

تعتبر شبكة الصراف الآلي من الخدمات المصرفية الالكترونية خارج البنوك، كما تسمح بالتحويل (النقل) من الصراف الآلي لـ BADR.

5- TPE: يطلق عليها محطة الدفع الالكتروني وهي جهاز الكتروني مثبت على نقطة البيع وهو أحد الأصول التجارية التي تسمح بقبول ودفع العمليات بأمان<sup>1</sup>.

المطلب الثالث : الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية.

بنك الفلاحة والتنمية الريفية ككل مؤسسة تمتلك هيكل يعتبر قاعدة تنظيم، حيث يسمح عن طريق مخطط بتقديم بصفة شكلية هيكل البنك، وكذا العلاقات التسلسلية حسب المسؤولية في مختلف أجزاءه، وذلك

2

1-المديرية العامة: ويحكمها المدير العام المعين من طرف وزارة المالية وهي تتفرع إلى مديريات مركزية كل واحدة حسب تخصصها وهي على النحو التالي باختصار.

- مديرية الخزينة والمحاسبة.

<sup>1</sup>www . badr-bank.dz le 23-04-2017.

- مديرية تمويل النشاطات الخاصة.

- مديرية تمويل الدواوين العمومية.

- مديرية الوسائل العمومية.

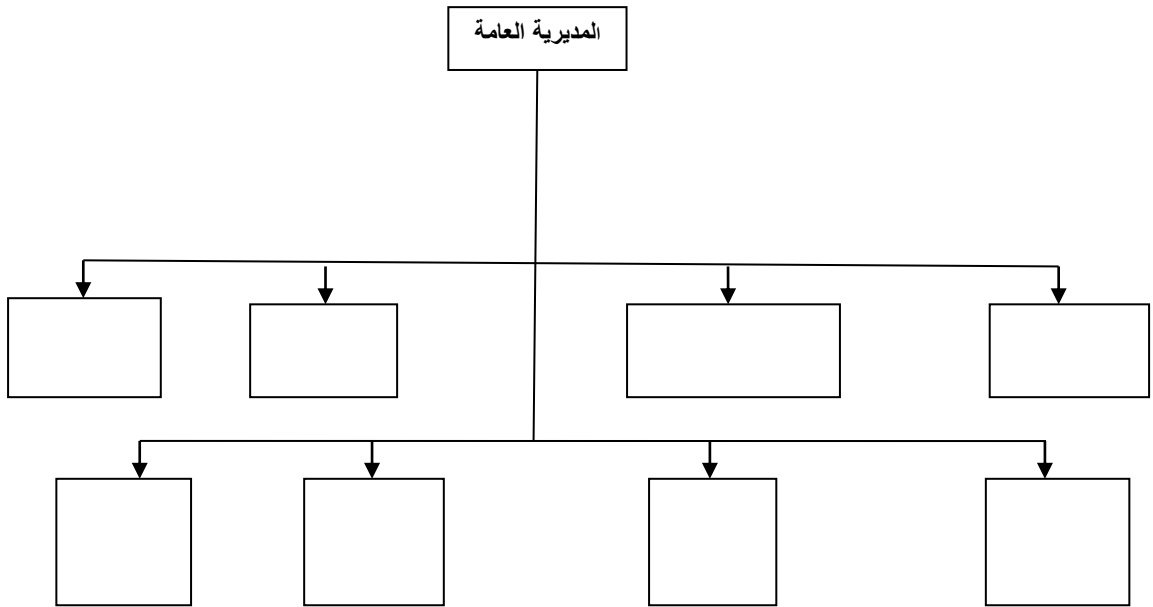
- مديرية التنظيم الإعلامي.

- مديرية الشؤون الخارجية.

- مديرية الفروع.

- مديرية المستخدمين والتكوين.

الشكل (03 - 01): الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية



المصدر: بنك الفلاحة والتنمية الريفية

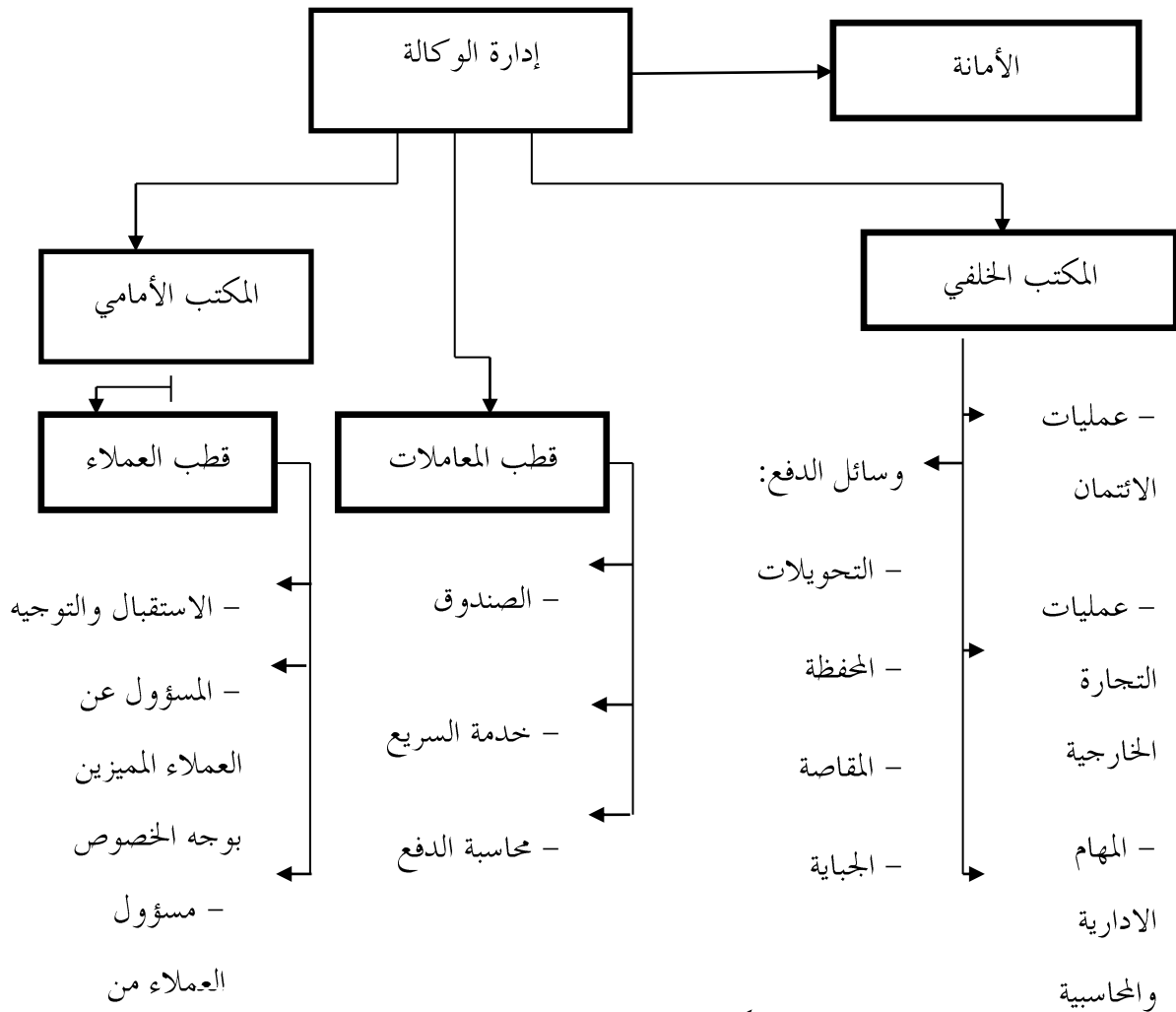
المطلب الرابع: وكالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية تيسمسيلت

أولاً: تقديم لوكالة تيسمسيلت

تأسست وكالة بدر تيسمسيلت في 17 مارس 1982م كوكالة تابعة إداريا لولاية تيارت تحمل الرمز 544 يقع مقرها في وسط المدينة لولاية تيسمسيلت، تحتوي الوكالة على 16 عاملا تعتمد على خبراتهم ، ويقوم البنك بتكوين وتدريب العمال وهذا لزيادة خبرتهم وكذا كفاءتهم في التعامل مع التحديث الجاري في البنك<sup>1</sup>.

ثانيا: الهيكل التنظيمي لوكالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية:

الشكل(03-02): الهيكل التنظيمي "OCA" لوكالة بنك الفلاحة والتنمية



المصدر: وثيقة الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية تيسمسيلت.

<sup>1</sup> مقابلة مع السيد دحو إبراهيم، مدير بنك الفلاحة والتنمية الريفية، الجزائر، تيسمسيلت، 2017/04/18.

## المبحث الثاني: دراسة إحصائية لوسائل الدفع الإلكتروني و دورها في تحديث النظام المصرفي الجزائري

من أجل معرفة دور وسائل الدفع الإلكتروني في تحديث النظام المصرفي الجزائري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية محل الدراسة، تم الاستعانة بأسلوب الاستبيان من خلال طرح مجموعة من الأسئلة على موظفي البنك، وعن طريق استخدام برمجية SPSS واستخدام الأدوات الإحصائية اللازمة لتحليل نتائج الاستبيان.

## المطلب الأول: أداة جمع البيانات

من أجل جمع البيانات اللازمة للدراسة اعتمدنا أسلوب الاستبيان من خلال تصميم استمارة أسئلة أو ما يعرف باستبيان داخلي (موجه للموظفين).

وكان الهدف من تصميم الاستمارة معرفة وسائل الدفع الإلكتروني ودورها في تحديث النظام المصرفي الجزائري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية محل الدراسة وذلك من أجل الوصول إلى النقاط التالية:

- معرفة ما إذا كانت التقنيات الحديثة تساهم في تحديث النظام المصرفي الجزائري.
- التوصل إلى العوامل التي أدت إلى انتشار وسائل الدفع الإلكتروني.
- التعرف على واقع وسائل الدفع الإلكترونية في بنك الفلاحة والتنمية الريفية بتيسمسيلت.

## المطلب الثاني: تحديد مجتمع الدراسة واختيار العينة

## أولاً: تحديد مجتمع الدراسة

بما أن الهدف من الاستقصاء التعرف على ما إذا كان بنك الفلاحة و التنمية الريفية بتيسمسيلت يحتوي على وسائل الدفع المتطورة و مساهمتها في تحديث النظام المصرفي الجزائري.

حيث شملت الدراسة مجموع الموظفين في بنك الفلاحة والتنمية الريفية خلال عام 2016-

2017.

ثانيا: اختيار نوع وحجم العينة

تم اعتماد العينة العشوائية لأنها الأنسب لمثل هذه الدراسة حيث شملت العينة 16 موظف (16 مفردة).

المطلب الثالث: المعالجة الإحصائية.

سوف نقوم بتحليل المعطيات التي تم جمعها من خلال الاستمارة المقدمة للموظفين، وباستخدام برمجية SPSS، والاستعانة بأدوات التحليل الإحصائي لتقديم وصف لبيانات العينة، والوصول إلى نتائج لتوضيح وسائل الدفع الالكترونية ودورها في تحديث النظام المصرفي الجزائري.

أولاً: وصف خصائص عينة الدراسة

من خلال الإجابات المقدمة من قبل الموظفين، فإن العينة المدروسة تتميز بالخصائص التالية:

1- الجنس: من خلال الجدول رقم (03-01) سوف يتم التعرف على توزيع مفردات العينة وفقاً للجنس (ذكر، أنثى)

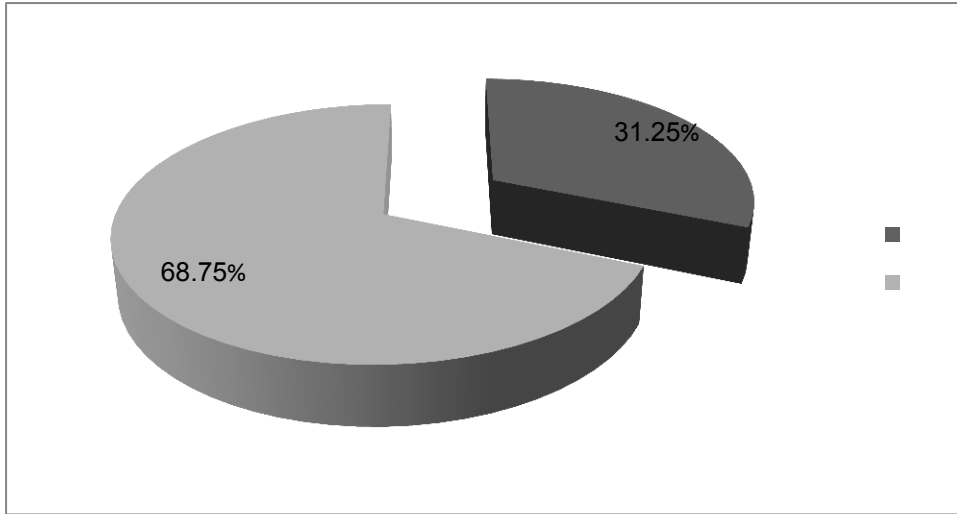
الجدول رقم (03-01): توزيع مفردات العينة وفق متغير الجنس

الجنس	التكرارات	النسب
ذكر	5	31.25
أنثى	11	68.75
المجموع	16	100

المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على مخرجات برمجية SPSS



الشكل رقم (03-03): توزيع مفردات العينة وفق متغير الجنس



المصدر: من إعداد الطالبتين بناء على معطيات الجدول رقم (03-01).

نلاحظ من خلال الجدول رقم (03-01) أن أغلبية الموظفين إناث بنسبة 68.75% أما الذكور بنسبة 31.25% من مفردات العينة.

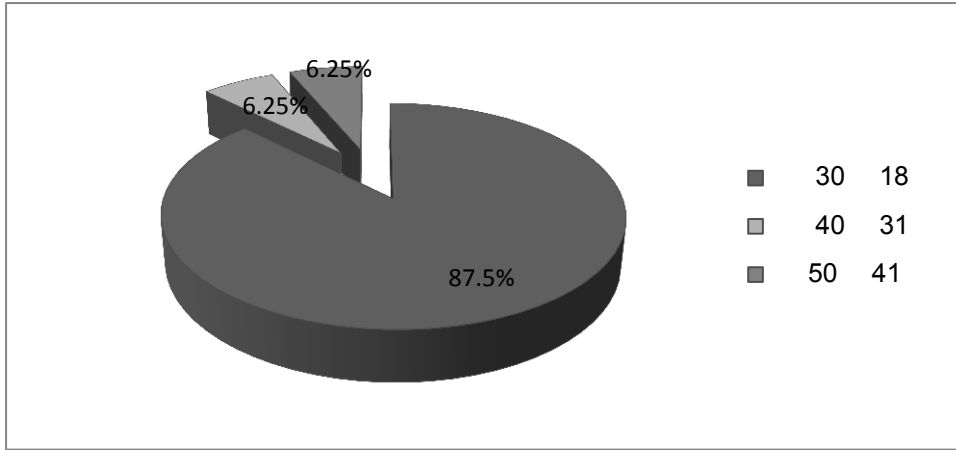
2- الفئة العمرية: من خلال الجدول رقم (03-02) سوف يتم التعرف على توزيع مفردات العينة حسب الفئات العمرية كما يلي:

الجدول رقم (03-02): توزيع مفردات العينة وفق متغير العمر

النسبة	التكرارات	الفئة العمرية
87.5	14	من 18 إلى 30 سنة
6.25	1	من 31 إلى 40 سنة
6.25	1	من 41 إلى 50 سنة
<b>100</b>	<b>16</b>	<b>المجموع</b>

المصدر: من إعداد الطالبتين بناء على مخرجات برمجية SPSS

الشكل رقم (03-04): توزيع مفردات العينة وفق متغير العمر



المصدر: من إعداد الطالبتين باء على معطيات الجدول رقم (03-02).

نلاحظ من خلال الجدول (03-02) أن الموظفين الذين تتراوح أعمارهم بين 18 إلى 30 سنة يمثلون أكبر نسبة و المقدر ب 87.5%، ثم تليها الفئتين من 31 إلى 40 سنة ومن 41 إلى 50 سنة نسبة متساوية تقدر ب 6.3%، وهذا معناه أن البنك يعتمد على الفئات الشابة في المعاملات أكثر من الفئات الأخرى. هذا يعتبر أمر مهم بنسبة للبنوك الجزائرية.

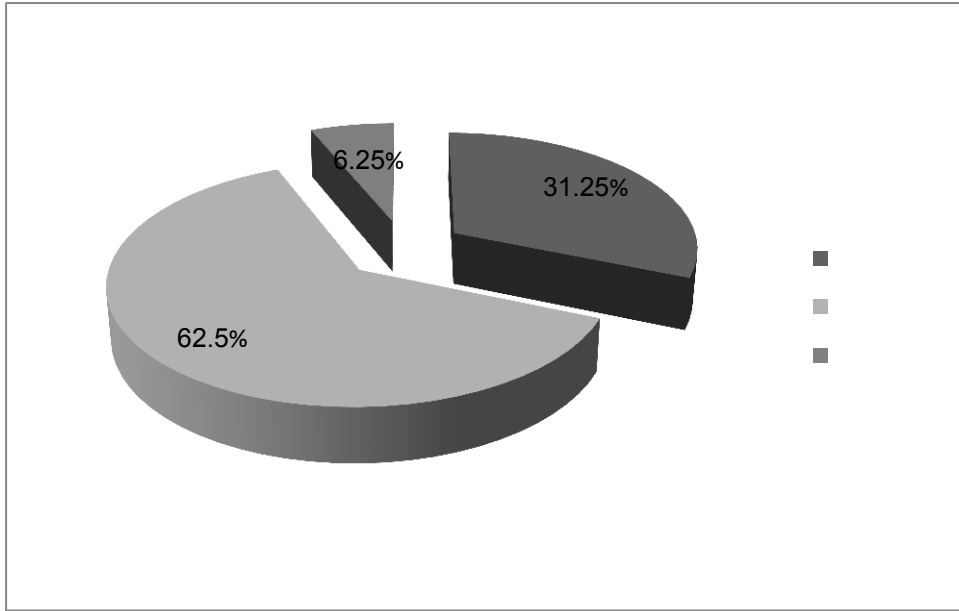
3- المستوى التعليمي: من خلال الجدول رقم (03-03) يمكن التعرف على المستوى التعليمي للموظفين.

الجدول الرقم (03-03): توزيع مفردات العينة وفق متغير المستوى التعليمي.

النسبة	التكرارات	المستوى التعليمي
31.25	5	ثانوي
62.5	10	جامعي
6.25	1	دراسات عليا
<b>100</b>	<b>16</b>	<b>المجموع</b>

المصدر: من إعداد الطالبتين باء على مخرجات برمجية SPSS

الشكل (03-05) توزيع مفردات العينة وفق متغير المستوى التعليمي.



المصدر: من إعداد الطالبتين بناء على معطيات الجدول رقم (03-03).

من خلال الجدول رقم (03-03) نلاحظ أن أغلب الموظفين مستواهم التعليمي جامعي بنسبة 62.5%، تليها فئة الذين مستواهم التعليمي ثانوي بنسبة 31.3%، بينما للذين مستواهم التعليمي دراسات عليا فهي بنسبة 6.3%، وهذا يدل على أن البنوك تعتمد على اللذين يكون مستواهم ليسانس فما فوق و ذلك لأن العمل في البنوك يتطلب مستوى كبير عكس ما كان في السابق لأن نشاط البنوك تغير من الأسلوب التقليدي إلى أسلوب يعتمد على الانترنت ووسائل تكنولوجية حديثة.

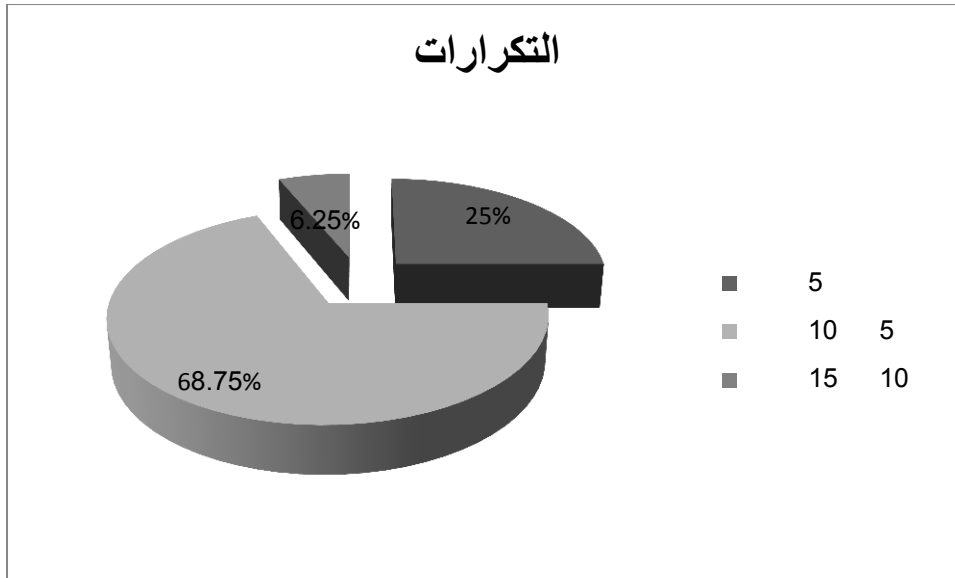
4- عدد سنوات العمل في نشاط البنوك: من خلال الجدول رقم (03-04) سوف نتعرف على عدد السنوات للموظفين في البنوك.

الجدول رقم (03-04): توزيع مفردات العينة وفق متغير عدد سنوات العمل في نشاط البنوك.

النسبة	التكرارات	سنوات العمل
25	4	أقل من 5 سنوات
68.75	11	من 5 إلى 10 سنوات
6.25	1	من 10 إلى 15 سنة
%100	16	المجموع

المصدر: من إعداد الطالبتين بناء على مخرجات spss.

الشكل رقم (03-06): توزيع مفردات العينة وفق متغير سنوات العمل في البنوك.



المصدر: من إعداد الطالبتين بناء على معطيات الجدول رقم (03-04)

من خلال الجدول رقم (03-04) نلاحظ أن أكبر نسبة من الموظفين تتراوح مدة نشاطهم في البنوك من 05 إلى 10 سنوات بنسبة 68.8% تليها نسبة الموظفين الذين تتراوح مدة نشاطهم في البنك أقل من 05 سنوات بنسبة تقدر ب 25%، أما أقل نسبة الموظفين الذين تتراوح مدة نشاطهم من 10 إلى 15 سنة قدرت بنسبة 6.3%.

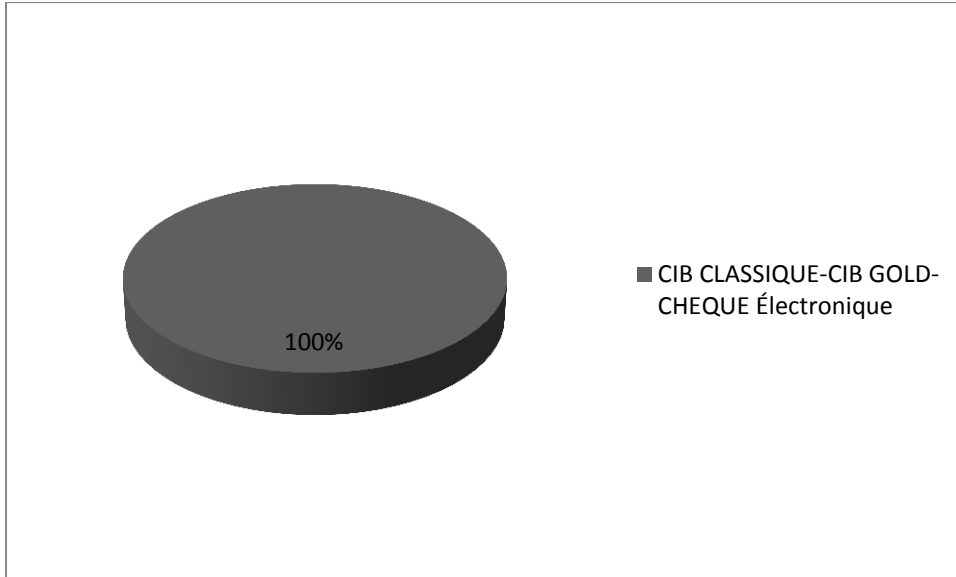
5- وسائل الدفع الالكتروني المتوفرة في البنك: من خلال الجدول رقم (03-05) سوف نتعرف على وسائل الدفع الالكترونية المتوفرة لدى الوكالة البنكية.

الجدول رقم (03-05): توزيع مفردات العينة وفق متغير وسائل الدفع الإلكتروني المتوفرة في البنك.

النسبة	التكرار	البطاقات البنكية
100	16	CIB classique- CIBGOLD- cheque électronique
00	00	VISA CARTE
100	16	المجموع

المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على معطيات الاستبيان.

الشكل رقم (03-07): توزيع مفردات العينة وفق متغير وسائل الدفع الإلكتروني المتوفرة في البنك



6- عدد الدورات التدريبية التي قمت بها فيما يخص المعاملات الإلكترونية: من خلال الجدول رقم (03-03-

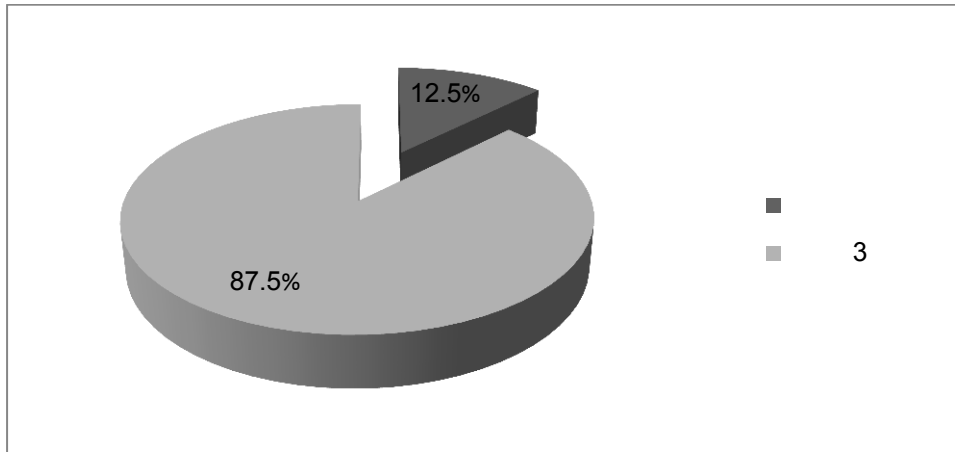
06) سوف نتعرف على عدد الدورات التي قام بها الموظف فيما يخص المعاملات الإلكترونية.

الجدول رقم (03-06): توزيع مفردات العينة وفق متغير عدد الدورات فيما يخص المعاملات المصرفية الإلكترونية.

النسبة	التكرارات	الدورات
12.5	2	دورتان
87.5	14	أكثر من 3 دورات
%100	16	المجموع

المصدر: من إعداد الطالبتين بناءً على مخرجات برنامج SPSS.

الشكل رقم (03-08) يبين نسب الدورات فيما يخص المعاملات المصرفية الإلكترونية



المصدر: من إعداد الطالبتين بناءً على معطيات الجدول رقم (03-06).

من خلال الجدول رقم (03-06) نلاحظ أن أغلبية الموظفين قاموا بـ 03 دورات و أكثر بنسبة تقدر بـ 87.5% أما باقي مفردات العينة قاموا بدورتين بنسبة تقدر بـ 12.5%، وهذا يعود إلى حداثة هذا النوع من المعاملات في الجزائر.

ثانيا: التحليل الإحصائي لبيانات الاستبيان:

1- أدوات التحليل الإحصائي المستعمل: بعد تفرغ الاستمارة وترميز البيانات وإدخالها للحاسوب باستعمال برمجة spss حيث كانت كل فقرة من أبعاد الدراسة وفق أسلوب ليكارت الخماسي كما يلي:

الجدول رقم (03-07): أسلوب ليكارت الخماسي

5	4	3	2	1
موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة

المصدر: من إعداد الطالبتين.

وأهم الأدوات الإحصائية المستخدمة في تحليل الاستبيان نوجزها فيما يلي:

$\alpha$  كرونباخ لمعرفة مدى ثبات وصدق البيانات من خلال برنامج spss.

التكرارات: وتم حسابها من خلال برنامج spss.

النسب المئوية: كذلك تم حسابها من خلال برنامج spss.

المتوسطات الحسابية: تم حسابها من خلال برنامج Excel، وفق المعادلة التالية:

$$\frac{(\quad)}{\quad}$$

التباين: كذلك تم حسابه من خلال برنامج Excel، وفق المعادلة التالية:

$$\frac{(\quad)}{\quad}$$

الانحراف المعياري: أما الانحراف المعياري تم حسابه من قبل الطالبتين وذلك وفق المعادلة التالية:

—

2- تحليل نتائج الاستبيان:

أ- اختبار  $\alpha$  كرونباخ: من أجل معرفة صدق البيانات الواردة تم استخدام اختبار كرونباخ هذا الأخير يقيس دقة ثبات وصدق أداة الدراسة عن طريق معامل  $\alpha$  كرونباخ والجدول التالي يوضح نتائج الاختبار كما يلي:

الجدول رقم (03-08) : اختبار الثبات لصحة الاستبيان.

عدد العبارات	$\alpha$ كرونباخ
29	0.343

المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على برنامج SPSS.

نلاحظ أن قيمة معامل ألفا كرونباخ مرتفع تساوي 0.343، وهي موجبة الإشارة كما يمكن دراسة الثبات من خلال دراسة الثبات لكل محور من المحاور.

ب- تفسير وتحليل اتجاهات مفردات العينة لمحاور الاستبيان:

من خلال الجداول التي تحصلنا عليها وبالإستعانة بجدول ليكارت الخماسي، نتحصل على جداول الاتجاهات للمحاور الثلاث كالتالي:

الجدول رقم (03-09): يوضح إجابات الأسئلة ودلالاتها.

المستوى	المتوسط الحسابي المرجح للإجابات
غير موافق بشدة	من ] 1 ، 1.79 ]
غير موافق	من ] 1.80 ، 2.59 ]
محايد	من ] 2.60 ، 3.39 ]
موافق	من ] 3.40 ، 4.19 ]
موافق بشدة	من ] 4.20 ، 5 ]

المصدر: السعيد بريكة، فوزي شوق، تحديات وسائل الدفع الإلكتروني، مجلة البحوث الاقتصادية

والمالية، العدد 2، جامعة ام البواقي، الجزائر، ديسمبر 2014، ص 65.



جدول رقم (03-10) التكرارات و النسب المئوية و الانحراف المعياري والتباين لفقرات المحور الأول.

الاتجاه	التباين	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	غير موافق	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة	المحور
				بشدة	بشدة				
				العدد	العدد	العدد	العدد	العدد	
	%	%	%	%	%				
موافق بشدة	0	0	5	0	0	0	0	16	1-ينعكس التطور التكنولوجي في العمل البنكي على تحديث النظام المصرفي.
				0	0	0	0	100	
غير موافق بشدة	0.31	0.55	1.625	8	6	2	0	0	2-عدم توفر كفاءات و خبرات عالية في أداء العمليات المصرفية الالكترونية.
				50	37.5	12.5	0	0	
موافق بشدة	0.31	0.55	5	0	0	0	0	16	3-إدخال الخدمات المصرفية الحديثة يساهم في تحسين الخدمة المصرفية و تفعيل القطاع المصرفي
				0	0	0	0	100	
موافق بشدة	0.24	0.49	4.437	0	0	0	9	7	4-عدم وجود تواصل إلكتروني بين البنوك الجزائرية نتج عنه صعوبة في تحويل الأموال
				0	0	0	56.3	43.8	
موافق بشدة	0.21	0.46	4.68	0	0	0	5	11	5-الاستفادة من التكنولوجيا المتطورة توفر إمكانية إخراج النظام المصرفي من تخلفه و إعطائه قدرة تنافسية أكبر.
				0	0	0	31.3	68.8	
موافق بشدة	0.21	0.46	4.68	0	0	0	5	11	6-إمكانيات تكنولوجيا الإعلام و الاتصال تساهم في تحسين القدرة التنافسية.
				0	0	0	31.3	68.8	
موافق بشدة	0.24	0.49	4.437	0	0	0	9	7	7-قيام البنك بالترويج و الإشهار للخدمات المصرفية الالكترونية.
				0	0	0	56.3	43.8	
موافق بشدة	0.10	0.33	4.875	0	0	0	2	14	8-التقنيات الحديثة للخدمات البنكية ساعدت المؤسسات المصرفية في تسهيل
				0	0	0	12.5	87.5	
موافق بشدة	0.31	0.55	5	0	0	0	0	16	9-التعامل بالتقنيات الحديثة للخدمات المصرفية دالة على مستوى التقدم و التطور الاقتصادي للمجتمع
				0	0	0	0	100	
موافق	0.18	0.43	4.75	0	0	0	4	12	10-زيادة نشر الوعي من قبل المصارف

لتنقيف العملاء بالتقنيات الحديثة.	75	25	0	0	0	7	بشدة
التقنيات الحديثة للخدمات البنكية تعتبر ذات أهمية في تحديث النظام المصرفي.	4.447	0.54	0.29	9	موافق	بشدة	

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على مخرجات برمجية SPSS و EXCEL .

من خلال الجدول رقم (03-08) نجد أن إجابات الموظفين كانت كلها عند مستوى موافق بشدة، وبالترتيب على أساس المتوسط الحسابي لفقرات التقنيات الحديثة للخدمات البنكية تعتبر ذات أهمية في تحديث النظام المصرفي الجزائري حيث نجد العبارة رقم (01) ينعكس التطور التكنولوجي في العمل البنكي على تحديث النظام المصرفي، العبارة رقم (03) إدخال الخدمات المصرفية الحديثة يساهم في تحسين الخدمة المصرفية وتفعيل القطاع المصرفي الجزائري و العبارة رقم (09) التعامل بالتقنيات الحديثة للخدمات المصرفية دالة على مستوى التقدم والتطور الاقتصادي للمجتمع تحصلوا على أكبر متوسط حسابي يقدر ب5 وانحراف معياري 0.309، حيث هذا الترتيب كان على أساس المتوسط الحسابي لإجابات الموظفين.

وعموما فإن مؤشر التقنيات الحديثة للخدمات البنكية تعتبر ذات أهمية في تحديث النظام المصرفي الجزائري يقدر بـ 4.447 وانحراف معياري يساوي 0.99 بالرجوع إلى الجدول (03-07) نجد أن القيمة المقابلة للمستوى هي موافق بشدة فإن التقنيات الحديثة للخدمات البنكية تعتبر ذات أهمية في تحديث النظام المصرفي الجزائري.

جدول رقم (03-11) التكرارات و النسب المئوية و الانحراف المعياري و التباين لفقرات الخور الثاني.

الاتجاه	التباين	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	غير موافق	غير موافق		موافق	موافق	الخور		
				بشدة	بشدة	العدد	العدد	العدد		العدد	العدد
				%	%	%	%	%		%	
غير موافق	1.308	1.14	2.062	7	4	2	3	0	11- الاستعمال المتزايد للوسائل المتطورة ساعد في تطوير الشبكات الالكترونية للدفع والسداد.		
				43.8	25	12.5	18.8	0			
	0.234	0.48	4.375	0	0	0	10	6	- المنافسة الشديدة في استخدام أفضل التكنولوجيات المصرفية المتطورة بين المصارف له الفضل في ظهور وسائل الالكترونية.		
				0	0	0	62.5	37.5			
موافق بشدة	0.152	0.38	4.812	0	0	0	3	13	13- استعمال الثورة التكنولوجية أدى إلى انتشار وسائل الدفع الالكترونية.		
				0	0	0	18.8	81.3			
غير موافق	0.808	0.89	2.062	5	6	4	1	0	14 تقديم الخدمات المصرفية الالكترونية في البنوك هي الأكثر ربحية النقيض للبنوك التقليدية		
				31.3	37.5	25	6.3	0			
موافق بشدة	0.14	0.37	4.687	0	0	0	5	11	15- الصيرفة الالكترونية و توفيرها لوسائل الدفع الالكتروني تؤثر بالإيجاب على كفاءة و فعالية المصرف.		
				0	0	0	31.3	68.8			
موافق	1.23	1.10	3.812	0	3	1	8	4	16- الوعي المصرفي لدى الفرد في استخدام وسائل الدفع الالكترونية أدى إلى تطور وسائل الدفع الحديثة.		
				0	18.8	6.3	50	25			
موافق بشدة	0.10	0.31	4.875	0	0	0	2	14	17- احتلال العملة الخبز الكبير في التطور العالمي كان سببا في ظهور وسائل الدفع الالكترونية.		
				0	0	0	12.5	87.5			
موافق بشدة	0.14	0.37	4.687	0	0	0	5	11	18- حاجة البنك هي التي دفعت به		

				0	0	0	31.3	68.8	إلى البحث المتواصل للوسائل بديلة لتسهيل تعاملاته المصرفية.
موافقشدة	0.05	0.22	4.937	0	0	0	1	15	19- التقدم والتطور الاقتصادي
				0	0	0	6.3	93.8	سبب في ظهور وسائل الدفع الالكترونية.
موافق	2.03	1.42	3.53	عوامل انتشار وسائل الدفع الالكتروني و أثرها على عمل المصارف.					

من إعداد الطالبين بناء على مخرجات برمجية SPSS و EXCEL.

من خلال الجدول رقم (03-09) إن إجابات الموظفين كانت أغلبها عند مستوى موافق بشدة وموافق بالترتيب على أساس المتوسط الحسابي لفقرات عوامل انتشار وسائل الدفع الالكترونية وأثرها على عمل المصارف حيث نجد العبارة (19) حصلت على أكبر متوسط حسابي يقدر بـ 4.937، تليها العبارة رقم (17) بمتوسط حسابي 4.875، العبارة (13) بمتوسط حسابي 4.812، والعبارتين (15) و (18) بمتوسط حسابي 4.687، ثم تليها العبارة رقم (12) بمتوسط حسابي 4.357، العبارة رقم (16) بمتوسط حسابي يقدر بـ 3.812، وأخيرا العبارتين (11) و(14) بمتوسط حسابي 2.062.

عموما فإن مؤشر عوامل انتشار وسائل الدفع الالكترونية وأثرها على عمل المصارف بمتوسط حسابي يقدر بـ 3.53 وانحراف معياري مساوي 0.34 وبالرجوع إلى الجدول (03-07) نجد أن القيمة المقابلة لمستوى موافق وحسب هذا المؤشر فإن عوامل انتشار وسائل الدفع الالكترونية وأثرها على عمل المصارف هي التقدم والتطور الاقتصادي والثورة التكنولوجية بحيث تؤثر بالإيجاب على عمل المصارف.

جدول رقم (03-12) التكرارات والنسب المئوية و الانحراف المعياري والتباين لفقرات المحور الثالث.

الاتجاه	التباين	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	غير موافق	غير موافق	محايد	موافق	موافق	المحور
				بشدة	موافق			بشدة	
				العدد	العدد	العدد	العدد	العدد	
%	%	%	%	%					
غير موافق بشدة.	0.24	0.48	1.437	9	7	0	0	0	20-غالبية المؤسسات المصرفية ما زالت تمارس أعمالها تقليديا.
				56.3	43.8	0	0	0	
غير موافق بشدة	0.21	0.45	1.437	11	5	0	0	0	21-باعتبار وسائل الدفع الالكترونية أهم وسائل الدفع في الوقت الراهن إلا أن BADR لا تزال في منأى عن هذه المستجدات
			1.312	68.8	31.3	0	0	0	
موافق بشدة	0.14	0.37	4.687	0	0	0	5	11	22-وكالة BADR تسارع في تعميم و تشجيع التعامل بوسائل الدفع الالكترونية.
				0	0	0	31.8	68.8	
غير موافق	2.58	1.60	2.312	9	1	0	4	2	23-موظفوا BADR يهدرون طاقتهم البشرية ووقتهم في تقديم الخدمات التقليدية على عكس المتطورة.
				56.3	6.3	50	25	12.5	
غير موافق	0.82	0.90	2.437	3	4	8	1	0	24- تفضيل الزبائن للفروع التقليدية على الخدمات الالكترونية
				18.8	25	0	6.3	0	
موافق بشدة	0	0	5	0	0	0	0	16	25- البنوك الجزائرية بصفة عامة و BADR بصفة خاصة يواجهون تحديات كبيرة تتبعها تطورات عالية لذلك فهم مطالب بالمزيد من الإصلاحات لمواكبة هذه التطورات.
				0	0	56.3	0	100	
غير موافق	0.81	0.9	2.25	5	2	9	0	0	26-لا يزال BADR يعاني العديد

موافق				31.3	12.5	0	0	0	من المشاكل والعوائق ومن أهمها نظم الدفع الالكتروني
موافق بشدة	0	0	5	0	0	0	0	16	27- وكالة BADR تسارع في تعميم و تشجيع التعامل بوسائل الدفع الالكتروني.
				0	0	0	0	100	
موافق بشدة	0.10	0.31	4.875	0	0	0	2	14	28-قيام BADR تيسمسيلت بعمليات توعية خاصة بوسائل الدفع الالكتروني.
				0	0	0	12.5	87.5	
موافق بشدة	0.05	0.22	4.937	0	0	0	1	15	29-توفر BADR وسائل دفع الكترونية ووضع تدريبات تكوينية لتطوير مهارات العمال.
				0	0	0	6.3	93.8	
محايد	2.43	1.55	3.396	واقع وسائل الدفع الالكتروني في وكالة BADR تيسمسيلت.					

المصدر: من إعداد الطالبتين برنامج EXCEL و SPSS.

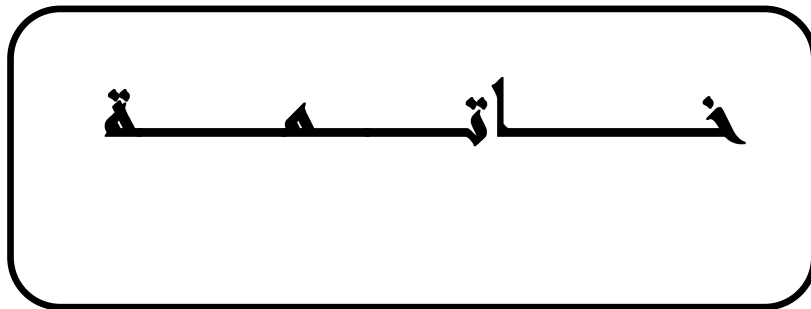
من خلال الجدول رقم (03-10) نجد أن أغلب إجابات الموظفين كانت متساوية في مستوى موافق بشدة وغير موافق وباعتماد الترتيب على أساس المتوسط الحسابي لفقرات محور واقع وسائل الدفع المصرفية الالكترونية في وكالة BADR تيسمسيلت حيث نجد العبارتين (25)(27) بمتوسط حسابي يقدر بـ 5 ثم تليها العبارة (29) بمتوسط حسابي 4.937 والعبارة (28) بمتوسط حسابي 4.875 ثم العبارة (22) بمتوسط حسابي 4.687 أما العبارات (23، 24، 26) تحصلوا على متوسط حسابي يقدر بـ 2.312، 2.43 و 2.25 على التوالي.

عموما فإن مؤشر واقع وسائل الدفع الالكتروني في وكالة BADR تيسمسيلت ذو متوسط حسابي يقدر بـ 3.396 وبالرجوع إلى جدول (03-07) نجد أن القيمة المقابلة لمستوى محايد.

## خلاصة

من خلال هذا الفصل أبرزنا الدور الذي تساهمه وسائل الدفع الالكترونية في تحديث النظام المصرفي الجزائري بوكالة BADR تيسمسيلت حيث قمنا باعتماد أسلوب الاستبيان الذي من خلال تم إعداد مجموعة من الفقرات تتناسب مع محاور دور وسائل الدفع الالكتروني في تحديث النظام المصرفي الجزائري والتي شملت 16 موظف بالوكالة.

إذ ذلك باعتماد برمجية وبعد القيام بالدراسة الاحصائية لبيانات الاستبيان و SPSS و EXCEL واستخدام الأدوات الاحصائية اللازمة للتحليل وجدنا أن موظفوا الوكالة يؤكدون أن التقنيات الحديثة للخدمات البنكية تعتبر ذات أهمية في تحديث النظام المصرفي الجزائري، وأن التقدم والتطور التكنولوجي أثر إيجابيا وأدى الى انتشار وسائل الدفع الالكترونية، أما واقع هذه الأخيرة في وكالة BADR لا يزال يحتاج الى سلسلة من التطورات والاصلاحات.





## خاتمة:

يواجه النظام المصرفي الجزائري العديد من التحديات والمتغيرات العالمية، وفي أعقاب الانفتاح الاقتصادي وجدت الجزائر نفسها في وضع بالغ الحساسية لمواكبة هذه التطورات، وأصبحت ملزمة بتدعيم قدراتها التنافسية لمواجهة هذه التحديات، واعتبر القطاع المصرفي العامل الأساسي لمسايرة التغيرات التي تحدث في العالم خاصة في كيفية مسايرة وسائل الدفع الالكترونية باعتبارها ركنا حيويا في تحديث النظام المصرفي الجزائري.

حيث نجد أن النظام المصرفي في الجزائر قطع شوطا كبيرا في مجال التقنية المصرفية وعمل على تطوير وسائل الدفع لتلبي حاجة الدولة وقطاعات المجتمع الأخرى.

من خلال ما سبق ذكره تبين لنا أهمية وسائل الدفع المتطورة في تحديث البنوك بصفة عامة و بنك الفلاحة والتنمية الريفية بصفة خاصة في تطوير مستمر من أجل إنجاز هذه الوظيفة وتوفير الظروف الملائمة للاتحاق بركب الدول المجاورة وباقي الدول الرائدة في هذا المجال، ومن منطلق ذلك يمكننا وضع مجموعة من النتائج العامة الخاصة بموضوع الدراسة ليتم بعد ذلك اقتراح بعض الحلول:

التطور التكنولوجي مصدرا أساسيا وهاما في تحديث النظام المصرفي الجزائري، وذلك لكون وجود تكنولوجيا مصرفية متطورة من شأنه أن يساعد على تحديث النظام المصرفي، بحيث تم التأكد من صحة هذه الفرضية.

استعمال ثورة تكنولوجيا الإعلام والاتصال في العمل المصرفي أدت إلى ظهور وسائل الدفع الإلكترونية، بحيث أفضت الثورة التكنولوجية العديد من الابتكارات في وسائل الدفع حيث تعتبر أنظمة الدفع الالكتروني من أحدث الأنظمة التقنية التي أحدثت تقدما ايجابيا سواء في النظام المصرفي الجزائري أو لصالح الزبائن من خلال إجراء معاملاتهم المصرفية في متزلهم وفي أي وقت، وبالتالي ثبتت صحة الفرضية.

بالرغم من الجهود المبذولة إلا أن بنك الفلاحة والتنمية الريفية لازال يعتمد على الطرق التقليدية في معاملاته المصرفية، فقد تبين أن بنك الفلاحة والتنمية الريفية يعتبر من أهم رواد المؤسسات المصرفية في الجزائر فقد قطع شوطا كبيرا في مجال الاتصالات، إلا أنه لا يزال يواجه تطورات عالمية لذلك فهو مطالب بالمزيد من الإصلاحات لمواكبة هذه التطورات.

النتائج:

- 1- سمح التطور التكنولوجي بظهور وسائل دفع متطورة والتي تولدت عن تطور شبكة الانترنت.
- 2- إدراك البنوك الجزائرية بصفة عامة وبنك الفلاحة والتنمية الريفية بصفة خاصة حتمية تحسين خدماتها وإدخال ثقافة وسائل الدفع الالكترونية على مستوى المعاملات .
- 3- غياب الثقافة المصرفية التي من شأنها أن تشجع العميل على استعمال البطاقات البنكية.
- 4- نقص الوعي الكافي للعاملين بالمنافع النظام المصرفي الالكتروني.
- 5- تكنولوجيا الاعلام والاتصال تعتبر القاعدة الأساسية للتحسين الفعال في مجالات الدفع سواء في الدول المتقدمة أو الدول السائرة في طريق النمو كالجرائر.
- 6- بدأت الجزائر تتبعا لخطوات الصحيحة نحو تحديث وسائل الدفع، لكن الأمر لم ينته هنا بل عليها القيام بمزيد من الدراسات في هذا المجال.
- 7- ظهور طرق دفع وسداد جديدة تمثلت في البطاقات البنكية، الشيكات الالكترونية، البطاقات الذكية و المحافظ الالكترونية... الخ، كل هذه الوسائل تعتبر نمطا متطورا في تسهيل المعاملات المصرفية.

الاقتراحات:

- 1- إلزامية تحقيق اقتصاد متطور يتطلب التكفل بنشر استخدام وسائل الدفع الإلكترونية.
- 2- الاهتمام بالعنصر البشري من خلال التأهيل والتدريب المستمر لتكوين موارد بشرية مؤهلة علميا وعمليا.
- 3- يعتبر النظام المصرفي قطاعا حساسا داخل أي اقتصاد، لذا فعليه أن يطور من التقنيات الحديثة لأداء و تطور النشاطات البنكية، وعليه فإن أي تأخر في هذا المجال قد يعرض الاقتصاد للشلل.
- 4- عدم توقف الجزائر عند البطاقات فحسب بل لابد عليها خوض تجربة الوسائل الأخرى كالنقود الالكترونية مثلا نظرا لأهميتها خاصة في عالم التجارة الالكترونية.
- 5- توعية المواطنين وتعزيز الثقة لفكرة وسائل الدفع المتطورة وتشجيعهم على التعامل بها.

6- توزيع آلات السحب عبر أهم المحطات والنقاط في المناطق، لأن معظم هذه الآلات موجودة على واجهة البنك.

7- تقديم تحفيزات مالية لتشجيع التعامل بوسائل الدفع الالكترونية.

#### آفاق الدراسة:

لقد تبين من خلال هذه الدراسة بأن هناك جوانب هامة جديدة بالبحث ونقترحها لتكون إشكاليات بحوث ودراسات نأمل أن تنال حقتها في الدراسة والتحليل في المستقبل:

1- دور وسائل الدفع الالكترونية في تعزيز نشاط الاقتصاد المعرفي.

2- دور وسائل الدفع في تشجيع التجارة الالكترونية.

3- آليات حماية وسائل الدفع الالكترونية.

4- أثر التكنولوجيا المتطورة على المصارف الجزائرية.

قائمة

المراجع

الكتب:

- 1- أنس البكري، د وليد الصافي، النقود والبنوك بين النظرية والتطبيق، دار المستقبل للنشر والتوزيع، عمان، 2009.
- 2- باسم احمد المبيضين، التجارة الالكترونية، دار جليس الامان، المملكة الاردنية الهاشمية، 2009.
- 3- بخراز يعدل فريدة، تقنيات وسياسات التسيير المصرفي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2000.
- 4- بسام الحجار، ، دار المنهل اللبناني، بيروت، 2009.
- 5- خضر مصباح الطيبي، التجارة الالكترونية من منظور تقني تجاري إداري، دار الحامد للنشر والتوزيع عمان، 2008.
- 6- زهير بشنق، العمليات المصرفية الالكترونية، اتحاد المصارف العربية، بيروت، 2006.
- 7- السيد متولي عبد القادر، اقتصاديات النقود و البنوك، دار الفكر، المملكة الأردنية الهاشمية ،عمان 2010.
- 8- السيد متولي عبد القادر، اقتصاديات النقود والبنوك، دار الفكر، عمان، 2010.
- 9- شاكر القزويني، محاضرات في اقتصاد البنوك، الطبعة الخامسة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2011.
- 10- ضياء مجيد، اقتصاديات النقود والبنوك، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، 2005.
- 11- الطاهر لطرش، تقنيات البنوك، الطبعة السادسة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2007.
- 12- عبد المطلب عبد الحميد، السياسة النقدية و استقلالية البنك المركزي، الدار الجامعية، الاسكندرية 2013.
- 13- فائق شقير، عاطف الأخرس، عبد الرحمن سالم، محاسبة البنوك، الطبعة الثانية، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، 2008.
- 14- فضيل فارس، التقنيات البنكية، مطبعة الموساك رشيد، الجزائر، 2013.
- 15- فليح حسن خلف، النقود والبنوك، الطبعة الأولى، عالم الكتب الحديث للنشر و التوزيع، الاردن، 2006.
- 16- مبروك حسين، المدونة النقدية والمالية الجزائرية، دار الهومة، الجزائر، 2004.
- 17- محمود الكيلاني، الموسوعة التجارية و المصرفية المجلد الرابع عمليات البنوك - دراسة مقارنة - دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، 2008.
- 18- محمود حسين الوادي وآخرون، النقود والمصارف، الطبعة الثانية، دار المسيرة للنشر، عمان، 2014.

- 19- محمود محمد أبو فروة، الخدمات البنكية الإلكترونية عبر الانترنت، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان 2009.
- 20- نادية فضيل، الأوراق التجارية في القانون التجاري، الطبعة الحادية عشر، دار هومة للنشر والتوزيع الجزائر، 2006.
- 21- نضال سليم برهم، أحكام عقود التجارة الإلكترونية، الطبعة الثالثة، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان 2010.
- المذكرات والرسائل:
- 1- آسيا قاسيمي، أثر العولمة المالية على تطوير الخدمات المصرفية وتحسين القدرة التنافسية للبنوك الجزائرية، رسالة دكتوراه، تخصص اقتصاديات المالية والبنوك، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة احمد بوقرة بومرداس، 2015.
- 2- بركان أمينة، الصيرفة الإلكترونية كحتمية لتفعيل أداء الجهاز المصرفي - حالة الجزائر-، رسالة دكتوراه، قسم علوم التسيير، تخصص نقود ومالية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 03، 2014.
- 3- بطاهر علي، اصلاحاتالنظام المصرفي الجزائري و أثارها على تعبئة المدخرات و تمويل التنمية، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، قسم علوم اقتصادية، فرع تحليل اقتصادي، جامعة الجزائر، سنة 2006.
- 4- بقبق ليلي اسمهان، آلية تأثير السياسة النقدية في الجزائر و معوقاتها الداخلية، دراسة قياسية، مذكرة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير و العلوم التجارية، قسم العلوم الاقتصادية، تخصص نقود، مالية و بنوك، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، الجزائر، 2015.
- 5- حياة نجار، - دراسة واقع البنوك التجارية العمومية الجزائرية-، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2014.
- 6- حياة نجار، - واقع البنوك الإسلامية في الجزائر -، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2014.
- 7- سليمان ناصر، علاقة البنوك الاسلامية بالبنوك المركزية، رسالة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، 2005.

- 8- احمد محمد صالح الجلال، دور السياسات النقدية و المالية في مكافحة التضخم في البلدان النامية، دراسة حالة الجمهورية اليمنية 1990-2003، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، قسم علوم التسيير، تخصص نقود ومالية، جامعة الجزائر، 2006.
- 9- إكن لونيس، السياسة النقدية و دورها في ضبط العرض النقدي في الجزائر خلال الفترة (2000-2009)، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية، فرع نقود وبنوك، جامعة الجزائر-03، 2011.
- 10- بلوافي محمد، مدى استخدام تكنولوجيا المعلومات في النظام المصرفي الجزائري، رسالة ماجستير، تخصص نقود، بنوك ومالية، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2006.
- 11- بناي فتيحة، السياسة النقدية و النمو الاقتصادي، دراسة نظرية، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير و العلوم التجارية، قسم العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاديات المالية و البنوك، جامعة أحمد بوقرة بومرداس، الجزائر، سنة 2009.
- 12- بورزق ابراهيم فوزي، دراسة تحليلية حول التجربة الجزائرية في مجال النقد الآلي البنكي دراسة حالة القرض الشعبي الجزائري CPA، رسالة ماجستير، شعبة العلوم الاقتصادية تخصص تحليل اقتصادي، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، جامعة الجزائر، 2008.
- 13- رشيد علام، عوائق تطور التجارة الالكترونية في الوطن العربي دراسة حالة الجزائر، رسالة ماجستير، المملكة المتحدة - بريطانيا -، 2010.
- 14- زقير عادل، تحديث الجهاز المصرفي العربي لمواكبة تحديات الصيرفة الشاملة، دراسة حالة الجهاز المصرفي الجزائري، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية، تخصص نقود و تمويل، جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر، سنة 2009.
- 15- الشيخ أحمد ولد الشيباني، فعالية السياسة النقدية والمالية في تحقيق التوازنات الاقتصادية الكلية في ظل برامج الإصلاح الاقتصادي، دراسة حالة موريتانيا، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاديات الأعمال و التجارة الدولية، جامعة فرحات عباس سطيف، الجزائر، سنة 2012.
- 16- شيخ عبد الحق، الرقابة على البنوك التجارية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون، فرع قانون الأعمال، جامعة أحمد بوقرة، بومرداس، 2010.
- 17- واقد يوسف، النظام القانوني للدفع الإلكتروني، رسالة ماجستير، فرع القانون العام، تخصص قانون التعاون الدولي، كلية الحقوق، جامعة مولود معمري تيزي- وزو، 2011.

### الملتقيات والمؤتمرات و المطبوعات:

- 1- بابا عبد القادر، السياسة النقدية في الجزائر بين الأداء و الفعالية، الملتقى الوطني بشار حول السياسة النقدية في الجزائر بين الأداء و الفعالية، جامعة مستغانم، كلية العلوم التجارية و الحقوق، 29-03-2017،
- 2- بقبق ليلي أسهمان، إصلاحات النظام المصرفي الجزائري و انعكاساته على فعالية السياسة النقدية، الملتقى الدولي حول إصلاحات النظام المصرفي الجزائري، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، الجزائر،/201.
- 3- بن عزة محمد أمين، زوهري جلييلة، واقع المصارف الجزائرية في تطبيق نظام الدفع الالكتروني دراسة حالة لبنك الفلاحة والتنمية الريفية "BADR"، الملتقى العلمي الدولي الرابع حول عصنة نظام الدفع في البنوك الجزائرية وإشكالية اعتماد التجارة الالكترونية في الجزائر- عرض تجارب دولية-، المركز الجامعي خميس مليانة، يومي 26 و 27 أفريل 2011.
- 4- حميد فثيت، حكيم بناولة، واقع وسائل الدفع الالكترونية في الجزائر، الملتقى العلمي الدولي الرابع حول عصنة نظام الدفع في البنوك الجزائرية و إشكالية اعتماد التجارة الالكترونية في الجزائر- عرض تجارب دولية-، المركز الجامعي خميس مليانة، يومي 26 و 27 أفريل 2011.
- 5- شعبان فرج، العمليات المصرفية و إدارة المخاطر، دروس موجهة لطلبة الماستر، تخصص النقود و المالية واقتصاديات المالية و البنوك، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة البويرة، 2014.
- 6- صالح الياس، مستقبل وسائل الدفع التقليدية في ظل وجود الوسائل الحديثة، الملتقى العلمي الدولي الرابع حول عصنة نظام الدفع في البنوك الجزائرية و إشكالية اعتماد التجارة الالكترونية في الجزائر، جامعة سيدي بلعباس، الجزائر، يومي 26-27 افريل/2011.
- 7- مدوخ ماجدة، وصاف عتيقة، أداء السياسة النقدية في الجزائر في ظل الإصلاحات الاقتصادية، المؤتمر العلمي الدولي حول الأداء المتميز للمنظمات و الحكومات، جامعة ورقلة، كلية الحقوق و العلوم الاقتصادية، قسم علوم التسيير، 08-09 مارس 2005.
- 8- مفتاح صالح، أداء النظام المصرفي الجزائري من قبيل الاستقلال إلى فترة الإصلاحات ، الملتقى الدولي حول الأداء المتميز للمنظمات و الحكومات ، كلية الحقوق و العلوم الاقتصادية، جامعة ورقلة الجزائر، 08/09 مارس 2005.
- 9- منصورى الزين، وسائل و أنظمة الدفع والسداد الالكتروني، الملتقى العلمي الدولي الرابع حول عصنة نظام الدفع في البنوك الجزائرية وإشكالية اعتماد التجارة الالكترونية في الجزائر- عرض تجارب دولية - جامعة خميس مليانة، يومي 26 و 27 أفريل 2011.



10- وفاء شيعاوي، الأوراق التجارية في القانون الجزائري، ملخص محاضرات الأوراق التجارية في القانون التجاري الجزائري، كلية الحقوق والآداب والعلوم الاجتماعية قسم العلوم القانونية والادارية، جامعة 8 ماي 45، قالمة، 2010

المجلات:

- 1- عجة الجليلي، الإصلاحات المصرفية في القانون الجزائري في إطار التسيير الصارم لشؤون النقد والقرض، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا عدد 04، شلف، الجزائر.
- 2- غسان فاروق غندور، طرائق السداد الالكترونية وأهميتها في تسوية المدفوعات بين الأطراف المتبادلة. مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية و القانونية، العدد الأول، المجلد 28، دمشق، 09، 03، 2011.
- 3- ممدوح بن رشيد الرشيد العتري، الحماية الجنائية لبطاقات الدفع الالكتروني من التزوير، المجلة العربية للدراسات الأمنية و التدريب، العدد 62، المجلد 31، الرياض، 2015.
- 4- نور عقيل طاهر، النقود الالكترونية أحد وسائل الدفع الالكتروني. مجلة رسالة الحقوق، العدد الأول، كلية القانون، جامعة كربلاء، 2012.

المواد القانونية:

- 1- المادة 113، قانون النقد والقرض رقم 10-90 المؤرخ في 14 افريل 1990، الصادر بالجريدة الرسمية، العدد 27، بتاريخ 18 افريل 1990.
- 2- المادة 69 من الأمر رقم 11/03، المتعلق بالنقد والقرض المؤرخ في 26 أوت 2003 يتعلق بالنقد والقرض، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة بتاريخ 27 أوت 2003.

كتب باللغة الأجنبية:

1- Jézabel COUPPY- SOUBEYRAN, **Monnaie, banques, finance**, 1<sup>er</sup> édition, Presses Universitaire de France, 2010

مواقع الانترنت:

1- [WWW.CAAR.COM.dz](http://WWW.CAAR.COM.dz)

2- [www.SATIM-dz.com/qui-somme-nous.htm.article:QuiEst la SATIM.-](http://www.SATIM-dz.com/qui-somme-nous.htm.article:QuiEst la SATIM.-)

الملاحق



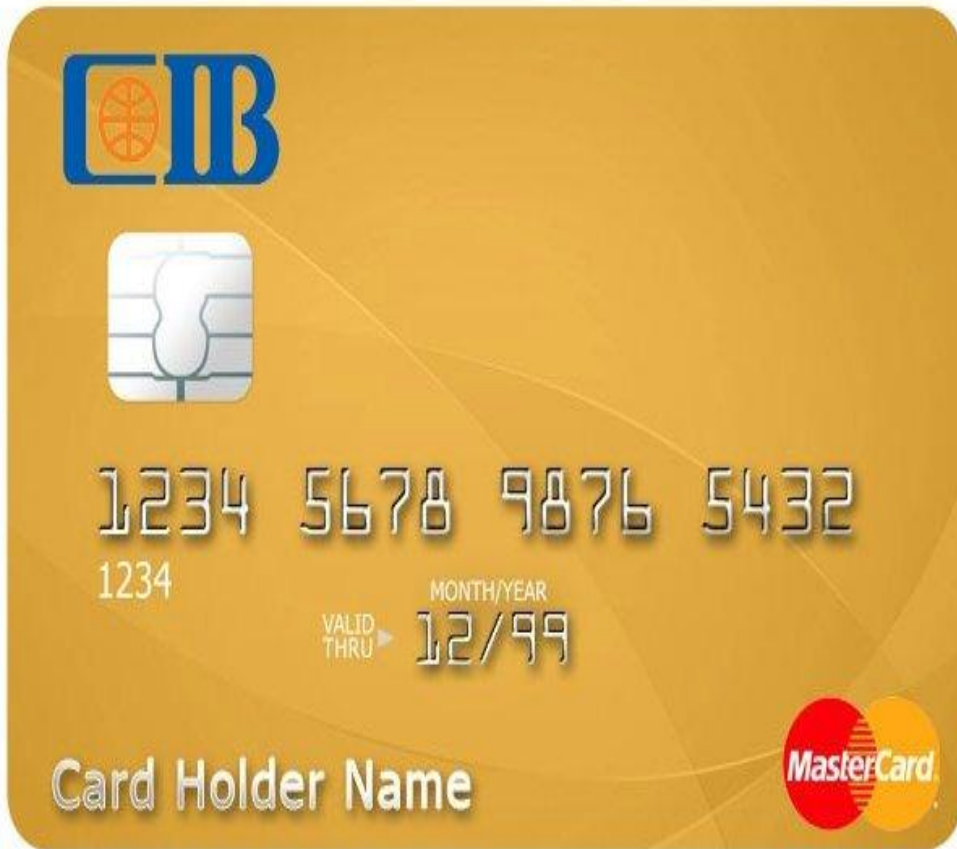
الملحق رقم (02): الطاقة البنكية الذهبية CIB GOLD





الملحق رقم ( ) : بيانات عن الصراف الآلي GAB









المركز الجامعي - أحمد بن يحيى الونشريسي - تيسمسيلت

معهد العلوم الإقتصادية و التجارية و علوم التسيير

قسم: علوم التسيير

تخصص: علوم مالية

استبيان داخلي.

سيدي (ة) المحترم (ة)

أضع بين أيديكم استمارة الاستبانة، التي أعدت لإكمال متطلبات دراستنا بعنوان: وسائل الدفع الإلكترونية و دورها في تحديث النظام المصرفي الجزائري دراسة حالة بنك الفلاحة و التنمية الريفية - تيسمسيلت-، و هو جزء من متطلبات الحصول على شهادة ماستر في علوم المالية، ثقتنا عالية باستجابتكم لفقراتنا.

ملاحظة: تستخدم معلومات هذا الاستبيان للأغراض العلمية دون الأغراض القانونية.

راجين الإجابة على الاستمارة بطريقة مباشرة و دقيقة، و ذلك لأجل الوصول إلى نتائج موضوعية،

علما أن إجابتكم تعامل بشكل سري و لأغراض البحث العلمي فقط.

شاكرين لكم مسبقا لجهودكم و حسن تعاونكم.

يرجى وضع إشارة (X) في المربع الذي يوافق اختياركم حسب وضعية المديرية:

الجزء الأول : بيانات شخصية ووظيفية.

1. الجنس:

ذكر  أنثى

2. الفئة العمرية:

من 18 إلى 30 سنة  من 31 إلى 40 سنة

من 41 إلى 50 سنة  أكثر من 50 سنة

3. المستوى التعليمي:

ثانوي  جامعي

دراسات عليا  تقني سامي

4. مدة العمل في نشاط البنوك:

أقل من 05 سنوات  من 05 إلى 10

من 10 إلى 15 سنة  من 15 سنة فأكثر

5. وسائل الدفع الالكترونية المتوفرة لدى البنك:

بطاقة CIB GOLD  بطاقة CIB classique

بطاقة VISA  الشيك الالكتروني

6. عدد الدورات التدريبية التي قمت بها فيما يخص المعاملات الالكترونية:

لم تجري أي دورة  دورة واحدة

دورتان  3 دورات و أكثر

الجزء الثاني: محاور الاستبيان.

المحور	الرقم	الفقرات	موا فق بشدة	موا فق	محايد	غير موا فق	غير موافق بشدة
التقنيات الحديثة للخدمات البنكية تعتبر ذات أهمية في تحديث النظام المصرفي.	01	ينعكس التطور التكنولوجي في العمل البنكي على تحديث النظام المصرفي.					
	02	عدم توفر كفاءات و خبرات عالية في أداء العمليات المصرفية الالكترونية.					
	03	إدخال الخدمات المصرفية الحديثة يساهم في تحسين الخدمة المصرفية و تفعيل القطاع المصرفي.					
	04	عدم وجود تواصل إلكتروني بين البنوك الجزائرية نتج عنه صعوبة في تحويل الأموال.					
	05	الاستفادة من التكنولوجيا المتطورة توفر إمكانية إخراج النظام المصرفي من تخلفه و إعطائه قدرة تنافسية أكبر.					
	06	إمكانيات تكنولوجيا الإعلام و الاتصال تساهم في تحسين القدرة التنافسية.					
	07	قيام البنك بالترويج و الإشهار للخدمات المصرفية الالكترونية.					
	08	التقنيات الحديثة للخدمات البنكية ساعدت المؤسسات المصرفية في تسهيل معاملاتهم.					
	09	التعامل بالتقنيات الحديثة للخدمات المصرفية دالة على مستوى التقدم و التطور الاقتصادي للمجتمع.					
	10	زيادة نشر الوعي من قبل المصارف لتثقيف					

					العملاء بالتقنيات الحديثة.		
					11	رغبة العملاء المتزايدة على استعمال الوسائل المتطورة تشجع في تطوير شبكات الكترونية للدفع و السداد.	عوامل انتشار وسائل الدفع الالكترونية و أثرها على عمل المصارف.
					12	المنافسة الشديدة في استخدام أفضل التكنولوجيات المصرفية المتطورة بين المصارف له الفضل في ظهور وسائل الدفع الالكترونية.	
					13	استعمال الثورة التكنولوجية أدى إلى انتشار وسائل الدفع الالكترونية.	
					14	تقديم الخدمات المصرفية الالكترونية في البنوك هي الأكثر ربحية النقيض للبنوك التقليدية.	
					15	الصيرفة الالكترونية و توفيرها لوسائل الدفع المصرف.	
					16	الوعي المصرفي لدى الفرد الجزائري في استخدام وسائل الدفع الالكترونية أدى إلى تطور وسائل الدفع الحديثة.	
					17	احتلال العولمة الحيز الكبير في التطور العالمي كان سببا في ظهور وسائل الدفع الالكترونية.	
					18	حاجة البنك هي التي دفعت به إلى البحث المتواصل للوسائل بديلة لتسهيل تعاملاته المصرفية.	

					19	التقدم و التطور الاقتصادي سبب في ظهور وسائل الدفع الالكترونية.
					20	غالبية المؤسسات المصرفية ما زالت تمارس أعمالها تقليديا.
					21	باعتبار وسائل الدفع الالكترونية أهم وسائل الدفع في الوقت الراهن إلا أن BADR لا تزال في منأى عن هذه المستجدات
					22	وكالة BADR تسارع في تعميم و تشجيع التعامل بوسائل الدفع الالكترونية.
					23	موظفوا BADR يهدرون طاقتهم البشرية ووقتهم في تقديم الخدمات التقليدية على عكس المتطورة.
					24	تفضيل الزبائن للفروع التقليدية على الخدمات الالكترونية.
					25	البنوك الجزائرية بصفة عامة و BADR بصفة خاصة يواجهون تحديات كبيرة تتبعها تطورات عالمية لذلك فهو مطالب بالمزيد من الإصلاحات لمواكبة هذه التطورات.
					26	لا يزال BADR يعاني العديد من المشاكل و العوائق و من أهمها نظم الدفع الالكترونية.
					27	وكالة BADR تسارع في تعميم و تشجيع التعامل بوسائل الدفع الالكترونية.
					28	قيام BADR تيسمسيلت بعمليات توعوية

واقع وسائل الدفع المصرفية الالكتروني في وكالة BADR تيسمسيلت.

					خاصة بوسائل الدفع الالكتروني.		
					توفر BADR لوسائل الدفع الالكتروني و وضع تدريبات تكوينية لتطوير مهارات العمال.	29	

الملحق رقم (08): النتائج المستخرجة من برمجيات spss.

الجنس

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
	5	31.3	31.3	31.3
Valide	11	68.8	68.8	100.0
Total	16	100.0	100.0	

العمر

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
30 18	14	87.5	87.5	87.5
40 31	1	6.3	6.3	93.8
50 41	1	6.3	6.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

المستوى التعليمي

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
	5	31.3	31.3	31.3
Valide	10	62.5	62.5	93.8
	1	6.3	6.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

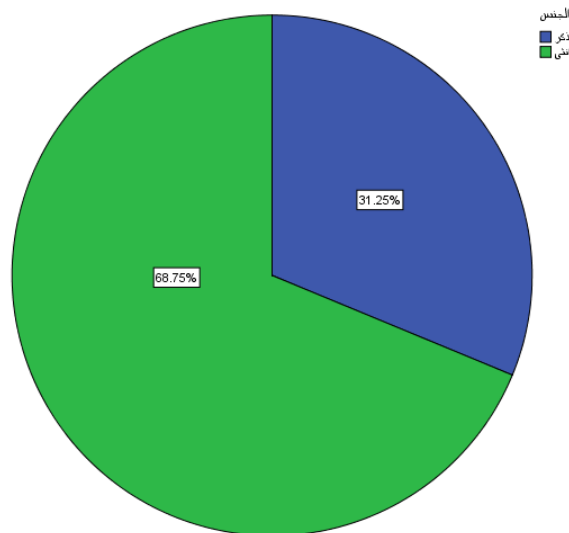
	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
5	4	25.0	25.0	25.0
10 5	11	68.8	68.8	93.8
15 10	1	6.3	6.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

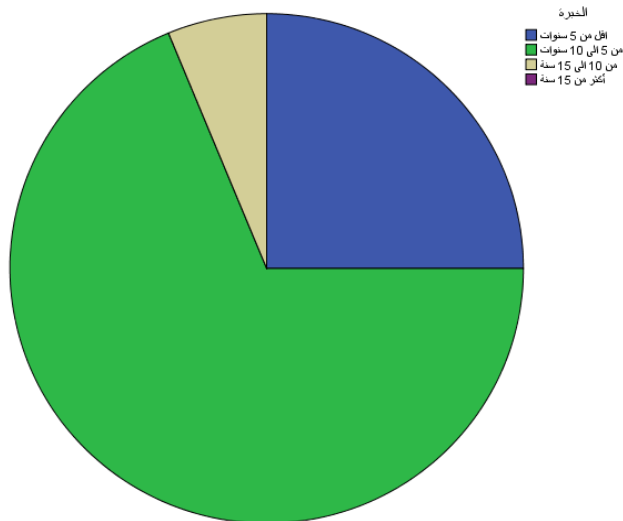
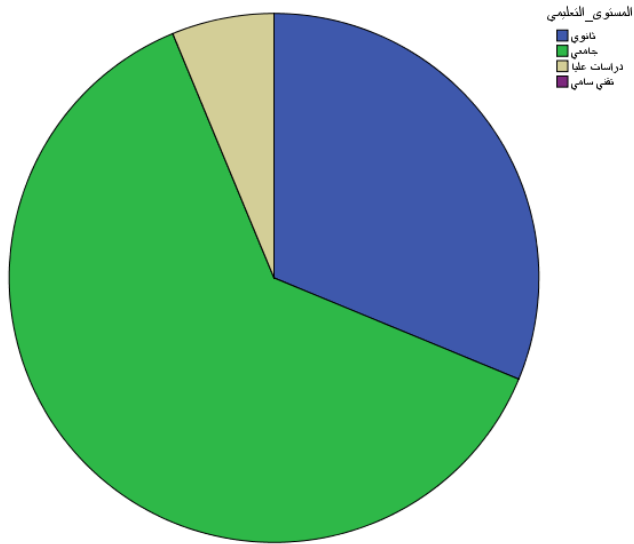
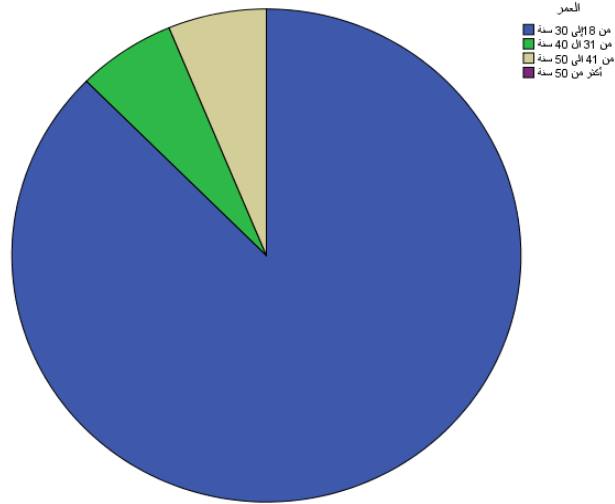
الدفع الإلكتروني

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide CIB classique- CIB GOLD- cheque électronique	16	100.0	100.0	100.0

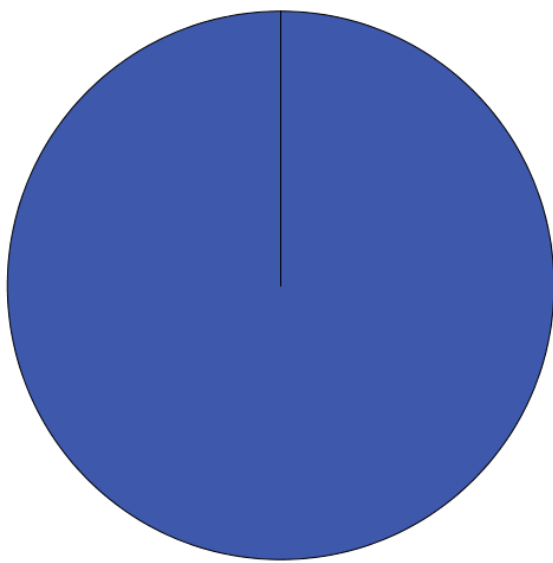
دورات تدريبية

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
2	12.5	12.5	12.5	12.5
14	87.5	87.5	100.0	100.0
Total	16	100.0	100.0	

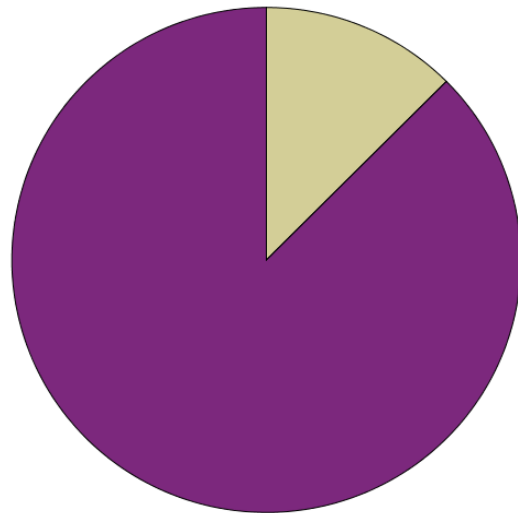








الدفع الإلكتروني  
 ■ CIB classique- CIB GOLD- cheque électronique  
 ■ VISA carte



دورات تدريبية  
 ■ لم تحدى أي دورة  
 ■ دورة واحدة  
 ■ دورتان  
 ■ ثلاث دورات أو أكثر

Statistiques de fiabilité

Alpha de Cronbach	Nombre d'éléments
.343	29

Statistiques de fiabilité

Alpha de Cronbach <sup>a</sup>	Nombre d'éléments
-.571-	10

a. La valeur est négative en raison d'une covariance moyenne négative parmi les éléments. Par conséquent, les hypothèses du modèle de fiabilité ne sont pas respectées.

Vous pouvez vérifier les codages des éléments.

**Statistiques de fiabilité**

Alpha de Cronbach <sup>a</sup>	Nombre d'éléments
-1.400-	9

a. La valeur est négative en raison d'une covariance moyenne négative parmi les éléments. Par conséquent, les hypothèses du modèle de fiabilité ne sont pas respectées. Vous pouvez vérifier les codages des éléments.

**Statistiques de fiabilité**

Alpha de Cronbach	Nombre d'éléments
.686	10

س 1

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	16	100.0	100.0	100.0

س 2

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	2	12.5	12.5	12.5
	6	37.5	37.5	50.0
	8	50.0	50.0	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س 3

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	16	100.0	100.0	100.0

س4

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	7	43.8	43.8	43.8
	9	56.3	56.3	100.0

س5

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	11	68.8	68.8	68.8
	5	31.3	31.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س6

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	11	68.8	68.8	68.8
	5	31.3	31.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س7

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	7	43.8	43.8	43.8
	9	56.3	56.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س8

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	14	87.5	87.5	87.5
	2	12.5	12.5	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س9

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	16	100.0	100.0	100.0

س10

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	12	75.0	75.0	75.0
	4	25.0	25.0	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س11

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	3	18.8	18.8	18.8
	2	12.5	12.5	31.3
	4	25.0	25.0	56.3
	7	43.8	43.8	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س12

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
	6	37.5	37.5	37.5
Valide	10	62.5	62.5	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س13

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
	13	81.3	81.3	81.3
Valide	3	18.8	18.8	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س14

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
	1	6.3	6.3	6.3
	4	25.0	25.0	31.3
Valide	6	37.5	37.5	68.8
	5	31.3	31.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س15

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
	11	68.8	68.8	68.8
Valide	5	31.3	31.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س16

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
	4	25.0	25.0	25.0
Valide	8	50.0	50.0	75.0
	1	6.3	6.3	81.3

	3	18.8	18.8	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س17

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	14	87.5	87.5	87.5
	2	12.5	12.5	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س18

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	11	68.8	68.8	68.8
	5	31.3	31.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س19

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	15	93.8	93.8	93.8
	1	6.3	6.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س20

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	7	43.8	43.8	43.8
	9	56.3	56.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س21

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	5	31.3	31.3	31.3
	11	68.8	68.8	100.0

Total	16	100.0	100.0
-------	----	-------	-------

س 22

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	11	68.8	68.8	68.8
	5	31.3	31.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س 23

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	2	12.5	12.5	12.5
	4	25.0	25.0	37.5
	1	6.3	6.3	43.8
	9	56.3	56.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س 24

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	1	6.3	6.3	6.3
	8	50.0	50.0	56.3
	4	25.0	25.0	81.3
	3	18.8	18.8	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س 25

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	16	100.0	100.0	100.0

س 26

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	9	56.3	56.3	56.3

	2	12.5	12.5	68.8
	5	31.3	31.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س27

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	16	100.0	100.0	100.0

س28

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	14	87.5	87.5	87.5
	2	12.5	12.5	100.0
Total	16	100.0	100.0	

س29

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	15	93.8	93.8	93.8
	1	6.3	6.3	100.0
Total	16	100.0	100.0	

**Statistiques descriptives**

	N	Moyenne	Ecart type
1	16	1.0000	.00000
2	16	4.3750	.71880
3	16	1.0000	.00000
4	16	1.5625	.51235
5	16	1.3125	.47871
6	16	1.3125	.47871
7	16	1.5625	.51235
8	16	1.1250	.34157
9	16	1.0000	.00000
10	16	1.2500	.44721
11	16	3.9375	1.18145
12	16	1.6250	.50000
13	16	1.1875	.40311
14	16	3.9375	.92871
15	16	1.3125	.47871
16	16	2.1875	1.04682
17	16	1.1250	.34157
18	16	1.3125	.47871
19	16	1.0625	.25000



20	16	4.5625	.51235
21	16	4.6875	.47871
22	16	1.3125	.47871
23	16	3.6875	1.66208
24	16	3.5625	.89209
25	16	1.0000	.00000
26	16	3.7500	.93095
27	16	1.0000	.00000
28	16	1.1250	.34157
29	16	1.0625	.25000
	16	1.5500	.10954
	16	1.9653	.15565
	16	2.5750	.37327
N valide (listwise)	16		

**Corrélations**

Corrélacion de Pearson	1	-.369-	-.163-
Sig. (bilatérale)		.159	.546
N	16	16	16
Corrélacion de Pearson	-.369-	1	.252
Sig. (bilatérale)	.159		.347
N	16	16	16
Corrélacion de Pearson	-.163-	.252	1
Sig. (bilatérale)	.546	.347	
N	16	16	16